



STARBREEZE  
STU D I O S

Årsredovisning  
2020









## Innehåll

Sida

### Inledning

Kort om Starbreeze	4
Vd har ordet	6
Året 2020 & väsentliga händelser	7
Marknad	8

### Verksamheten

PAYDAY	14
Spelutvecklingsprocess	18
Medarbetare och organisation	20
Aktie och aktieägare	24

### Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport	28
Styrelse och revisorer	36
Ledande befattningshavare	38
Finansiell översikt	39

### Finansiell information

Innehåll	41
Förvaltningsberättelse forts.	43
Koncernens räkenskaper	47
Moderbolagets räkenskaper	51
Revisionsberättelse	84

## Kort om Starbreeze

# 23 ÅR AV SPELUTVECKLING

**Vision:** Att skapa, utveckla och förlägga spännande, gameplayfokuserade och communitycentrerade spel.

- En av de första oberoende spelutvecklarna i norra Europa, grundat 1998.
- Oberoende utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel.
- Noterat på Nasdaq Stockholm.

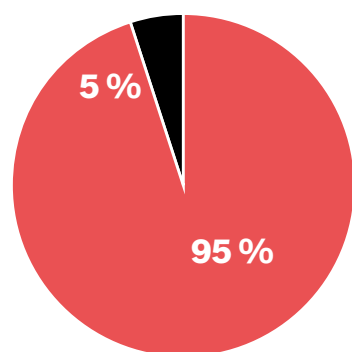
**124**  
anställda i fyra länder

## PAYDAY - bolagets eget varumärke



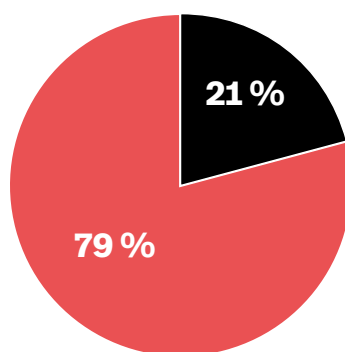
## Nettoomsättning 2020

Per affärsområde

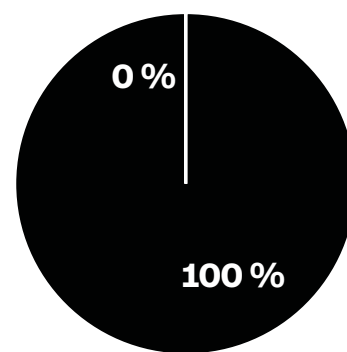


Starbreeze Games Övrigt

Per plattform



Konsol PC



Digitalt Retail





# VD har ordet

När jag blickar tillbaka på 2020 kan jag konstatera att det var ett år då många bitar föll på plats för Starbreeze. Genom framgångsrika lanseringar av tilläggspaket, så kallade DLC, till PAYDAY 2 har vi bevisat styrkan i PAYDAY-franchiset och vår förmåga att generera merförsäljning på existerande spel enligt vår Games as a service-modell. Den goda försäljningen av PAYDAY 2 i kombination med löpande effektiviseringsarbete och två kapitalansaffningar under året har resulterat i en stabil finansiell position. Tillsammans med de nyligen ingångna avtalen med Koch Media för PAYDAY 3 och PopReach för mobilspelet PAYDAY Crime War har vi positionerat oss väl för att nå vår långsiktiga ambition, att åter sätta Starbreeze på kartan som en av de främsta spelutvecklarna.

PAYDAY 2 fortsätter vara en högst relevant produkt och ett år med 19 DLC-releaser som sålde bra avslutades med att PAYDAY blev största community på Steam. Det är en bedrift som tydligt visar på kraften i PAYDAY och resultatet av det långsiktiga arbetet vårt community-team utför. Under årets sista kvartal hade vi i snitt 135 000 aktiva spelare varje dag på de olika plattformarna där spelet finns tillgängligt. Vi fortsätter att utveckla innehåll för PAYDAY 2 åtminstone fram till 2023 då efterföljaren skall lanseras. Syftet med det är att skapa en fortsatt kontinuerlig intäktsström och ett ökande engagemang och daglig aktivitet hos våra spelare. Ett aktivt och stort community ger oss en ypperlig position att växa ifrån när vi i framtiden släpper nya spel.

Vi har under året återbetalat stora delar av våra skulder, ett viktigt steg för att stärka bolagets finansiella ställning. Stark försäljning i kombination med lägre löpande kostnader har medfört att vårt underliggande resultat utvecklats positivt. Starbreeze kan nu, för första gången på länge, fokusera på en tillväxtstrategi genom att bland annat stärka upp organisationen inom marknadsföring och affärsutveckling samt fortsätta rekrytera de bästa spelutvecklarna till våra studios. Målet är tydligt: vi skall bygga bästa möjliga team för att vidareutveckla nuvarande och framtida spel inom Games as a service, bygga

framtidens mest engagerade community och skapa värdefulla IP:n med stor potential till intäkter även bortom spel.

När jag tillträdde i slutet av oktober 2020 var mitt uppdrag tydligt: att säkra ett attraktivt förlagsavtal för PAYDAY 3. Det målet uppnådde vi den 19 mars 2021 när vi ingick ett co-publishingavtal med förlaget Koch Media för lansering av PAYDAY 3 under 2023 där Starbreeze äger IP:t. Överenskomsten avser finansiering av både produktutveckling och marknadsföring av PAYDAY 3, upp till men även efter lanseringen av spelet. Det innebär att den totala investeringen, räknat under en period på upp till 18 månader efter lansering kan uppgå till över 50 MEUR. Spelet kommer att utvecklas av oss på Starbreeze där vår del av utvecklingskostnaderna finansieras genom befintligt kassaflöde. Genom co-publishing modellen där Starbreeze tar en del av kostnaden så har vi också en god del av den framtida intäkten.

Under april månad nådde vi ännu en milstolpe, ett licensavtal för PAYDAY Crime War, ett mobilspel inspirerat av PAYDAY 2, med PopReach Corporation. Avtalet innebär att vi har bästa möjliga förutsättningar för att genomföra framgångsrik lansering av mobilspelet framöver och att PopReach får en mycket snabb start genom att ta över det arbete vi sedan många år tillbaka lagt ner i projektet.

Vi har gått in i det nya året med ett intensivt och framgångsrikt 2020 bakom oss. Med oss har vi ett bevisat starkt community som fortsatt spelar och köper våra spel och ett ytterst kompetent målinriktat spelutvecklingsteam som arbetar intensivt med det framtida PAYDAY 3. Jag är nöjd med att inleda året med att uppnå målet som jag startade med i oktober, och jag ser fram emot att kunna visa mer av PAYDAY 3 och framtidens Starbreeze. Ett Starbreeze som växer och utvecklar såväl spel som varumärken i världsklass.

Tobias Sjögren  
Vd Starbreeze

## Året i siffror

- Nettoomsättningen minskade med 57,9 procent till 118,0 (280,0) MSEK.
- PAYDAY stod för 111,5 (109,4) MSEK.
- EBITDA uppgick till 49,3 (-116,5) MSEK.
- Resultat före skatt uppgick till -130,5 (-452,4) MSEK.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,28 (-1,22) SEK.
- Likvida medel uppgick till 157,4 (82,8) MSEK vid periodens utgång.
- Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020.

### Nyckeltal

TSEK	2020	2019
Nettoomsättning	118 006	280 002
EBITDA	49 317	-116 457
Resultat före skatt	-130 473	-452 424
Resultat per aktie	-0,28	-1,22
Kassaflöde från verksamheten	-24 640	49 508
Nettoomsättning per anställd	959	846

### Nettoomsättning 2020, TSEK

# 118 006

Nettoomsättning 2019: 280 002 TSEK

# Året 2020

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE 2020

- PAYDAY 2 med sina DLC nådde 3 januari 2020 det första omsättningskriteriet på Steam vilket resulterar i att spelets intäktsdelning ger Starbreeze 75% från Steam efter skatt och retur, en ökning från 70%.
- Den 13 januari hölls en extra bolagsstämma som beslutade att ändra villkoren för konvertibellånet om 215 MSEK. I huvuddrag innebar villkorsändringen att konvertibelns förfallodag ändrades från februari 2020 till december 2024 och konverteringskursen för konvertibeln fastställdes till 2,25 kronor per aktie.
- Den 19 februari meddelade Starbreeze att bolaget har genomfört en riktad nyemission om 51,3 miljoner kronor bestående av A-aktier, till ett flertal värenommerade institutionella investerare, bland andra Swedbank Robur, AP1 och AP4.
- I februari såldes det helägda doterbolaget Parallaxter.
- I mars meddelades att bolaget har utsett Mats Juhl till Chief Financial Officer (CFO)
- Den 13 maj hölls årsstämma.
- I juni beslutade Starbreeze om en nyemission av A- och B-aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare om cirka 250 MSEK före transaktionskostnader.
- I juni släppte Starbreeze PAYDAY 2: Silk Road - Family Matters, det tredje kapitlet i Silk Road-kampanjen
- Den 12 augusti offentliggjorde Starbreeze villkoren för den fullt garanterade företrädesemissionen om 250 MSEK.
- I augusti hölls en extra bolagsstämma som beslutade om ändring av bolagsordningen samt godkände styrelsens beslut om nyemission av aktier av serie A och serie B med

företrädesrätt för befintliga aktieägare.

- Den 9 september meddelade Starbreeze att företrädesemissionen övertecknades med cirka 241 procent.
- Nasdaq Stockholm AB valde att den 9 september ta bort observationsoteringen av Starbreeze A och B aktie.
- Den 26 oktober utsågs Tobias Sjögren till tf. verkställande direktör i Starbreeze då bolagets tidigare VD Mikael Nermark avgick på grund av personliga skäl.
- I november lanserades PAYDAY 2: Silk Road - Crimson Shore, det fjärde kapitlet i Silk Road-kampanjen.
- Under det tredje och fjärde kvartalet slutförde Starbreeze betalning till Leverantörsborgenärer och Mindre leverantörsborgenärer som var med i rekonstruktionsplanen.

### Väsentliga händelser efter årets utgång

- Den 19 mars 2021 meddelade Starbreeze att bolaget har ingått ett globalt co-publishingavtal med den ledande europeiska förlagspartnern Koch Media. Överenskommelsen avser både produktutveckling och marknadsföring av PAYDAY 3 samt fortsatt utveckling och marknadsföring av spelet enligt dess "Games as a service"-modell.
- Den 24 mars utsåg styrelsen i Starbreeze Tobias Sjögren till ordinarie verkställande direktör i Starbreeze.
- Den 14 april tecknade Starbreeze ett licensavtal med PopReach Corporation avseende PAYDAY Crime War. Starbreeze erhåller en licensavgift baserad på framtida försäljning och en engångssumma i samband med överlåtelsen av källkoden.

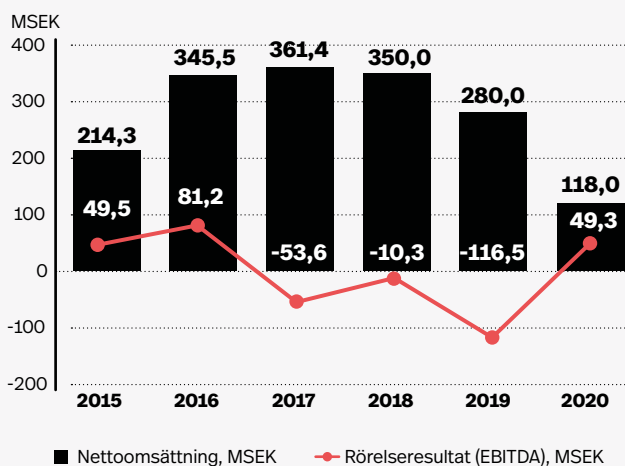
### Största aktieägare per den 31 december 2020

Ägare	Innehav, %	Röster, %
Digital Bros S.P.A	11,96	28,57
Swedbank Robur <sup>1)</sup>	14,77	12,91
Första AP-Fonden	10,16	9,51
Fjärde AP-Fonden	3,12	9,51
Förs. Bolaget, Avanza Pension	8,44	4,76
Swedfact Holding AB	0,71	2,30
Michael Hjorth <sup>2)</sup>	0,39	1,28
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	1,76	1,01
Lundgren, Fredrik	1,27	0,61
Risberg, Wilhelm	1,79	0,58
Övriga	45,63	28,96
<b>Totalt</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<sup>1)</sup> Swedbank Robur består av; Ny Teknik BTI, Småbolagsfond Sverige och Småbolagsfond Norden.

<sup>2)</sup> Via Indian Nation Aktiebolag.

### Omsättning och resultat 2015–2020







# MARKNAD



## Marknad

# EN GLOBAL, DYNAMISK OCH TEKNOLOGIDRIVEN MARKNAD

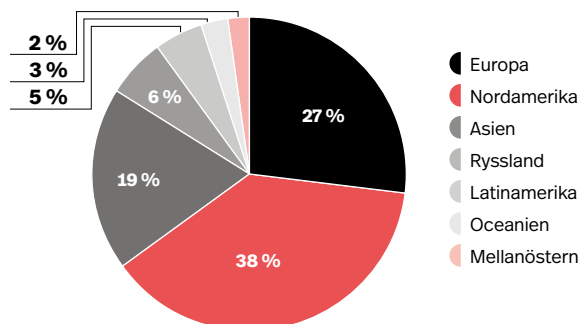
Starbreeze är en välkänd aktör på den globala spelmarknaden och utvecklar spel främst för PC och konsol, men även till andra plattformar likt mobiltelefoner. De egenutvecklade spelen riktar sig främst till hardcore-spelare med fokus på bolagets kärngenre co-op förstapersonsskjutare.

Starbreeze produkter säljs via plattformar som till exempel Steam, PlayStation Store och Xbox Games Store. Av spelbranschens totala försäljningsintäkter år 2020 stod Nordamerika för cirka 25 procent, Europa för cirka 19 procent och Asien för cirka 49 procent. Starbreeze säljer sina produkter via distributörer/plattformsförmedlare (exempelvis Steam, och via partners för konsol såsom 505 Games). Starbreeze slutkunder, det vill säga de som spelar bolagets spel, finns över hela världen. I diagrammet nedan framgår det från vilka regioner spelarna på bolagets största digitala distributionsplattform

Steam kommer från.

Den globala spelmarknaden växer kraftigt med en uppskattad årlig tillväxt (CAGR) på 7,7 procent över åren 2018-2023<sup>1)</sup>. Tillväxten drivs bland annat av ökat spelande inom vissa målgrupper och i vissa regioner, nya genrer som drar in nya spelare, samt nya konsumtionsmönster där sociala plattformar som YouTube och Twitch har en central roll. Spelmarknaden kan kommersiellt delas in i tre olika kategorier: mobilspel, konsolspel och PC-spel. Trots sin globala karaktär kan den också indelas geografiskt.

Fördelning av Starbreeze intäkter från Steam per region, 2020<sup>2)</sup>



<sup>1)</sup> Den globala marknaden för PC-, konsol- och mobilspel (inkluderar ej spel i form av vadslagning och casino).

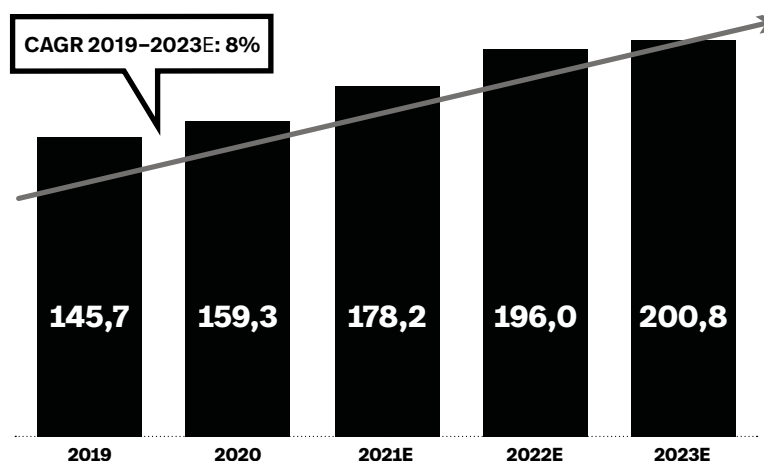
<sup>2)</sup> Newzoo - 2020 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2023

## Den globala spelmarknadens storlek och tillväxt

Den globala spelmarknaden för samtliga plattformar förväntades omsätta 159 MDUSD under 2020 med en tillväxt på 9,3 procent jämfört med året innan.

Starbreeze försäljning sker huvudsakligen digitalt via plattformen Steam. Den digitala distributionens frammarsch har gjort att beroendet av fysiska distributionskanaler (retail) har minskat och möjligheten att nå ut till en bredare geografisk kundbas har ökat. I dagsläget spelas Starbreeze spel främst i Nordamerika, Europa och Asien.

Översikt över den globala spelmarknaden 2019-2023, MUSD<sup>3)</sup>



## Geografisk uppdelning av den globala spelmarknaden

Starbreeze spel spelas främst av spelare i Nordamerika och Europa. Asien och Stilla-havsområdet är en stor och starkt växande marknad inom spel, vilket gör den relevant för Starbreeze som strategiskt tillväxtområde.

### Storlek och tillväxt i olika geografiska områden

Asien (utom Mellanöstern) och Stilla-havsområdet är det största geografiska marknadssegmentet för spel globalt med en marknadsandel på 49 procent av den globala spelmarknaden 2020 sett till omsättning. Mellan 2019 och 2020 var tillväxten i regionen 9,9 procent.

Nordamerika utgör totalt 25 procent av den globala spelmarknaden, med en tillväxt på 8,5 mellan 2019 och 2020. Europa utgör 19 procent av den globala spelmarknaden med en tillväxt på 7,8 procent mellan 2019 och 2020.

## Den globala spelmarknaden per segment

### Konsolspel

Konsolspel spelas på en stationär eller handhållen konsol, dvs en enhet som är särskilt utvecklad för att spela spel. Exempel på framgångsrika konsoler de senaste åren är Playstation 4, Xbox One och Nintendo Switch. En ny generation spelkonsoler lanserades i slutet av

2020 med Playstation 5 och Xbox Series X, vilka har betydligt högre prestanda än föregående generations konsoler. Konsolspel distribueras både online via digital nedladdning och via butik (retail) på DVD-skivor. Spel utvecklade till konsoler har normalt större produktionsbudget och längre produktionstid jämfört med mobil-

spel, och är i högre grad än mobilspel utformade för längre stunders spelande. Segmentet utgjorde 28 procent av den totala spelmarknaden 2020 med intäkter på 45,2 MDUSD, med en tillväxt på 6,8 % mellan 2019 och 2020.

### Marknadsdata per geografisk region, 2020<sup>4)</sup>

Geografisk region	Spelintäkter, MDUSD	Tillväxt%, 2019-2020	Antal spelare, miljoner
Asien och Stilla-havsområdet	78	10	1 447
Nordamerika	40	9	210
Europa	30	8	386
Latinamerika	6	10	266
Mellanöstern och Afrika	5	15	377
<b>Totalt</b>	<b>159</b>	<b>9</b>	<b>2 686</b>

<sup>3)</sup>Newzoo - 2020 Global Games Market Report: Trends; insights, and projections toward 2023

<sup>4)</sup>Newzoo - 2020 Global Games Market Report: Trends; insights, and projections toward 2023



## PC-spel

PC-spel innefattar alla spel som kan spelas på en PC (persondator), vare sig det rör sig om en stationär dator eller en laptop. Den digitala försäljningen växer stadigt i detta segment, med plattformar som t.ex. Steam och Epic Games Store, samtidigt som nya distributionsformer baserade på streamingteknologi, t.ex. Google Stadia, kan komma att växa i framtiden. Segmentet utgjorde 23 procent

av den globala spelmarknaden 2020 med intäkter på 36,9 MDUSD.

## Mobilspel

Mobilspel spelas på en mobil enhet som t.ex. en smart mobiltelefon eller surfplatta. Dessa spel är ofta designade för kortare spelsessioner än PC- och konsolspel, då de ofta antas spelas på t.ex. bussen eller t-banan. Det krävs också generellt lägre utvecklingsbudget och kortare

produktionstid för mobilspel än för spel utvecklade till PC och konsol. Marknaden för mobilspel bygger uteslutande på digital distribution via plattformar som t.ex. App Store och Google Play.

Segmentet utgjorde 49 procent av den globala spelmarknaden 2020 med intäkter på 77,3 MDUSD med en tillväxt på 13,3 % mellan 2019 och 2020.

## Intäktmodeller

Intäktmodeller kan variera kraftigt inom branschen. Framför allt skiljer sig ofta intäktmodellerna hos mobilspel från de hos PC- och konsolspel, men även bland PC- och konsolspel kan det variera stort. Nedan beskrivs ett urval av de viktigaste intäktmodellerna inom spelmarknaden.

### Premiumspel

De flesta spel till PC och konsol är av typen fullprisspel. Med fullprisspel menas att spelen säljs till ett engångspris. En majoritet av intäkterna kommer i närtid efter spelsläppet, generellt inom ett år. Många fullprisspel vidareutvecklas efter spelsläpp för att generera tilläggsköp via nedladdning (DLC).

### Prenumerations- och streamingspel

Prenumeration(subscription) förutsätter digital distribution (nedladdning eller streaming) och innebär att spelaren genom en månadsavgift får tillgång till ett

större antal titlar på en eller flera plattformar. Förlaget får sedan betalt av distributören enligt avtal dem emellan. Detta är en relativt ny intäktmodell, och exempel på tjänster är Xbox Game Pass, PlayStation Now, EA Access och Google Stadia. Att spela spel via streamingteknologi är relativt nytt för konsumenterna och förväntas få större genomslag om några år när den mobila 5G-teknologin har fler användare och en starkare position.

### Tilläggsköp (DLC/Add-ons)

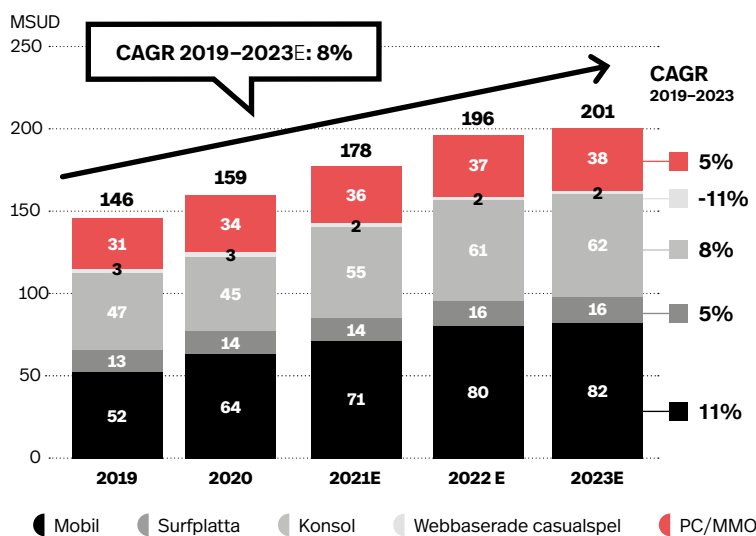
Tilläggsköp är köp som låser upp ytterligare innehåll i ett spel utöver det som användaren får tillgång till när denne först köper spelet. Den ökade distributionen av spel via digital nedladdning har inneburit ökade möjligheter av tilläggförsäljning för såväl Premium- som Free-to-play-spel. Tilläggsköp, eller som det ofta benämns på engelska "Games as a service" är en viktig faktor när det kommer till att

förlänga produktens livslängd med kontinuerlig produktion och försäljning av nytt spelinnehåll, ofta genom analys av användardata och kommunikation med spelarbasen (community). Starbreeze har historiskt varit en pionjär för denna intäktmodell.

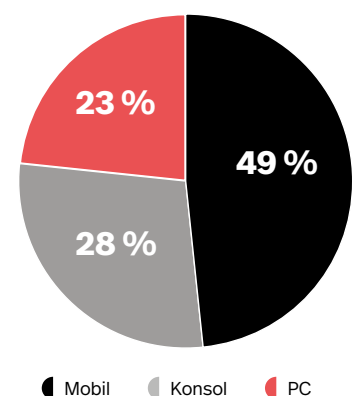
### Free-to-play

Free-to-play är ett samlingsnamn för spel där hela eller en betydande del av spelet är tillgängligt gratis. Intäkterna kommer ofta från tilläggsköp eller köp av valuta eller annat innehåll inne i spelet. Dessa spel genererar ibland även intäkter från annonser i spelet. Free-to-play är särskilt vanligt bland mobilspel, men förekommer även bland konsol- och PC-spel. Free-to-play kräver en återkommande kundbas (retention) för att spelet ska generera intäkter - därför krävs ofta löpande investeringar i marknadsföring och kampanjer.

## Översikt över den globala spelmarknaden per segment<sup>5)</sup>



## Den globala spelmarknadens intäktfördelning per segment 2020<sup>6)</sup>



<sup>5)</sup>Newzoo - 2020 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2023

<sup>6)</sup>Newzoo - 2020 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2023

## Spelbranschens värdekedja

### Utvecklare

Utvecklare är de bolag som arbetar direkt med att skapa och utveckla spel. Spelutvecklingsteamens sammansättning och storlek varierar kraftigt beroende på vilken typ av spel de arbetar med, och teamen kan bestå av allt från några få upp till flera tusen utvecklare. Spelutvecklare brukar delas in i två olika kategorier beroende på om de ägs av en förläggare eller inte: Utvecklare som ägs av en förläggare kallas för interna utvecklare medan övriga utvecklare kallas för oberoende utvecklare.

Ett större behov av flexibilitet och kontroll över personalsammansättningen hos utvecklare inom spelbranschen gör att det är vanligt att outsourca delar av ett spels utveckling. Det finns bolag som är specialiserade på vissa delar av spelutveckling och har som affärsmodell att vara underleverantörer till andra utvecklare.

### Ägare av immateriella rättigheter (IP-ägare)

IP-ägare är de aktörer som äger olika varumärken som används i spel. IP-ägare kan exempelvis vara spelutvecklare som själva äger rättigheterna till egenutvecklade spel, förläggare som förvärvat en portfölj av varumärken, eller upphovsrättshavare till film- eller boktitlar som spel baseras på.

### Förläggare

Förläggarens roll är framför allt att lansera spel på marknaden och ta ett helhetsansvar för produkten. Detta kan ske genom att helt eller delvis finansiera spelutvecklingsprojekt, övervaka produktionen, kvalitetskontrollera, anpassa produkten samt ofta även distribuera och marknadsföra det färdiga spelet till återförsäljare. Rättigheterna till spelet ägs ofta av förläggaren, medan utvecklingen och produktionen genomförs antingen av oberoende utvecklare eller av förläggarens interna utvecklare. I vissa fall agerar förläggaren enbart som distributör där förläggaren då ansvarar för spelets lansering, marknadsföring och distribution medan rättigheterna fortfarande ägs av utvecklaren.

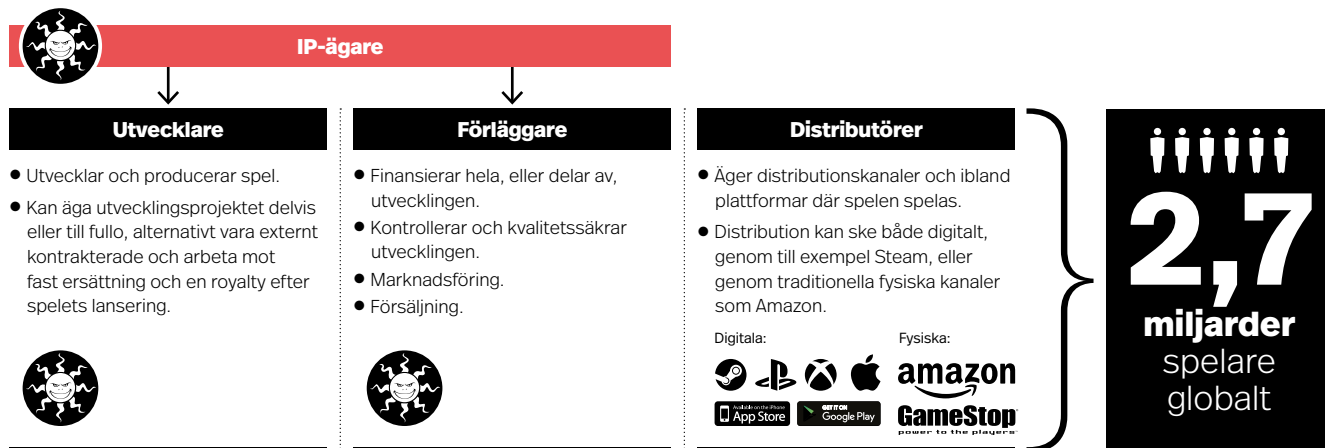
### Återförsäljare

Den sista aktören i värdekedjan innan ett spel når slutkonsumenten är återförsäljaren. Återförsäljaren, eller distributören, äger de kanaler som spelen säljs via och/eller de plattformar som spelen spelas på. Återförsäljare kan vara fysiska och/eller digitala. En betydande andel av spelen säljs fortfarande via traditionella återförsäljare, som Walmart, Amazon eller Gamestop, men en växande andel spel säljs idag via digitala kanaler såsom Steam och Epic Store samt Sonys och Microsofts plattformar för konsolspel.

### Starbreeze roll i värdekedjan

Starbreeze är idag både utvecklare, förläggare och IP-ägare. Spelen finns framför allt till försäljning via digitala kanaler, där plattformen Steam i dagsläget är den mest betydelsefulla. Bolaget fick i slutet av 2020, genom det egenutvecklade spelet PAYDAY 2, världens största spel-community på Steam, där spelare interagerar med varandra och med bolaget.

## Spelbranschens värdekedja





## Konkurrenssituation

Starbreeze har stark kompetens inom sin spelgenre samt ett starkt varumärke med potential för expansion till fler segment och produktkategorier. Starbreeze har även spel på flera plattformar med stor geografisk spridning. Den bredare marknaden för Starbreeze gör att antalet företag som kan ses som konkurrenter växer. Spelmarknaden är global och bollar har både små och stora aktörer som konkurrenter i ett antal olika regioner.

Starbreeze är även aktivt på mobilspelsmarknaden, med titeln PAYDAY: Crime War under utveckling. Denna marknad kännetecknas generellt av lägre initiala inträdesbarriärer då spelen är enklare och inte kräver lika omfattande utvecklingsprojekt, men har dock med åren sett ett ökat investeringskrav när produkten ska lanseras genom så kallad User Acquisition som innebär direktmarknadsföring mot potentiella kunder. Detta har gjort

att inträdesbarriärerna för egenförlagda produkter har ökat utan en samarbetspartner som är specialiserad på just User Acquisition. Inom mobilsegmentet finns ett antal större aktörer med flera framgångsrika titlar, såsom Tencent och King Digital Entertainment plc. Det finns även många mindre utvecklare som har en eller ett fåtal framgångsrika titlar.

## Covid-19

Effekterna av Covid-19 på den globala ekonomin generellt har varit stora. För spelbranschen har den tydligaste effekten varit ett uppsving i spelande generellt då spel har blivit ett sätt för människor att

konsumera underhållning på ett säkert sätt med distansering samt även ett sätt att genom spelande online hålla kontakt med släkt, vänner och omvärlden. Denna effekt antas avta något när restriktionerna

pga. pandemin slutligen släpps. De långsiktiga effekterna av detta på marknaden i en framtid efter Covid-19 är svåra att bedöma i nuläget.





# VARUMÄRKET PAYDAY



# PAYDAY

## STARBREEZE FLAGGSKEPP

Sedan Starbreeze grundades 1998 har bolaget vuxit och utvecklats till en globalt välkänd utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel. Den huvudsakliga verksamheten finns i Stockholm och drivs till stor del av det framgångsrika varumärket PAYDAY. Starbreeze har historiskt utvecklat spel baserat på egna och andras varumärken.

Tidigare under Starbreeze historia finansierades spelproduktionerna helt av externa förläggare. De senaste årens utveckling av helt eller delvis egenfinansierade spel har inneburit att bolaget erhållit en större del av de intäkter som spelen genererat. Egenutvecklade spel förläggs och distribueras för närvarande av Starbreeze genom digitala plattformar och det finns även fysisk distribution och försäljning genom avtal med externa förläggare.

Starbreeze utvecklar främst spel till PC och konsol, men har även produktion till andra plattformar såsom mobil, inom verksamheten. Bolaget arbetar främst med det egenutvecklade, välkända IP:t PAYDAY men har även andra populära IP:n i sin spelkatalog. Utvecklingsteamet består både av såväl erfarna som nya utvecklare från en rad olika länder och bakgrunder, allt för att tillgodose spelarnas intressen på bästa sätt. Genom att skapa intressant innehåll och engagerande upplevelser fortsätter historien om Starbreeze.

I sina spelutvecklingsprojekt använder sig Starbreeze av outsourcing för specifika delar, men det finns alltid egna utvecklingsteam som kontrollerar och säkerställer att uppställda produktkrav uppfylls. Färdigutvecklade spel säljs normalt inom prisintervallet 299–699 kronor genom digitala distributionskanaler eller fysiska butiker som så kallade fullprisspel.

Efter en spellansering är strategin att skapa förutsättningar för att spelaren ska kunna vara engagerad i spelet under en längre tid, enligt modellen Games As A Service (GaaS). Detta sker framförallt genom att fortsätta utveckla spelet och att skapa spel där communityt får vara med och påverka framtida inriktning. Starbreeze fokuserar därför på att utveckla spel med hög omspelbarhet där möjligheten att generera ett stort community skapas. Vidareutveckling av spelen leder till både gratisuppdateringar samt uppdateringar som säljs till en mindre kostnad, så kallade tilläggsköp eller DLC.

# VARUMÄRKET PAYDAY

Varumärket PAYDAY lanserades 2011, genom det första spelet, PAYDAY: The Heist. Efter ett antal uppdateringar och över en miljon sålda exemplar, påbörjades utvecklingen av PAYDAY 2. Vid lanseringen i Augusti 2013 drog titeln in utvecklingskostnaden på mindre än en månad. Varumärket har idag varit aktivt i 10 år och har över 28 miljoner exemplar av basspelet och mer än 130 miljoner tilläggspaket på marknaden.

## Framgången PAYDAY

PAYDAY är en klassisk filminspirerad actionupplevelse där spelaren agerar bankrånare ensam eller tillsammans med upp till tre andra personer online. Spelarna tar sig an olika uppdrag som t.ex. bankrån i bästa Hollywood-anda. Spelet släpptes i något mindre skala 2013 men har under de senaste sju åren haft mer än 200 uppdateringar där materialet har varvats med både gratis- och betalt innehåll. Nyckeln i framgången är de frekventa uppdateringarna som har ökat incitamentet för spelarna att fortsätta engagera sig i produkten och upplevelsen. Uppdragen i spelet har även en hög grad av omspelbarhet, där vissa element ständigt förändras, vilket även bidrar till den långa livslängden i innehållet som släpps. De uppdateringar som släppts under 2019 och 2020 har fått ett mycket varmt mottagande och uppfattningen bland spelarna är att PAYDAY 2 är tillbaka starkare än någonsin, vilket även bekräftas av försäljningen.

## Ett aktivt community

En viktig komponent i PAYDAYs framgång är spelarnas engagemang i produkten, där bland annat en nära dialog mellan utvecklarna och fansen sker. En måttstock på spelets popularitet återfinns på den digitala distributionsplattformen Steam, där PAYDAY 2s forum är det största av alla på hela plattformen, med över 7,1 miljoner medlemmar. Spelarna lämnar feedback direkt till utvecklarna och stor vikt läggs vid att fansen ska känna delaktighet i vidareutvecklingen av spelupplevelsen.



Som mest spelade

# 61 765

**spelare PAYDAY 2 samtidigt**

under 2020



## ● PAYDAY: The Heist

PAYDAY:The Heist lanserades 2011 och markerade en tydlig position för varumärket omgående, med ett stadigt växande intresse för konceptet som lade grunden för utvecklingen av PAYDAY 2. Det första spelet lanserades till Playstation och även till Steam.

2011

## ● PAYDAY 2

PAYDAY 2 lanserades i augusti 2013 för PC och är en fartfylld co-op1 förstapersonsskjutare för fyra spelare. Spelarna antar återigen rollerna som Dallas, Hoxton, Wolf och Chain i det okända PAYDAY-gänget, när en ny brottsvåg härjar i staden Washington D.C.

I denna uppföljare till PAYDAY: The Heist, blir PAYDAY-gänget ännu en gång kontaktade av deras kumpan Bain, som den här gången erbjuder dem att komma till Washington D.C för att skapa oreda. Sedan lanseringen har över 100 tilläggs paket till PAYDAY 2 släppts som spelarna får tillgång till mot betalning. Utöver det har det släppts mängder av kostnadsfria tilläggs paket.

Totalt har det släppts över 200 uppdateringar sedan spelet lanserades i augusti 2013. Dessa innehåller nya heists, ny funktionalitet, ytterligare spelbara bankrånare, fler vapen, masker, dräkter och nya utmaningar.

2013

## ● PAYDAY 2: Crimewave Edition

PAYDAY 2: Crimewave Edition släpptes i juni 2015 i detaljhandeln och på den digitala marknaden av Starbreeze partner 505 games till konsolerna PlayStation 4 och Xbox One. Uppdateringar har gjorts vid ett antal tillfällen och går att köpa till spelet både via digital distribution på konsol och i butik.

2015

## ● PAYDAY 2 för Switch

PAYDAY 2 för Nintendos plattform Switch lanserades i februari 2018.

## ● PAYDAY 2 VR

Lanseringen av VR-versionen av PAYDAY 2 skedde i mars 2018 och är en del av huvudspelet på Steam.

2018

## ● PAYDAY: Crime War

PAYDAY: Crime War är ett pågående utvecklingsprojekt av ett mobilspel i PAYDAY-serien. Det är Starbreeze första mobilspelsprojekt.

## ● PAYDAY 3

PAYDAY 3 är Starbreeze nästa spel i PAYDAY-serien. Spelet är i "pre-production"

2021

# >111 miljoner

SEK i nettoomsättning hänförligt till PAYDAY under 2020.

## PAYDAY 2 HAR

# >7,1 miljoner

community-medlemmar och blev under december 2020 det största communityt på Steam

## Affärsmodell Starbreeze Games

När ett IP ägs av Starbreeze och spelet har finansierats på egen hand erhåller Starbreeze alla intäkter efter att skatter och plattformsavgift har dragits av. Om spelet har finansierats av tredje part (fullt eller delvis) kommer dessa att erhålla del av intäkterna i form av royalty. När ett spel är baserat på ett IP som Starbreeze inte äger får även IP-ägaren en del av intäkterna.

Vid egenfinansierade spel hanteras kostnader för distribution och marknadsföring av Starbreeze. I de fall det finns en medfinansör delas denna kostnad normalt lika. Bolaget har i normalfallet rätt att recoupa dessa kostnader innan intäktsdelning med eventuell IP-ägare.

### Illustrativ affärsmodell för Starbreeze Games

Exempel i USD	Digital försäljning	Fysisk försäljning
Försäljningspris per enhet	49,9	49,9
Moms, %	10	12
Kostnad per såld enhet, %	-	10
Distributionsavgifter, %	30	60
<b>Starbreeze nettoomsättning</b>	<b>31,4</b>	<b>15,8</b>

Eventuell intäktsdelning till extern finansör eller extern IP-ägare tillkommer.

# SPELUTVECKLINGSPROCESS

Starbreeze strategi är att bygga en flexibel produktionsanpassad organisation med ett agilt arbetssätt för att möjliggöra för kontinuerlig optimering. Ambitionen är att skapa processer som gör att kreativa idéer kan växa och utvecklas till egna immateriella rättigheter.

## Produktionsmetodik

Starbreeze produktionsmetodik bygger på en kombination av så kallad lätt-rörlig, eller agil utveckling och traditionell planering. Olika faser av den agila produktionscykeln kräver olika typer av projektmetodik eftersom målen skiljer sig väsentligt mellan koncept-, produktions- och leveransstadiet.

Starbreeze har i sin produktion valt att hämta inspiration från projektmetodiken "scrum". Scrum går i korthet ut på att arbeta i projekt med tvärfunktionella grupper som arbetar interaktivt. Målet är att skapa en fokuserad och rolig arbetsmiljö där gruppen känner ägandeskap och ansvar som i sin tur ska leda till framgångsrika projekt.

## Projektorganisation

Ytterst ansvariga för produktportföljen är Head of Production och Lead Producer för enskild produkt. Head of Production

är ansvarig för övergripande budget, bemanning och produktmål över hela produktportföljen. Head of Production är även organisatoriskt ansvarig och ansvarig för att samarbetet mellan produktion och övriga delar av företaget fungerar optimalt. Lead Producer är ytterst ansvarig för spelvisionen och att den kommuniceras till alla parter. Lead Producer har det övergripande ansvaret för att spelprojektets kvalitetsmål, håller sig inom budget och levereras i tid.

Lead Producer kan till sin hjälp ha en Art Director som driver den visuella visionen, Level Designers och QA som designar spelmekaniken och Writers som skriver. Producenten kan till sin hjälp ha Associate Producers eller andra medproducenter. I produktionen arbetar bland annat Level Designers, Environment Artists, Animators, Audio Designers, Audio Composers, Concept Artists, Gameplay Programmers och Quality Assurers.







## Content creation and implementation

### Level Designer

Utvecklar game play i spelet, vilket bland annat innebär att bestämma vilka fiender spelaren ska möta och vad spelaren ska göra och uppleva i spelet. Bygger de banor/miljöer som används i spelet.

### Animator

Producerar animationsdata till spelet och utvecklar de berättande delarna i spelet.

### Character och 3D artist

Modellerar de karaktärer och objekt som används i spelet utifrån de koncept som tas fram av Art Directorn.

### Texture Artist

Bygger de texturer som används i spelets miljöer.

### Effect Artist

Utvecklar de effekter som syns i spelet.

### Concept Artist

En konstnär som tar fram förslagor för de modeller och miljöer som ska finnas i spelet.

### Media Artist

Producerar de rörliga filmer som används i spelet.

### Audio

Skapar och arrangerar den musik och det ljud som används i spelet.

## Programming

### Game Programmer

Utvecklar de system som är specifika för ett visst spelprojekt. Detta innefattar sådant som vapen, artificiell intelligens och effektsystem.

## Technology

### Engine Programmer

Motorprogrammeraren utvecklar och modifierar den grundläggande teknologin som finns i spelmotorn.

### Tools Programmer

Verktysprogrammerarens arbete liknar motorprogrammerarens, men fokus ligger på de verktyg som används för att utveckla spelen.

### Quality Assurer

QA hittar problem i spelet och rapporterar dessa så att de kan åtgärdas. Gate Keepers som säkerhetsställer att spelet håller högsta kvalitet gällande spelbarhet och design – inget lämnar produktion utan att QA godkänner produkten.





# MEDARBETARE OCH ORGANISATION

## Medarbetare och organisation

# STARK ORGANISATION UTVECKLAR NÄSTA PAYDAYSUCCÉ

Starbreeze är ett kunskapsföretag som är beroende av medarbetarnas kreativitet, kunskap och engagemang. Bolaget erbjuder stimulerande arbetsuppgifter, med högt ställda krav, till drivna och engagerade medarbetare på en multinationell och mångkulturell arbetsplats.

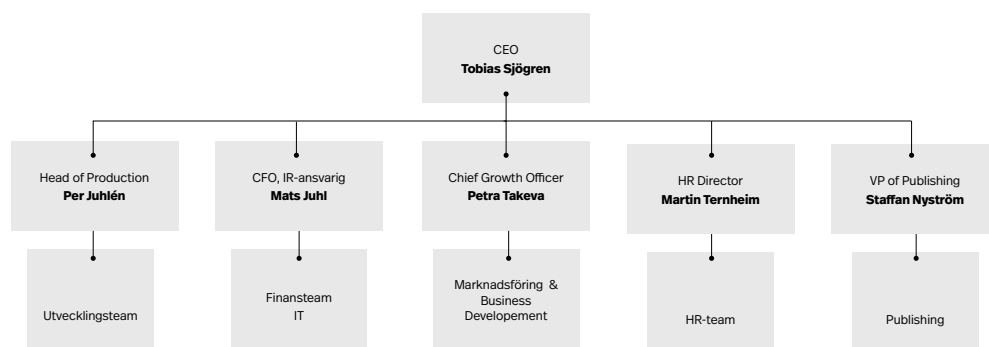
Bolagets huvudkontor är baserat i Stockholm där majoriteten av bolagets medarbetare är anställda.

Bolaget har studios i Stockholm, Paris och Barcelona samt även personal i Los Angeles, USA.

Organisationen har under verksamhetsåret förstärkts genom ca 40 nyanställningar för att fortsatt skapa och

utveckla våra spel med PAYDAY i fokus.

Verksamheten är främst centrerad runt utvecklingen av bolagets tre huvudspel. PAYDAY 2, PAYDAY 3 och PAYDAY: Crime War. Spelutveckling för PAYDAY 2 och PAYDAY 3 sker huvudsakligen i Stockholm och Paris och för PAYDAY: Crime War i Stockholm och Barcelona.



Organisation per den sista mars 2021.

## Medarbetarprofil

Starbreeze är ett kunskapsföretag som är beroende av medarbetarnas kreativitet, kunskap och engagemang. Starbreeze ambition är att erbjuda stimulerande arbetsuppgifter, med högt ställda krav, till drivna och engagerade medarbetare. Bolaget har utvecklats från att ha varit en personalorganisation där specialister ansvarade för avgränsade områden, till en organisation där medarbetarna får mer ansvar och utmaningar genom närmare samarbete och interaktion inom hela produktutvecklingen. Bolaget har gått från en modell där en producent står för överblick samt detaljer till en krossfunktionell och agil modell där varje specialismråde eller disiplin ansvarar för sin kompetens genom samtliga produkter och säkrar detaljer och löser designuppgifter genom sin samlade expertis. Detta görs i krossfunktionella grupper genom fokus på problemlösning där kvalitet är högt prioriterad. Denna modell har som utgångspunkt att ta tillvara på den seniora utvecklingsexpertisen som finns i bolaget på bästa sätt och samtidigt få tillgång till den fingertopp-skänsla hos de unga utvecklarna som lever mitt i produktens användarbas.

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2020 till 124 personer. Motsvarande antal per den 31 december 2019 var 127 personer. Medelantalet heltidsanställda under 2020 uppgick till 123 personer, medan motsvarande antal under 2019 var 331 personer.

Medelåldern per den 31 december 2020 var 37 (35) år och könsfördelningen var 85 procent män och 15 procent kvinnor. För att upprätta och stärka sin marknadsposition arbetar Starbreeze

aktivt med att attrahera och behålla motiverad och kompetent personal, genom att bland annat erbjuda anställda tydliga karriärvägar och utrymme för kontinuerlig utveckling. Starbreeze är en multinationell och mångkulturell arbetsplats som präglas av öppen stämning, positiv attityd och en stark teamkänsla.

## Jämställdhet

Starbreeze jämställdhetsarbete ska följa upp och förbättra jämställdheten mellan medarbetarna. Jämställdhet är viktigt på Starbreeze och har hög prioritet bland alla ledare. I bolagets verksamhet ska jämställdhetsfrågor beaktas och bedrivs i det dagliga arbetet. Det betyder att verksamhet ska bedrivs könsneutralt. Mål för Starbreeze jämställdhetsarbete:

- Alla medarbetares resurser ska utvecklas och tas till vara.
- Alla medarbetare ska ges lika löne- och arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter.
- Alla medarbetare ska ges lika möjligheter att kunna kombinera arbete och familjeliv.

## Medarbetarpolicy

Grunden för Starbreeze lönestrategi är att lönen sätts individuellt med hänsyn till tjänstens art och komplexitet samt den anställdes kvalifikationer och arbetsinsats. Starbreeze har som mål att erbjuda:

- Marknadsmässiga löner
- Möjlighet till avancemang och karriärutveckling.
- En arbetsplats präglad av öppen stämning, positiv attityd och starkt kamratskap.

- En multinationell och mångkulturell arbetsplats som erbjuder spännande kontakter, vilken sporrar till självinsikt och öppna attityder.
- Möjlighet att utveckla kunskaper genom samarbete med medarbetare från många olika länder, kulturer och bakgrunder.

## Arbetsmiljö

En god och säker arbetsmiljö är en viktig fråga för Starbreeze. Målet med Starbreeze arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs.

Starbreeze utvärderar löpande företagets insatser inom arbetsmiljöområdet för att kunna göra ständiga förbättringar i det dagliga arbetsmiljöarbetet. Arbetskrav ska anpassas till de anställdas förutsättningar i såväl fysiskt som psykiskt avseende. Åtgärder som förbättrar arbetsmiljön ger positiva effekter för såväl den enskilda som företaget.

Uppgiften att skapa en god arbetsmiljö ställer stora krav på såväl företaget som den enskilde medarbetaren. Arbetsmiljöverksamheten är en för företaget och medarbetarna gemensam angelägenhet. Den ska bedrivs systematiskt i samverkan där alla har ansvaret att medverka. Åtgärder för att förändra arbetsmiljö ska präglas av en helhetssyn på alla de faktorer som påverkar människan i arbetet.

Bevakning och utveckling av arbetsmiljön ska utgöra en naturlig del i alla verksamheter inom företaget. Medarbetarna ska inte bara veta vilka risker som kan finnas, utan också kunna undvika riskerna.

## Antal anställda per den 31 december 2020

Kontor	Land	Huvudkontor	Totalt
Stockholm	Sverige	Ja	101
Paris	Frankrike	Nej	9
Los Angeles	USA	Nej	1
Barcelona	Spanien	Nej	13
<b>Totalt</b>			<b>124</b>

## Nyckeltal anställda

	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017
Medelantal anställda	123	331	634	278
Antal anställda vid årets slut	124	127	604	650
Andel kvinnor, %	15	12	12	12
Genomsnittsålder, år	37	34	32	31
Nettoomsättning per anställd, TSEK	959	846	552	1300





### **Värderingar**

Nedanstående värderingar genomsyrar verksamheten på Starbreeze och bidrar till att Starbreeze uppfattas som en attraktiv arbetsgivare i branschen.

### **Teamorienterad**

Vi värdesätter tillit och öppenhet; tydlig kommunikation där teamets resultat trumfar individens prestation. Kreativ frihet ska finnas i spelutvecklingen, samt frihet för medarbetarna att arbeta med de spel de brinner för, allt inom uppsatta kostnads- och tidsramar.

### **Ägarskap**

Vi är dedikerade till att leverera med hög kvalitet samt precision och säkrar att alla tar eget ansvar. Kvalitet ska levereras i hela arbetsprocessen, från utförande till slutresultat, så att användaren får en högkvalitativ spelupplevelse väl värd den tid som läggs på Starbreeze olika spel och upplevelser. Vi ser till att få saker gjorda!

### **Lösningfokuserad**

Vi presenterar alltid lösningar baserade på analyser av identifierade problem. Det vi gör skall vara värdeskapande för Starbreeze, kunderna och aktieägarna.

# AKTIE OCH ÄGARE

## Starbreeze-aktien

Starbreeze aktie är sedan 2 oktober 2017 noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. Aktierna handlas under samma kortnamn och ISIN-kod som tidigare, STAR A och STAR B respektive SE007158928 och SE0005992831. Vid årets utgång var slutkursen 1,06 (1,85) SEK för A-aktien och 1,09 (1,86) SEK för B-aktien och det totala börsvärdet uppgick till 785 (612) MSEK. Sedan april 2019 handlas Starbreeze A-aktie på Nasdaqs segment Auction Only.

### Utveckling av Starbreeze A- och B-aktie, från 1 januari 2019 till 31 december 2020



## Aktiekapitalet

Enligt Starbreeze bolagsordning, fastställd av extra bolagsstämman den 13 augusti 2020, ska aktiekapitalet utgöra lägst 7 000 000 SEK och högst 28 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 350 000 000 stycken och högst 1 400 000 000 stycken. Aktier kan ges ut i två slag; A-aktier och B-aktier. Enligt bolagsordningen ska A-aktier på begäran av ägare till sådana aktier omvandlas till B-aktier. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om inlösen. Samtliga aktier är fritt överlåtbara.

Under första kvartalet genomfördes en

riktad emission innebärande att det egna kapitalet ökade med 658,7 TSEK och antalet A-aktier ökade med 32 936 784. Under tredje kvartalet genomfördes en riktad emission innebärande att det egna kapitalet ökade med 7,2 MSEK, antalet A-aktier ökade med 84 729 084 och antalet B-aktier ökade med 277 575 549. Inom ramen för bolagets konverteringsprogram konverterades 1 346 312 A-aktier till B-aktier under året.

Per den 31 december 2020 var antalet utestående aktier 724 609 266 aktier (329 367 849 aktier), med envar ett

kvotvärde om 0,02 SEK, motsvarande ett aktiekapital på 14 492 TSEK (6 587 TSEK). Per den 31 december 2020 uppgick antalet A-aktier till 169 321 548 (53 001 992) stycken samt antalet B-aktier till 555 287 718 (276 365 857) stycken. En A-aktie medför tio röster och en B-aktie medför en röst.

Varje röstberättigad får vid årsstämma rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Starbreeze tillgångar och vinst.

## Aktiekapitalets utveckling

Per den 1 januari 2015 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 2 899 707 SEK fördelat på 144 985 325 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,02 SEK. Därefter har följande förändringar av aktiekapitalet skett:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde (SEK)
2015	Fondemission	1 449 853	4 349 560	72 492 662	217 477 987	0,02
2015	Nyemissioner	203 462	4 553 022	10 173 120	227 651 107	0,02
2015	Utnyttjande av teckningsoption	54 200	4 607 222	2 709 984	230 361 091	0,02
2016	Nyemissioner	799 155	5 406 377	39 957 732	270 318 823	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	132 218	5 538 594	6 610 890	276 929 713	0,02
2017	Nyemissioner	41 576	5 580 170	2 078 781	279 008 494	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	80 589	5 660 759	4 029 447	283 037 941	0,02
2018	Nyemissioner	818 596	6 479 355	40 929 778	323 967 719	0,02
2018	Utnyttjande av teckningsoption	26 557	6 505 911	1 327 836	325 295 555	0,02
2019	Konvertering av konvertibellån	81 446	6 587 357	4 072 295	329 367 849	0,02
2020	Nyemissioner	7 904 828	14 492 185	395 241 417	724 609 266	0,02



## Aktieägare

Starbreeze hade 28 263 aktieägare (29 152 aktieägare) per den 31 december 2020, varav 17 procent var utländska. 73 procent av antalet aktieägare var män, 24 procent kvinnor och 3 procent juridiska personer. Juridiska personers innehav motsvarade 62 procent av aktiekapitalet. Se förteckning över bolagets tio största ägare nedan.

### Största aktieägarna per den 31 december 2020

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt	Innehav %	Röster %
Digital Bros S.P.A	61 758 625	24 890 329	86 648 954	11,96	28,57
Swedbank Robur <sup>1)</sup>	20 360 306	86 655 786	107 016 092	14,77	12,91
Första AP-Fonden	15 590 358	58 000 000	73 590 358	10,16	9,51
Fjärde AP-Fonden	21 241 790	1 400 000	22 641 790	3,12	9,51
Förs. Bolaget, Avanza Pension	5 096 984	56 059 394	61 156 378	8,44	4,76
Swedfact Holding AB	5 173 890	0	5 173 890	0,71	2,30
Michael Hjorth <sup>2)</sup>	2 858 210	121 600	2 979 810	0,39	1,28
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	1 113 578	11 667 264	12 780 842	1,76	1,01
Lundgren, Fredrik	505 762	8 723 029	9 228 791	1,27	0,61
Risberg, Wilhelm	0	13 000 977	13 000 977	1,79	0,58
Övriga	35 622 045	294 769 339	330 391 384	45,63	28,96
<b>Totalt</b>	<b>169 321 548</b>	<b>555 287 718</b>	<b>724 609 266</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

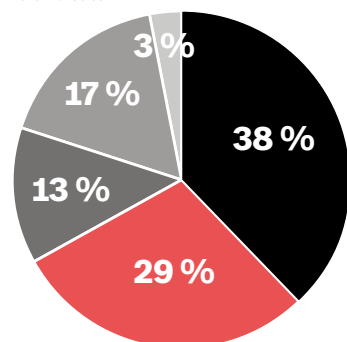
Källa: Euroclear

<sup>1)</sup>Swedbank Robur består av tre fonder; Ny Teknik BTI, Småbolagsfond Sverige och Småbolagsfond Norden.

<sup>2)</sup>Via Indian Nation Aktiebolag.

### Ägarfördelning av kapital 31 december 2020

Källa: Euroclear



- Svenska privatpersoner
- Finansiella företag
- Socialförsäkringsfonder
- Utländska ägare
- Övriga juridiska Personer

### Fördelning av aktier 31 december 2020, ägargrupperat

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
1-500	10 973	491 515	1 343 499	0,25	0,28
501-1 000	3 435	632 638	2 063 612	0,37	0,37
1 001-5 000	7 390	3 626 851	14 922 793	2,56	2,28
5 001-10 000	2 402	2 844 522	15 100 505	2,48	1,94
10 001-15 000	1 008	1 759 198	10 807 471	1,73	1,26
15 001-20 000	681	1 622 684	10 758 622	1,71	1,20
20 001 -	2 374	158 344 140	500 291 216	90,90	92,67
<b>Summa</b>	<b>28 263</b>	<b>169 321 548</b>	<b>555 287 718</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear

## Utestående incitamentsprogram

### Teckningsoptionsprogram 2018/2021

På årsstämman i maj 2018 fattades beslut om ett särskilt aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar och befordringar. Totalt sett ska upp till 3 000 000

teckningsoptioner, berättigande till teckning av 3 000 000 aktier av serie B, kunna utges inom ramen för det särskilda incitamentsprogrammet med en löptid om tre år, med en lösenkurs motsvarande 200 procent av aktuell börskurs (22,73 SEK). Omräknad lösenkurs efter genomförda nyemissioner uppgår till 16.43 SEK.

Per den 31 december 2020 har 625 275 av dessa teckningsoptioner tilldelats, samtliga med löptid till juni 2021.

Inga av teckningsoptionerna i teckningsoptionsprogrammet har per 31 december 2020 utnyttjats. För vidare information, se not 30.

## Utdelning och utdelningspolicy

Starbreeze avser att använda det kassaflöde som genereras för att finansiera fortsatt utveckling och tillväxt av verksamheten och därmed inte lämna utdelning

de närmaste åren. Ingen utdelning delades ut till aktieägarna för räkenskapsåren 1 juli 2014 till 30 juni 2015, 1 juli 2015 till 31 december 2015, 2016, 2017, 2018

eller 2019. Styrelsen föreslår att ingen utdelning (0) lämnas för räkenskapsåret 2020.

## Bemyndiganden

Årsstämman den 13 maj 2020 beslutade att lämna ett bemyndigande till styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, intill tiden fram till slutet av nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemis-

sion av B-aktier, eller av konvertibler eller teckningsoptioner berättigande till B-aktier, motsvarande (vid tänkt utövande av sådana konvertibler eller optioner i förekommande fall) högst tio procent av vid var tid utestående antal aktier, mot

kontant betalning, genom kvittning eller apport. Emissionskursen ska vara marknadsmässig. Övriga villkor beslutas av styrelsen och ska vara marknadsmässiga.

# BOLAGSSTYRNING

## Allmänt om bolagsstyrning

Starbreeze är ett svenskt aktiebolag och är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen i Starbreeze baseras på Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), aktiebolagslagen, god sed på aktiemarknaden, bolagets bolagsordning, interna styrdokument samt andra tillämpliga lagar, regler och rekommendationer.

De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering och bemyndigande- och finanspolicy. Vidare har Starbreeze också ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare.

Bolag som tillämpar Koden är inte skyl-

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare som på avstämningsdagen för bolagsstämman är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister eller på ett avstämningskonto har rätt att delta, personligen eller genom befullmäktigat ombud. Stämman kan besluta i alla frågor som rör bolaget och som inte enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Stämman kan till exempel besluta om ökning eller minskning av aktiekapitalet, ändring av bolagsordningen samt att bolaget ska träda i likvidation. Vad gäller nyemissioner av aktier, konvertibler eller teckningsoptioner har stämman, utöver möjlighet att själv besluta om detta, möjlighet att lämna bemyndigande till styrelsen att fatta emissionsbeslutet. Varje aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett angivet ärende behandlat på bolagsstämman. Aktieägare som önskar utöva denna rätt måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman. Årsstämma hålls årligen inom sex

diga att vid varje tillfälle följa varje regel i Koden. Om bolaget finner att en viss regel inte passar med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter kan bolaget välja en alternativ lösning, under förutsätt-

månader efter räkenskapsårets utgång. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa Koncernens och bolagets balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvodens som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än tio procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas utfärdas tidigast sex (6) och senast fyra (4) veckor före

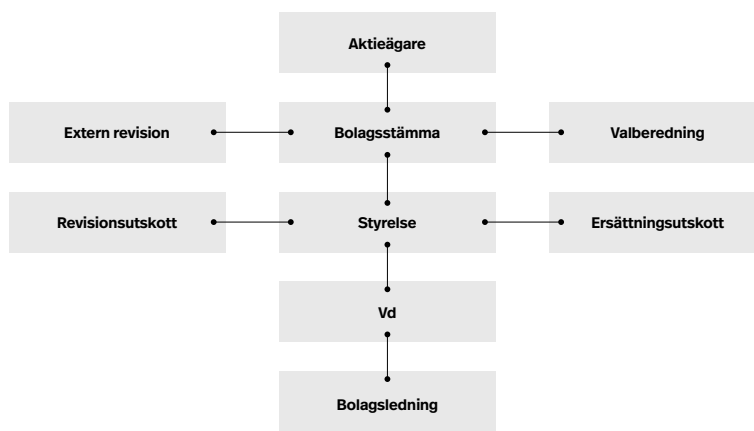
ning att bolaget då redovisar avvikelsen och den alternativa lösningen (allt enligt principen "följ eller förklara"). Starbreeze tillämpar Koden sedan 2 oktober 2017 då bolaget noterades på Nasdaq Stockholm.

bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex (6) veckor före och senast tre (3) veckor innan bolagsstämman. Stämmoprotokollet finns tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

Under räkenskapsåret 2020 ägde årsstämman rum den 13 maj 2020. Den 13 januari 2020 hölls en extra bolagsstämma där stämman beslutade såsom föreslaget av styrelsen, att ändra villkoren för konvertibellånet om 215 MSEK. Innehavaren av konvertibellånet, Smilegate Holdings Inc., har samtyckt till att konvertibelvillkoren ändras i enlighet med vad som beslutats. I huvuddrag innebär villkorsändringen att konvertibelns förfallodag ändrades från februari 2020 till december 2024 och konverteringskursen för konvertibeln fastställdes till 2,25 kronor per aktie. Den 13 augusti 2020 hölls en extra bolagsstämma där stämman beslutade såsom föreslaget av styrelsen, att ändra i bolagsordningen genom att justera gränserna för bolagets aktiekapital och antal aktier. Den extra bolagsstämman godkände även styrelsens beslut om nyemission av aktier av serie A och serie B med företrädesrätt för befintliga aktieägare.

Nästa årsstämma planeras att äga rum den 12 maj 2021.

Starbreeze bolagsstyrningsstruktur





## Valberedningen

Vid årsstämman den 13 maj 2020 beslutades att anta ett förfarande för tillsättande av valberedning inför kommande årsstämmor.

Enligt detta förfarande ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande samt högst fyra ledamöter, vilka ska utses av de röstmässigt största ägarna eller ägargrupperna. De fyra till röstetalet största aktieägarna kommer att kontaktas på grundval av bolagets, av Euroclear tillhandahållna, förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. Den aktieägare som inte är registrerad i Euroclear, och som önskar att vara representerad i valberedningen, ska anmäla detta till styrelsens ordförande senast den 1 september samt kunna styrka ägarförhållandet. Vid bedömningen av vilka som utgör de fyra till röstetalet största ägarna ska en grupp aktieägare anses utgöra en ägare om de (i) ägargrupperats i Euroclear-systemet eller (ii) offentliggjort och till bolaget skriftligen meddelat

att de träffat skriftlig överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning. Styrelsens ordförande ska snarast efter utgången av augusti månad sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget till valberedningen. Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot, dock behöver inte fler än tio aktieägare tillfrågas. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den största aktieägaren. Namnen på ledamöterna och namnen på de aktieägare som utsett dem samt hur valberedningen kan kontaktas, ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, vilket ska ske senast sex månader före årsstämman.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valbe-

redning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter. Bolaget ska dock svara för skäligen kostnader förbande med valberedningens fullgörande av uppdraget.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma och, i förekommande fall, extra bolagsstämma, framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på årsstämma, val av revisorer och revisorsarvoden samt hur valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras på bolagets hemsida senast sex månader före årsstämman.

Bolagets valberedning inför årsstämman 2021 och för tiden intill dess att ny valberedning utsetts består av: Michael Hjorth (Digital Bros och Indian Nation), Ulrik Grönvall (Swedbank Robur Fonder), Ossian Ekdahl (Första AP-fonden), och Torgny Hellström (styrelsens ordförande).

## Styrelsen

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet, som ska ske i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Några av styrelsens huvuduppgifter är att hantera strategiska frågor avseende verksamhet, finansiering,

etableringar, tillväxt, resultat och finansiell ställning och fortlöpande utvärdera bolagets ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig.

### Styrelsens sammansättning

Enligt Starbreeze bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst två suppleanter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra bolagsstämma.

### Styrelsens sammansättning

Namn	Revisions- och ersättningsutskott	Innehaft befattning sedan	Oberoende Bolaget/Ägare	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
Torgny Hellström	Revisionsutskott och ersättningsutskott	2019	Ja/Ja	24/24	5/6	2/2
Kerstin Sundberg	Revisionsutskott (ordförande)	2019	Ja/Ja	24/24	6/6	-
Jan Benjaminson	Revisionsutskott	2019	Ja/Ja	24/24	5/6	-
Harold Kim	-	2016	Nej/Nej	4/6	-	-
Stefano Salbe	-	2019	Nej/Nej	4/6	-	-
Tobias Sjögren	Ersättningsutskott till 26 oktober 2020	2019	Nej/Ja	24/24	-	2/2
Anna Lagerborg	Ersättningsutskott från 26 oktober 2020	2020	Ja/Ja	18/18	-	0/0

Styrelsen består vid tiden för årsredovisningens offentliggörande av sex ordinarie ledamöter: Torgny Hellström (ordförande), Kerstin Sundberg, Jan Benjaminson, Tobias Sjögren och Anna Lagerborg.

Vid årsstämman 2020 omvaldes ledamöterna Jan Benjaminson, Torgny Hellström, Kerstin Sundberg, Tobias Sjögren samt nyval av Anna Lagerborg.

Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vilken kommer att hållas den 12 maj 2021. Varje styrelseledamot äger dock rätt att när som helst frånträda uppdraget.

Valberedningen har gjort bedömningen att Torgny Hellström, Jan Benjaminson, Kerstin Sundberg och Anna Lagerborg är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelseledamöterna i bolaget presenteras i närmare detalj i avsnittet "Styrelse och revisorer" på sidorna 36-37.

På sidan 29 finns en tabell avseende ledamöternas deltagande i olika utskott, när ledamoten tillträdde sin position samt styrelsens bedömning av de olika ledamöternas oberoende.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att bland annat leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska genom kontakter med verkställande direktören fortlöpande få den information som behövs för att kunna följa bolagets ställning, ekonomiska planering och utveckling. Ordföranden ska vidare samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.

Styrelsens ordförande ansvarar för kontakter med aktieägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat

styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Under verksamhetsåret 2020 genomfördes 24 protokollförda sammanträden. Respektive ledamot som har närvarat vid styrelse- och utskottsmöten framgår enligt tabellen på sidan 29.

Föredragande i strategiska frågor är verkställande direktören och i ekonomiska och finansiella frågor koncernens ekonomiansvarig. Under verksamhetsåret sammanträdde styrelsen med revisorn vid ett flertal tillfällen.

### Styrelsens utskott

Bolagets styrelse har inrättat två utskott, revisionsutskott och ersättningsutskott. Styrelsen har antagit arbetsordningar för båda utskotten.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Vidare ska revisionsutskottet fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen vid framtagandet av valberedningens förslag till årsstämman till val av revisorer samt storleken på revisionsarvodet. Under verksamhetsåret 2020 har revisionsutskottet bland annat samrått med bolagets revisorer kring förekommande redovisningsbedömningar. Vidare har revisionsutskottet föreslagit åtgärder för att bolaget löpande ska förbättra internkontroller.

Revisionsutskottet består sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2020 av: Kerstin Sundberg (ordförande), Jan Benjaminson och Torgny Hellström.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgifter är huvudsakligen att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd:n och andra ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om.

Ersättningsutskottet består sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2020 av: Torgny Hellström (ordförande) samt Tobias Sjögren. Från och med den 26 oktober 2020 ersattes Tobias Sjögren av Anna Lagerborg i ersättningsutskottet.

### Ersättning till styrelsens ledamöter

Ersättningen till bolagsstämmanvalda styrelseledamöter beslutas av bolagsstämman. Vid årsstämman den 13 maj 2020 beslutades att arvode skulle utgå med 800 000 SEK till styrelsens ordförande samt med 250 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget.

Därutöver fastställde årsstämman till ersättningsutskottet ett arvode om 75 000 kronor vardera till ordförande och ledamot. Till revisionsutskottet antogs ett arvode om 350 000 kronor till ordförande och 150 000 kronor till ledamot. Arvode till revisor utgår enligt godkänd räkning.

Den ersättning som utgått till styrelsens ledamöter under 2020 framgår på sidan 31.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman.

Under året 2020 har utvärdering av styrelsens arbete utförts och presenterats valberedningen. Valberedningen har diskuterat vilka erfarenheter och kompetenser som behövs i styrelsen, bland annat mot bakgrund av den nu avslutade företagsrekonstruktionen och den kärnverksamhet som bolaget definierat.

## Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

### Vd och övrig koncernlednings uppgifter

Den verkställande direktören utses av styrelsen och sköter Koncernens löpande förvaltning enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd ansvarar för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling och rapportera om väsentliga avvikelser från fastställda affärsplaner och om händelser som har stor inverkan på bolagets utveckling och verksamhet, samt att ta fram relevant beslutsunderlag till styrelsen exempelvis gällande etableringar, investeringar och övriga strategiska frågeställningar. Koncernledningen, som leds av bolagets vd, består av personer med ansvar för väsentliga verksamhetsområden inom Starbreeze.

### Ersättning till vd och ledande befattningshavare

Till ledande befattningshavare inklusive verkställandedirektören har en totalsumma avseende lön, rörliga ersättningar och andra förmåner utgått med 12 967 TSEK (12 709) TSEK under 2020. Aktierelaterad ersättning uppgår till 0 (27) TSEK. För ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

Kostnader för aktieoptioner, som tilldelats anställda, belastar räkenskapsårets resultat med 0 (0) TSEK. Se not 13 för detaljer.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare i Starbreeze, vilka utgörs av de som från tid till annan ingår i Bolagets ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

### Bolagets affärsstrategi är i korthet följande:

Starbreeze är en oberoende utvecklare, skapare, förläggare och distributör av PC och konsolspel med ett globalt marknadsfokus, med studios i Stockholm, Barcelona och Paris. Med det framgångsrika varumärket PAYDAY i centrum, utvecklar Starbreeze spel baserat på egna och andras varumärken, både internt och i samarbete med externa spelutvecklare.

Starbreeze huvudsakliga verksam-

het består av egen utveckling av tv- och datorspel som helt eller delvis finansieras med egna medel. Majoriteten av bolagets anställda har som huvudsaklig sysselsättning att utveckla bolagets produkter. Spelen distribueras sedan i huvudsak via digitala plattformar såsom Steam, eller i partnerskap med andra företag för fysisk distribution. Bolagets slutkund är de konsumenterna som köper spelet via de olika spelplattformarna eller återförsäljare.

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.starbreeze.com](http://www.starbreeze.com)

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

### Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till bolagsledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. Därutöver ska styrelsen årligen utvärdera huruvida aktierelaterade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Sådana aktierelaterade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta

2020 (TSEK)	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Kvarvarande teckningsoptioner
Torgny Hellström, Styrelseordförande	1 089	-	-	-	1 089	-
Jan Benjaminson, styrelseledamot	420	-	-	-	420	-
Kerstin Sundberg, styrelseledamot	629	-	-	-	629	-
Tobias Sjögren, styrelseledamot	282	-	-	-	282	-
Anna Lagerborg, styrelseledamot 2020-05-13	159	-	-	-	159	-
Harold Kim, styrelseledamot 2020-01-01 - 2020-05-13	102	-	-	-	102	-
Mikael Nermark, vd 2020-01-27 - 2020-10-26	7 868	5	156	250	8 279	100 000
Tobias Sjögren, vd 2020-10-27 - 2020-12-31	482	-	-	-	483	-
Övriga ledande befattningshavare, i genomsnitt 2 personer, vid årets utgång 2 personer	5 777	-	23	466	6 266	-
<b>SUMMA</b>	<b>16 808</b>	<b>5</b>	<b>179</b>	<b>716</b>	<b>17 709</b>	<b>100 000</b>



individens kvalitativa prestation. Ersättningen till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

Styrelsen ska vidare äga fatta beslut om rörlig ersättning i form av kontant bonus till Bolagets ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga ersättningen på årsbasis får uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen för den verkställande direktören och 50 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare.

För verkställande direktör och ledande befattningshavare erläggs avgiftsbämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt sedvanlig ITP-plan.

Andra sedvanliga förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årslönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

### **Upphörande av anställning**

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida råder en uppsägningstid om sex månader och vid uppsägning från Bolagets sida gäller en uppsägningstid

om nio månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha en uppsägningstid på tre till nio månader. Inga avgångsvederlag ska förekomma.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 18 månader efter anställningens upphörande.

### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättnings-

utskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### **Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

## **Revision och kontroll**

### **Extern revisor**

Bolagets revisor utses av bolagsstämman. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning.

Utöver revisionsberättelsen avger revisorn även normalt sett en översiktlig granskningsberättelse vid tredje kvartalets delårsrapport.

Vid årsstämman den 13 maj 2020 omvaldes revisionsfirman Öhrlings Price-waterhouseCoopers AB, (Torsgatan 21, 113 21 Stockholm) till bolagets revisorer för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under 2021. Öhrlings Price-waterhouseCoopers AB har varit bolagets revisor även för år 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 och fram till årsstämma 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg.

Nicklas Kullberg är medlem i FAR. Revisionsberättelsen undertecknas av Nicklas Kullberg.

### **Ersättning till revisorn**

Beslut om ersättning till revisorn fattas av bolagsstämman, efter förslag från valberedningen. Vid årsstämman den 13 maj 2020 beslutades att arvode till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning.

### **Intern revision och kontroll**

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som innehåller krav på att informationen om de viktigaste inslagen i Starbreeze system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras

även i Koden. Styrelsen ska bland annat se till att Starbreeze har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, uppfyller krav på informationsgivning i enlighet med interna policies samt att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

### Kontrollmiljö

Den interna kontrollen inom Starbreeze baseras på en kontrollmiljö som omfattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens arbetsfördelning. I arbetsordningen framgår även vilka frågor som ska föreläggas styrelsen för beslut. Rollfördelning mellan styrelse och verkställande direktören finns kommunicerad i styrelsens arbetsordning samt i dess vd-instruktion. Verkställande direktören leder därutöver verksamheten utifrån aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, regelverk för aktiemarknadsbolag, svensk kod för bolagsstyrning med mera. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer. Bolagsledningen ansvarar för

det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Vidare bereder revisionsutskottet frågor för beslut i styrelsen i syfte att upprätthålla en god kontroll.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Inbyggda kontrollpunkter syftar även till att risken för felaktigheter i redovisningen minimeras. Likaså finns dokumenterade rutiner avseende hanteringen av bolagets ekonomi- och konsolideringssystem. Uppföljning sker löpande för att vidmakthålla god intern kontroll och därmed förebygga och upptäcka risker.

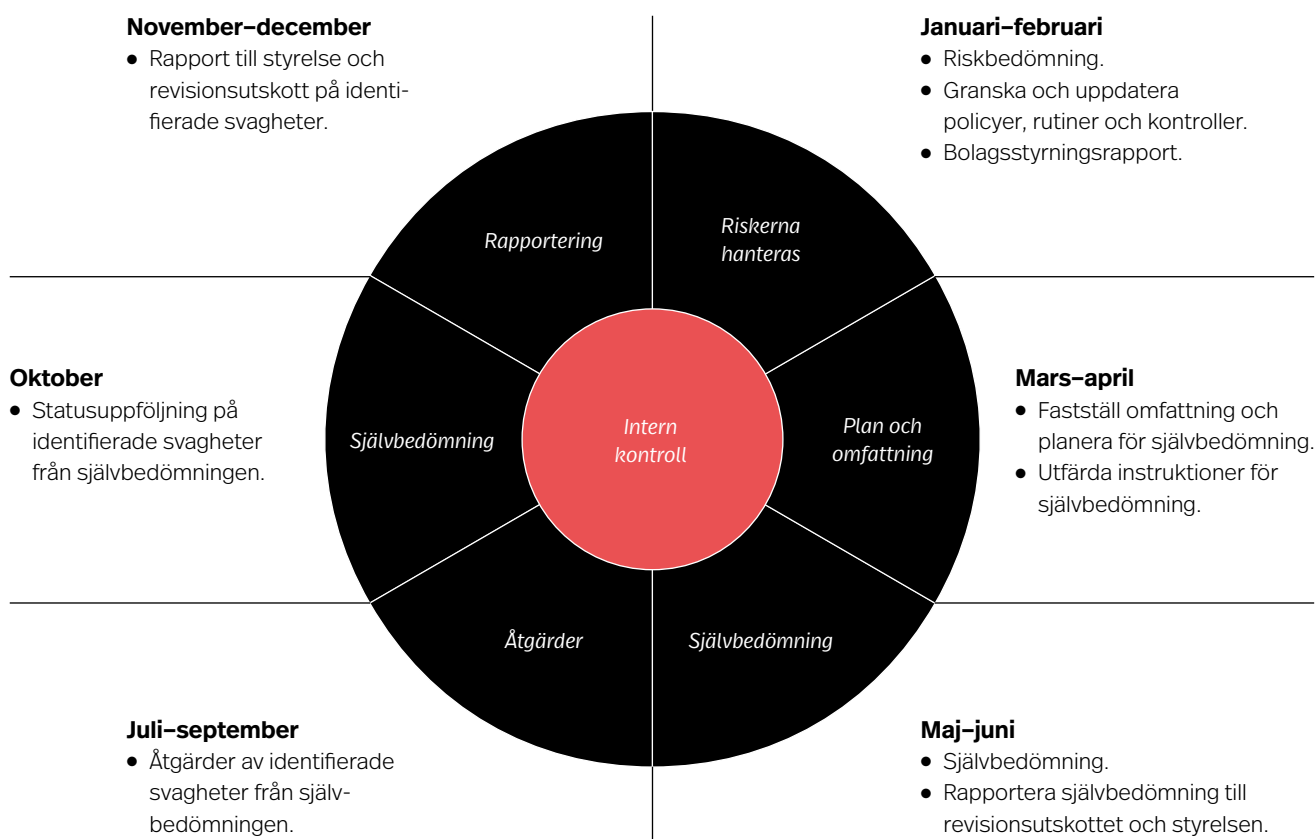
### Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den

interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och operationella kontroller identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområde-, som dotterbolagsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och bereds för beslut om eventuella åtgärder i styrelsen för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Styrelsen ger ledningen i uppdrag att analysera verksamheten och identifiera och kvantifiera de risker som koncernen exponeras för. Efter att riskerna identifierats har de rangordnats efter sannolikhet och konsekvens. Utifrån denna analys har bolaget tagit fram ett stort antal kontroller

### Starbreeze årshjul för revision och kontroll



inom områdena Finans, Management, IT, HR och Game Development, Marketing and PR samt IR. En planlagd självbedömningsrutin utförs enligt en fastlagd plan och avrapportering av utfallet sker till revisionsutskottet och styrelsen, som säkerställer att kontrollerna utförts. Resultat, analys och åtgärder av detta arbete rapporteras direkt till revisionsutskottet och styrelsen enligt grafen på sidan 33.

### **Uppföljning**

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionsutskottet presenterar. Styrelsens arbete innefattar också att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid extern revision och den interna uppföljningen av internkontroll som bolaget har implementerat. Efter att styrelsen erhållit analys av internkontrollen bereder revisionsutskottet förslag till beslut i styrelsen rörande åtgärder av de brister och svagheter som har identifierats.

Vid slutet av året erhåller revisionsutskottet en slutlig rapport över internkontrollens utfall och status. Baserat på denna bereder revisionsutskottet förslag till styrelsen avseende förbättringsåtgärder. Detta är en ständigt pågående process enligt årshjulet för revision och kontroll nedan.

Styrelsen erhåller även löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Efter varje kvartalsslut behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen resultatutvecklingen på detaljnivå, vilket sedan månatligen avrapporteras i sammanfattad form till styrelsen. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får vid ett tillfälle per räkenskapsår en särskild föredragning från revisorerna avseende deras iakttagelser.







## Styrelse och revisorer



### Torgny Hellström

Styrelseordförande sedan extrastämman 2019

Född: 1958.

**Huvudsaklig sysselsättning:** Torgny Hellström är verksam som styrelseledamot och managementkonsult och har tidigare haft ledande positioner som Ordförande i DDM Holding AG och MagComp AB, styrelseledmot i True Heading AB och Seapilot AB, inom Anoto Group, senast som vd och tidigare som COO och chefsjurist. Torgnys tidigare arbeten inkluderar även bland annat Vice President Litigation inom Ericssonkoncernen samt befattningar inom IBM Europe och IBM Nordic.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Precise Biometrics. Styrelseordförande i Swipp AB

**Innehav i bolaget:** Äger direkt 500 000 B-aktier  
Torgny Hellström är oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare



### Jan Benjaminson

Styrelseledamot sedan extrastämman 2019

Född: 1958

**Huvudsaklig sysselsättning:** Jan Benjaminson har lång erfarenhet som CFO från olika noterade och onoterade softwarebolag i Sverige och är nu CFO för G-Loot, ett bolag inom e-sport. Jan har tidigare varit CFO och CEO för TargetEveryOne och han är också en av grundarna av Level Eight, ett oberoende utvecklingsbolag inom mobilspel. Jan var styrelseordförande i Massive Entertainment under åren 2000-2002.

**Andra uppdrag:** Grundare och styrelseordförande i Level Eight AB och styrelseledamot i Oxcia AB

**Innehav i bolaget:** -

Jan Benjaminson är oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare.



### Kerstin Sundberg

Styrelseledamot sedan extrastämman 2019

Född: 1954

**Huvudsaklig sysselsättning:** Kerstin Sundberg är sedan 2017 verksam som styrelseledamot. Tidigare bakgrund som auktoriserad revisor och finansiell rådgivare, senast som partner på Deloitte. Tidigare även styrelseledamot i Fortnox 2018-2020. Hennes branschriktning innefattar bland annat Media och Telecommunications samt M/A och Transaction services.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i och ordförande av revisionsutskottet i World Wide Fund for Nature (WWF)

**Innehav i bolaget:** -

Kerstin Sundberg är oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare.



## **Tobias Sjögren**

Styrelseledamot sedan årsstämman 2019,  
VD sedan 24 mars 2021

**Född:** 1975.

**Utbildning:** EMBA Gruppen

**Huvudsaklig sysselsättning:** Tobias har sedan 1996 varit verksam i dataspelsbranschen inom produktion, affärsutveckling, försäljning och ledning. Senast var Tobias VD för bolaget White Wolf Entertainment och han har tidigare arbetat på Fox in a Box Stockholm AB, Paradox Interactive, Stardoll och den internationella agentfirman DDM Agents. Tobias var chef för DICE Stockholms studio under tiden det första Battlefield-spelet lanserades.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i företaget Fox in a Box Holding AB.

**Innehav i bolaget:** Äger direkt eller indirekt 70 000 aktier av serie A och 30 000 aktier av serie B.

Tobias Sjögren är inte oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.



## **Anna Lagerborg**

Styrelseledamot sedan årsstämman 2020

**Född:** 1966.

**Utbildning:** fil.kand. i systemvetenskap

**Huvudsaklig sysselsättning:** Anna arbetar idag med executive search och affärsutveckling på Safemind, ett rekryteringsföretag specialiserat inom tech och digitalisering. Anna har en lång bakgrund av att leda tech-organisationer bland annat från NetEnt där hon varit utvecklingschef och ingått i koncernledningen och från Hemnet där hon varit CTO, tillförordnad vd och vice vd.

**Andra uppdrag:** -

**Innehav i bolaget:** -

Anna Lagerborg är oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.

---

## **Revisorer**

Det auktoriserade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är valda till revisorer.

### **Nicklas Kullberg**

*Huvudansvarig revisor*

Revisor i Starbreeze AB (publ) sedan 2015.

**Född:** 1970

Auktoriserad revisor.



## Ledande befattningshavare



### **Tobias Sjögren**

VD sedan 24 mars 2021

**Född:** 1975.

**Utbildning:** EMBA Gruppen

**Bakgrund:** Tidigare VD för bolaget White Wolf Entertainment, tidigare anställningar på Paradox Interactive, Stardoll och den internationella agentfirman DDM Agents. Chef för DICE Stockholms studio under tiden det första Battlefield-spelet lanserades.

**Innehav i bolaget:** Äger direkt eller indirekt 100 000 aktier av serie B.



### **Mats Juhl**

CFO sedan maj 2020

**Född:** 1973

**Utbildning:** Magisterexamen i Finansiering Lunds Universitet

**Bakgrund:** CFO Mips AB (publ.), CFO Tengbomgruppen AB, CFO Sweden Arena Management KB (Friends Arena), Finance Director Ticnet AB, Ekonomichef Enea AB (publ.)

**Innehav i bolaget:** Äger direkt eller indirekt 200 000 aktier av serie B.



### **Per Juhlén**

Head of Production sedan 2019

**Född:** 1973

**Utbildning:** -

**Bakgrund:** Har lång branscherfarenhet och kommer senast från DICE där han var Senior Development Director i 7 år, Starbreeze (2011-2012) och Hansoft.

**Innehav i bolaget:** -



### **Martin Ternheim**

HR Director sedan 2019

**Född:** 1977

**Utbildning:** Ma i International Human Resources Management, University of Greenwich, 2004, och BSc in Human Resources Management, Unitec, 2002.

**Bakgrund:** Över 16 års erfarenhet inom HR, senast som HR Manager på Telenor och innan dess HR-konsult på EY där han främst arbetade med HR i samband med M&As.

**Innehav i bolaget:** Äger direkt eller indirekt 300 000 aktier av serie B.



### **Petra Takeva**

Chief Growth Officer since 2021

**Född:** 1977

**Utbildning:** IHM Business School, Forsbergs School, Bergs School of Communication

**Bakgrund:** Petra har över 18 års erfarenhet av att arbeta med marknadsföring och affärsutveckling på både byrå- och kundsidan. Hon har utvecklat koncept och format för produkt, tjänster och marknadsföring, främst inom teknik- och underhållningsindustrin.

**Innehav i bolaget:** -



### **Staffan Nyström**

VP of Publishing since 2021

**Född:** 1978

**Utbildning:** Master of Science - Industrial Economics, Luleå Technical University

**Bakgrund:** Över 18 års erfarenhet inom marknadsföring på både byrå- och kundsidan. Staffan drev tidigare den interna fullservicebyrån på Wargaming och innan dess var han Head of Marketing for Expansive Worlds på Avalanche Studios.

**Innehav i bolaget:** -

# FINANSIELL ÖVERSIKT

## Koncernens totalresultat i sammandrag

TSEK	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	118 006	280 002	349 955	361 447
Rörelsens kostnader	-107 131	-784 364	-1 927 760	-512 906
Rörelseresultat (EBIT)	10 875	-504 362	-1 577 805	-151 459
Finansnetto	-141 348	51 938	230 556	-24 726
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-130 473</b>	<b>-452 424</b>	<b>-1 347 249</b>	<b>-176 185</b>
Inkomstskatt	193	51 325	10 897	20 855
<b>Periodens resultat</b>	<b>-130 280</b>	<b>-401 099</b>	<b>-1 336 352</b>	<b>-155 330</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

1 januari - 31 december, TSEK	31-Dec-20	31-Dec-19	31-Dec-18	31-Dec-17
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	454 289	384 565	787 459	1 973 404
Materiella anläggningstillgångar	55 570	76 614	60 499	98 901
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>509 859</b>	<b>461 179</b>	<b>847 958</b>	<b>2 072 305</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>198 847</b>	<b>129 709</b>	<b>155 468</b>	<b>386 859</b>
<b>Tillgång tillgängliga för försäljning</b>	<b>-</b>	<b>1 084</b>	<b>83 068</b>	<b>-</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>708 706</b>	<b>591 972</b>	<b>1 086 494</b>	<b>2 459 164</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	228 498	6 158	339 006	1 282 399
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder	329 849	184 196	159 314	983 765
Kortfristiga skulder	150 359	400 155	583 310	193 000
<b>Skulder tillgängliga för försäljning</b>	<b>-</b>	<b>1 463</b>	<b>4 864</b>	<b>-</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>480 208</b>	<b>585 814</b>	<b>747 488</b>	<b>1 176 765</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>708 706</b>	<b>591 972</b>	<b>1 086 494</b>	<b>2 459 164</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

TSEK	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-24 640	49 508	49 906	-21 086
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-96 215	-36 239	-559 224	-620 107
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	195 599	-	344 334	208 913
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>74 744</b>	<b>13 269</b>	<b>-164 984</b>	<b>-432 280</b>
Likvida medel vid periodens ingång	82 787	69 289	233 757	669 380
Kursdifferens i likvida medel	-108	229	516	-3 343
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>157 423</b>	<b>82 787</b>	<b>69 289</b>	<b>233 757</b>

## Koncernens alternativa nyckeltal

	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017
EBITDA marginal, %	41,8	-41,6	-3,0	-14,8
Vinstmarginal, %	-110,6	-161,6	-385,0	-48,7
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,28	-1,22	-4,2	-0,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,28	-1,22	-4,2	-0,55
Soliditet, %	32,2	1,0	31,5	52,1
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, st	724 609 266	329 367 849	325 295 554	283 037 940
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, st	724 609 266	329 367 849	345 895 038	306 443 723
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	469 754 144	328 349 775	317 956 811	280 309 967
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	469 754 144	328 349 775	317 956 811	280 309 967
Antalet anställda i genomsnitt, st	123	331	634	278
Antalet anställda vid periodens slut, st	124	127	604	650

## Definitioner, koncernens alternativa nyckeltal

I årsredovisningen refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag.

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i procent av nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av summan av nettoomsättning

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

### Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.



## Innehåll finansiell information

Förvaltningsberättelse forts.	43	Not 18 Resultat per aktie	70
Rapport över totalresultat, koncernen	47	Not 19 Utdelning per aktie	70
Balansräkning, koncernen	48	Not 20 Immateriella anläggningstillgångar	70
Koncernens förändring i eget kapital	49	Not 21 Materiella anläggningstillgångar	72
Kassaflödesanalys, koncernen	50	Not 22 Finansiella anläggningstillgångar	72
Resultaträkning, moderbolaget	51	Not 23 Andelar i koncernföretag	73
Balansräkning, moderbolaget	52	Not 24 Finansiella instrument per kategori	73
Moderbolagets förändring i eget kapital	53	Not 25 Finansiella tillgångars kreditkvalitet	75
Kassaflödesanalys, moderbolaget	54	Not 26 Kundfordringar och övriga fordringar	75
Noter till de finansiella rapporterna	55	Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	75
Not 1 Allmän information	55	Not 28 Likvida medel	75
Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	55	Not 29 Förändring i antal aktier	75
Not 3 Finansiell riskhantering	60	Not 30 Aktierelaterade ersättningar	75
Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	62	Not 31 Avsättningar	76
Not 5 Segmentsinformation	62	Not 32 Skuld tilläggsköpeskillning	76
Not 6 Nettoomsättning	66	Not 33 Leverantörsskulder och andra skulder	76
Not 7 Övriga rörelseintäkter	66	Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	77
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadslag	66	Not 35 Ställda säkerheter	77
Not 9 Ersättning till revisorer	66	Not 36 Eventualförpliktelser	77
Not 10 Nyttjanderätter	66	Not 37 Avyttring av dotterbolag	77
Not 11 Medelantal anställda	67	Not 38 Transaktioner med närstående	78
Not 12 Kostnader för ersättningar till anställda	67	Not 39 Justering av poster som ej ingår i kassaflödet	78
Not 13 Ersättning tillstyrelse och ledande befattningshavare	67	Not 40 Händelser efter balansdagen	79
Not 14 Övriga rörelsekostnader	69	Not 41 Räntebärande skulder	79
Not 15 Finansiella intäkter och kostnader	69	Not 42 Andelar i joint venture	80
Not 16 Bokslutsdispositioner	69	Not 43 Nettoskuld	81
Not 17 Inkomstskatt och uppskjuten skatt	69	Not 44 Tillgångar tillgängliga för försäljning	82
		Revisionsberättelse	84



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FORTS.

Styrelsen och verkställande direktören för Starbreeze AB (publ), 556551-8932, avger härmed årsredovisning och concernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01-2020-12-31, Starbreeze tjugotredje räkenskapsår. I årsredovisningen angivna uppgifter avser, om ej annat anges, koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten Starbreeze är en oberoende utvecklare, förläggare och skapare av PC och konsolspel med ett globalt marknadsfokus.

Starbreeze grundades 1998 och har sedan dess utvecklats till en väletablerad spelutvecklare och förläggare av dator- och tv-spel med kontor i flera länder i världen och sin huvudsakliga verksamhet i Stockholm. Under 2020 bestod verksamheten huvudsakligen av Starbreeze Games med egen spelutveckling och förlagsverksamhet med fokus på det egna IP:t PAYDAY.

Övrig verksamhet är del av det som definierats som icke-kärnverksamhet, och inga resurser har under året belastat denna verksamhet.

Starbreeze-koncernen omfattas av moderbolaget Starbreeze AB (publ) och dotterbolagen Starbreeze Studios AB, Starbreeze Publishing AB, Starbreeze Production AB, Starbreeze USA Inc, Starbreeze IP LUX, Starbreeze IP LUX II S.ä.r.l, Starbreeze LA Inc, PAYDAY Production LLC, Starbreeze Paris SAS, New Starbreeze Studios AB, New Starbreeze Publishing AB, Starbreeze VR AB, Starbreeze Ventures AB (i likvidation), Starbreeze Barcelona SL, Enterspace AB, Enterspace International AB (i likvidation). Koncernen äger även 33,3 procent i joint venture-bolaget StarVR Corporation.

Väsentliga händelser under året  
Ökad intäktsdelning från Steam - Starbreeze huvudsakliga digitala distributionsplattform Steam tillämpar i normalfallet en generell intäktsdelning där partners erhåller 70 procent av försäljningsintäkterna efter skatt och retur. Plattformägaren Valve utannonserade hösten 2018 att de börjat tillämpa en trappa där spel som uppfyller vissa omsättningskriterier kan nå extra 5-

eller 10%-enheter i intäktsdelning oöver de ordinarie 70%. PAYDAY 2 med sina DLC nådde 3 januari 2020 det första omsättningskriteriet vilket resulterar i att spelets intäktsdelning ger Starbreeze 75% från Steam efter skatt och retur.

Den 13 januari 2020 hölls en extra bolagsstämma. Den extra bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om ändring av villkor för bolagets utestående konvertibellån där konvertibelns förfallodag förlängdes till 6 december 2024 och konverteringskursen för konvertibeln fastställdes till 2,25 kronor per aktie. I samband med omförhandlingen av konvertibeln tillkom en förlängningsavgift om 165 miljoner. Skulden för förlängningsavgiften har efterställts övriga skulder och löper på fem år till noll procents ränta.

Som ett led i finansieringen av verksamheten genomförde Starbreeze AB den 19 februari 2020 en riktad nyemission av 32 936 784 A-aktier, till en teckningskurs om 1,557 SEK. Emissionen tillförde Bolaget en likvid om 51,3 MSEK som i sin helhet är villkorad att användas till den operativa verksamheten i New Starbreeze Publishing AB och ej till att betala bolagets utestående skulder. Huvudsakliga tecknare i den riktade nyemissionen utgjordes av svenska institutionella investerare såsom Swedbank Robur, Första AP-fonden och Fjärde AP-fonden.

Starbreeze sålde det helägda dotterbolaget Parallaxter i februari 2020 vilket hade en negativ påverkan på kassaflödet under året om 0,5 MSEK.

Mats Juhl utsågs till Chief Financial Officer (CFO) och tillträdde den 4 maj 2020.

Den 13 maj hölls årsstämma.

Den 13 augusti hölls en extra bolagsstämma i Starbreeze AB vilken godkände styrelsens beslut om nyemission av aktier i serie A och serie B med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen genomfördes fullt garanterad av befintliga aktieägare samt genom ett garantikonstium och uppgick till 250 MSEK. Emissionen slutfördes under september månad till en teckningskurs om 0,69 SEK.

Nyemissionen resulterade i emitterande av 84 729 084 A-aktier samt 277 575 549

B-aktier. Bolaget tillfördes en likvid om ca 250 MSEK, före emissionskostnader, som till ca 60% är villkorad att användas till den operativa verksamheten i New Starbreeze Publishing AB. Resterande del av emissionslikviden användes till att betala bolagets utestående skulder enligt rekonstruktionsplanen. Huvudsakliga tecknare i den riktade nyemissionen utgjordes av svenska institutionella investerare såsom Swedbank Robur, Första AP-fonden och Fjärde AP-fonden samt av Digital Bros S.P.A.

I augusti hölls en extra bolagsstämma som beslutade om ändring av bolagsordningen samt godkände styrelsens beslut om nyemission av aktier av serie A och serie B med företrädesrätt för befintliga aktieägare.

Starbreeze har under året slutbetalat skulder avseende Leverantörsborgenärer och Mindre leverantörsborgenärer enligt rekonstruktionsplanen, den slutliga betalningen genomfördes den 5 december 2020.

Nasdaq Stockholm AB valde att den 9 september ta bort observationsnoteringen av Starbreeze A och B aktie.

Tobias Sjögren utsågs till tf verkställande direktör den 26 oktober då tidigare verkställande direktör Mikael Nermark avgick på grund av personliga skäl.

Starbreeze utvärderar löpande effekterna på verksamheten med anledning av den pågående COVID-19 pandemin. Den pågående intäktsgenererande verksamheten har inte uppvisat några störningar då majoriteten av intäkterna kommer ifrån en digital distributionsmodell där tillgängligheten av produkten och kontakten mellan spelare förblir obruten oavsett övergripande samhällsåtgärder relaterade till att minska fysiska sociala kontakter. Samtliga anställda arbetar hemifrån. Bolaget har bedömt att den kortsiktiga effekten på de pågående projekten fortsatt är liten, dock kan de långsiktiga effekterna för framtida affärer och påverkan på projektorganisationernas effektivitet resultera i försenade leveranser. Påverkan på bolagets intäkter har varit positiv under året.



## Optionsprogram

Per den 31 december 2020 finns inga utestående personaloptioner, tilldelade utestående teckningsoptioner uppgår till 625 275. Se vidare not 30.

## Händelser efter räkenskapsårets utgång

Nedanstående är en sammanfattning av de viktiga händelserna efter räkenskapsårets utgång. För detaljerad information om händelser under kvartalet hänvisas till Starbreeze.com.

19 mars tecknades ett förlagsavtal för PAYDAY 3 med Koch Media Group.

24 mars utsågs Tobias Sjögren till VD för Starbreeze, tidigare tillförordnad VD sedan 26 oktober 2020.

## Nettoomsättning och resultat

Räkenskapsåret omfattar 12 månader (januari–december 2020).

Nettoomsättningen uppgick till 118,0 MSEK (280,0 MSEK), varav PAYDAY stod för 111,5 MSEK (109,4 MSEK). Justerat för engångseffekter, hänförligt till tidigare förlagsavtal med Universal avseende PAYDAY: Crime War om 42,5 MSEK, ökade nettoomsättningen för PAYDAY med 66,7% jämfört med motsvarande period föregående år. Av nettoomsättningen uppgick PC till 87,7 MSEK (54,3 MSEK) och Konsol till 23,7 MSEK (14,7 MSEK). Under motsvarande period 2019 finns extraordinära poster om 186,5 MSEK huvudsakligen relaterat till Psychonauts, 10Crowns, PAYDAY: Crime War och övrig icke kärnverksamhet.

Nettoomsättningen från Steamförsäljning av basspelet PAYDAY 2 har ökat med 37% (6,2 MSEK) jämfört med motsvarande period 2019, nettoomsättningen från DLC försäljningen (försäljning av tilläggspaket) har ökat med 69% (23,3 MSEK). 5,6 MSEK av periodens nettoomsättning är hänförlig till den ökade intäktsdelning som uppnåddes under det första kvartalet 2020 där Starbreeze erhåller 75% av intäkterna från Steam. Sammantaget ger detta ökade Steamintäkter hänförligt till PAYDAY 2 om 35,1 MSEK under året. Konsolintäkterna har haft en positiv utveckling och ökat med 61% (9,1 MSEK) jämfört med motsvarande period föregående år.

Valutakursförändringen mot dollarn har haft en negativ påverkan på nettoomsättningen om 4,2 MSEK jämfört med genomsnittlig valutakurs motsvarande period föregående år.

Direkta kostnader uppgick till 31,1 MSEK (661,5 MSEK) och består av kostnader kopplade till spelproduktion och spelutveckling. Minskningen beror främst på att balanserade utvecklingsutgifter samt kostnader för sålda förlagsrättigheter om 464 MSEK kostnadsfördes under 2019, men även på att antalet anställda minskat väsentligt samt att en större del av utvecklingsarbetet aktiveras under 2020. I direkta kostnader ingår avskrivningar om 21,7 MSEK (364,8 MSEK). Avskrivningar under motsvarande period 2019 avser huvudsakligen av- och nedskrivningar av projekt som avyttrats eller avvecklats under perioden.

Aktiverade utvecklingsutgifter har minskat de direkta kostnaderna med 71,0 MSEK (51,0 MSEK) och avser spelen PAYDAY: Crime War, PAYDAY 2 och PAYDAY 3.

Försäljnings- och marknadsföringskostnader uppgick till 8,5 MSEK (12,0 MSEK) och avser främst personalkostnader.

Administrationskostnader uppgick till 69,4 MSEK (109,6 MSEK) och avser bland annat kontorskostnader och löner till personal som inte arbetar inom spelproduktion eller marknadsföring, samt kostnader hänförliga till rekonstruktionsarbete. Minskningen är huvudsakligen hänförlig till lägre kostnader avseende rekonstruktionsarbete och lokalkostnader. I administrationskostnader ingår extraordinära kostnader avseende personalkostnader om 6,3 MSEK som huvudsakligen består av slutlön och därmed förenliga kostnader relaterat till personalförändringar.

I administrationskostnaderna ingår avskrivningar om 16,8 MSEK (23,1 MSEK). Aktiverade utvecklingsutgifter har minskat administrationskostnaderna med 23,5 MSEK (39,1 MSEK) och avser spelen PAYDAY: Crime War, PAYDAY 2 och PAYDAY 3.

Övriga intäkter/kostnader uppgick till 1,8 MSEK (-1,2 MSEK). Posten består av valutakurseffekter till följd av förändringar i dollar- och eurokurserna mot den svenska kronan samt nettoresultat hänförligt till sålda dotterbolag 6,4 MSEK.

Rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 49,3 MSEK (-116,5 MSEK).

Omvärdering av tilläggsköpeskillingar uppgick till 0,0 MSEK (84,1 MSEK). Resultatandel från samriskbolaget StarVR

Corporation uppgick till -2,1 MSEK (-1,5 MSEK).

Finansnettot uppgick till -141,3 MSEK (51,9 MSEK). Minskningen beror huvudsakligen på kostnader relaterat till förlängning av bolagets konvertibellån. Den totala kostnaden som belastat finansnettot till följd av förlängningen av konvertibellånet uppgår till 110,1 MSEK. Detta har dock inte påverkat likviditeten. Under motsvarande period föregående år hade vi en positiv effekt om 84,1 MSEK relaterat till omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Resultat före skatt uppgick för perioden till -130,5 MSEK (-452,4 MSEK).

Periodens resultat uppgick till -130,3 MSEK (-401,1 MSEK).

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -0,28 SEK (-1,22 SEK).

## Finansiell ställning

Goodwill uppgick vid periodens utgång till 38,8 MSEK (43,6 MSEK). Immateriella anläggningstillgångar, som främst består av IP-rättigheter, uppgick till 228,5 MSEK (240,2 MSEK).

Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling uppgick till 171,4 MSEK (81,5 MSEK).

Investeringar i förlagsprojekt uppgick till 4,0 MSEK (4,1 MSEK).

Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 16,6 MSEK (326,9 MSEK) under perioden.

Kundfordringar och övriga fordringar uppgick till 4,1 MSEK (10,4 MSEK).

Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick vid periodens utgång till 34,7 MSEK (33,4 MSEK) varav 16,0 MSEK (13,4 MSEK) avser fordran för digital försäljning via främst Steam, PlayStation Store, Xbox Live och Switch.

På balansdagen uppgick koncernens egna kapital till 228,5 MSEK (6,2 MSEK).

Långfristiga skulder uppgick till 329,8 MSEK (184,2 MSEK) varav konvertibellån och relaterad skuld uppgick till 270,1 MSEK och skulder till Nordea uppgick till 11,0 MSEK. Långfristig del av leasingsskuld uppgick till 37,1 MSEK (55,3 MSEK). Latent skatteskuld uppgick till 0 MSEK (7,9 MSEK).

Kortfristiga skulder uppgick totalt till 150,4 MSEK (400,2 MSEK).

Leverantörsskulder och övriga skulder uppgick vid periodens utgång till 103,3 MSEK (342,5 MSEK), varav 44,9 MSEK avser Nordea. Kortfristig skuld för leasingkontrakt uppgick till 19,1 MSEK (19,2 MSEK). Upplupna kostnader och

företbetalda intäkter uppgick vid periodens slut till 27,9 MSEK (38,5 MSEK). Minskningen är huvudsakligen relaterad till avbetalning av borgenärsskulder enligt rekonstruktionsplanen.

IFRS 16 Leasingavtal har tillämpats från och med 1 januari 2019. Den deposition som erlagts för lokalerna i Stockholm redovisas som en finansiell anläggningstillgång i balansräkningen.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter har Starbreeze använt den marginella låneräntan per land som diskonteringsränta. Den marginella upplåningsräntan är baserad på leasetagarens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 14 492 185,37 SEK (6 587 357 SEK) fördelat på 724 609 266 aktier (329 367 849), varav 169 321 548 A-aktier (53 001 992 A-aktier) och 555 287 718 B-aktier (276 365 857 B-aktier).

#### Kassaflöde

Likvida medel vid årets utgång uppgick till 157,4 MSEK (82,8 MSEK).

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -24,6 MSEK (49,5 MSEK). Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet uppgick till 37,1 MSEK (586,9 MSEK) varav avskrivningar uppgick till 38,4 MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -96,2 MSEK (-36,2 MSEK) varav investeringar i egen spelutveckling uppgick till -94,5 MSEK. I motsvarande period föregående år genomfördes avyttringar av verksamheter om 67,2 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten har ökat till 195,6 MSEK (0,0 MSEK) huvudsakligen hänförligt till genomförda nyemissioner om 271 MSEK, amortering av långsiktig skuld om 55 MSEK samt IFRS 16 Leasing om 18,8 MSEK.

Rörelsekapitalet minskat med 24,6 MSEK huvudsakligen hänförligt till avbetalning av rörelseskulder i enlighet med rekonstruktionsplanen.

Årets totala kassaflöde var 74,7 MSEK (13,3 MSEK). Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 157,4 MSEK (82,8 MSEK).

#### Investeringar

Under perioden uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 1,0 MSEK (2,1 MSEK). Investeringar i egen spel- och teknikutveckling uppgick till 94,5 MSEK (92,4 MSEK).

#### Nedskrivningar

Starbreeze gör löpande nedskrivningsprövningar av tillgångar utan bestämd livslängd för att säkerställa att redovisat värde av en tillgång inte överstiger verkligt värde. Under räkenskapsåret har dessa nedskrivningsprövningar inte medfört några nedskrivningar.

Forskning och utveckling  
Koncernen bedriver forskning och utveckling inom spelutveckling. Den största delen av bolagets utvecklingsutgifter läggs på att ta fram och uppdatera spel och förenlig utveckling och består huvudsakligen av personalkostnader. Största delen av arbetet är specifikt för olika spel. Viss del av utvecklingen avser funktioner och mekanik gemensamma för flera spel. Kostnaderna för detta tas löpande under själva forskningsfasen, det vill säga till dess att det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten och att den är kommersiellt gångbar. När projektet nått denna nivå och därmed gått över i en utvecklingsfas, aktiveras kostnaderna och redovisas då som en immateriell tillgång. När tillgången är färdigställd, skrivs den av i takt med tillgångens ekonomiska livslängd.

#### Miljöpåverkan

Ingen av koncernens bolag bedriver någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Starbreeze har dock en uttalad ambition att minimera den negativa påverkan på miljön som verksamheten har och har fastslagit ett antal riktlinjer kring detta.

#### Hållbarhet

Från och med räkenskapsåret 2017 är större bolag skyldiga enligt årsredovisningslagen att avge en hållbarhetsrapport. Starbreeze fullständiga hållbarhetsrapport finns på bolagets hemsida.

En god och säker arbetsmiljö är en viktig hållbarhetsfråga för Starbreeze. Målet med Starbreeze arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare.

I bolagets uppförandekod anges de grundläggande principerna för hur Starbreeze gör affärer. I uppförandekoden framgår även vad medarbetarna kan förvänta sig av Starbreeze som arbetsgivare när det gäller exempelvis arbetsmiljö, säkerhet, mänskliga rättigheter, jämställdhet, hälsa och individens integritet.

Marknadsföringen ska vara etisk, ärlig och ska reflektera allmänt gängse sociala standarder för vad som anses vara god smak och anständigt.

#### Personal

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 124 personer (127 personer), varav 103 män och 21 kvinnor. Medelåldern uppgick per 31 december 2020 till 37 år (34 år). För mer information se not 11 och 12 samt koncernens hållbarhetsrapport som går att finna på hemsidan.

#### Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Beslutade och införde årsstämman 2021 föreslagna riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 31. Kostnader under 2020 för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 13 samt av Ersättningsrapporten för 2020.

#### Moderbolaget

Starbreeze AB (publ) är moderbolag för koncernen. Ledningsgruppen och andra centrala gruppfunktioner finns samlade i moderbolaget.

Moderbolagets nettoomsättning för 2020 uppgick till 29,8 MSEK (59,0 MSEK) och resultat före skatt uppgick till -144,3 MSEK (-14,7 MSEK). Resultat efter skatt var -144,3 MSEK (-14,7 MSEK).

Aktier i dotterbolag uppgick till 322,7 MSEK (295,8 MSEK).

Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 10,9 MSEK (12,0 MSEK) och moderbolagets egna kapital var 784,6 MSEK (581,1 MSEK).

Långfristiga skulder minskade till 270,1 MSEK (306,1 MSEK). Minskningen beror på amortering av skulder enligt rekonstruktionsplanen.

#### Aktien och ägarförhållande

Starbreeze aktier är sedan 2 oktober 2017 noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. Aktierna handlas under kortnamnen STAR A och STAR B med ISIN-koderna SE007158928 och SE0005992831.

Den 31 december 2020 var slutkursen 1,06 SEK, jämfört med 1,85 SEK den 31 december 2019 för A-aktien och 1,09 SEK jämfört med 1,86 SEK för B-aktien. Vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 785 MSEK, jämfört med cirka 612 MSEK föregående år.

Aktiekapitalet uppgick vid årets utgång till 14 492 TSEK (6 587 TSEK per 31 december 2019) fördelat på 724 609 266

aktier (329 367 489), varav 169 321 548 A-aktier (53 001 992 A-aktier) och 555 287 718 B-aktier (276 365 857 B-aktier). Under första kvartalet genomfördes en riktad emission innebärande att det egna kapitalet ökade med 658,7 TSEK och antalet A-aktier ökade med 32 936 784. Under tredje kvartalet genomfördes en riktad emission innebärande att det egna kapitalet ökade med 7,2 MSEK, antalet A-aktier ökade med 84 729 084 och antalet B-aktier ökade med 277 575 549.

Inom ramen för bolagets konverteringsprogram konverterades 1 346 312 A-aktier till B-aktier under året.

Starbreeze hade 28 263 aktieägare (30 556 aktieägare) vid årets utgång. De tre största ägarna vid årets slut var Digital Bros S.P.A med 11,96 procent av aktiekapitalet och 28,57 procent av rösterna, Swedbank Robur med 14,77 procent av aktiekapitalet och 12,91 procent av rösterna samt Första AP-fonden med 10,16 procent av aktiekapitalet och 9,51 procent av rösterna. Mer information om aktien och ägare finns i avsnittet Aktie och ägare.

**Risker och osäkerhetsfaktorer**  
Hur Starbreeze arbetar med internkontroll och riskhantering beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Nedan beskrivs de mest väsentliga verksamhetsriskerna för Starbreeze, utan särskild rangordning.

**Risker relaterade till externa utvecklare**  
Starbreeze är inom ramen för bolagets förlagsverksamhet beroende av att de studios som producerar de kontrakterade produktionerna lever upp till de avtal som ingåtts.

**Förseningar i projekt**  
Förseningar kan äga rum både för interna projekt och projekt där extern partner sköter utvecklingen. Färdigställandet av ett projekt kan även komma att kräva mer resurser än vad som ursprungligen beräknats och då måste vanligen, främst i det fall det gäller ett internt projekt, kostnaden bäras av Starbreeze.

**Låga intäkter vid lansering av spel eller andra produkter**  
Vid lanseringar av nya spel eller andra produkter finns risken att dessa inte mottas positivt på marknaden. Det gäller såväl egenfinansierade projekt som spel där Starbreeze agerar förläggare och står för en väsentlig andel av finansieringen. Aktiverade utvecklingsutgifter riskerar även att behöva skrivas ned i sådana fall.

Beroende av nyckelpersoner Starbreeze är ett kunskapsintensivt företag och är beroende av att fortsatt kunna anställa, utbilda och bibehålla ett antal nyckelpersoner för att nå framgång inom alla funktioner på de orter där Starbreeze bedriver verksamhet. Det handlar bland annat om kommersiell erfarenhet, förståelse för spelarnas preferenser samt kompetens inom spelutveckling och teknik. Verksamheten är även beroende av nyckelpersoner på ledningsnivå.

**Finansieringsbehov och kapital**  
Inom ramen för Starbreeze verksamhet kommer intäkter ofta ojämnt fördelade över tid, vilket påverkar likviditeten över tid. Det finns således risk för att bolaget i framtiden kommer att behöva kapitaliseras. Det finns vidare risk för att bolaget, vid ett givet tillfälle, inte kan anskaffa ytterligare kapital eller att det inte kan anskaffas på gynnsamma villkor för befintliga aktieägare.

Bolaget bedömer att antagandet om fortsatt drift är uppfyllt. Se även not 3 D.

**Immateriella rättsliga frågor**  
Immateriella rättigheter utgör en väsentlig del av Starbreeze tillgångar, framförallt i form av upphovsrätt till egenutvecklade spel och mjukvara, förläggarlicenser till spel vars rättigheter ägs av tredje parter, patent och patentansökningar, varumärken, samt intern specifik kunskap och knowhow. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir Starbreeze egendom.

Det finns vidare risk för att utomstående kan göra intrång i bolagets immateriella rättigheter eller att bolaget gör intrång på andras immateriella rättigheter.

**Valutarisker**  
Starbreeze agerar på en internationell marknad. En stor del av Starbreeze intäkter erhålls i USD. Samtidigt har bolaget kostnader i huvudsakligen SEK men även EUR. Starbreeze är därför exponerat mot fluktuationer på valutamarknaden och förändringar i valutakurser.

**Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar**  
Koncernbalansräkningen består till stor del av goodwill samt andra immateriella tillgångar som per den 31 december 2020 uppgick till sammanlagt 442,7 MSEK. Starbreeze bevakar kontinuerligt

relevanta omständigheter som påverkar bolagets verksamhet och bolagets allmänna ekonomiska situation och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan ha på värderingen av bolagets goodwill och andra immateriella tillgångar. Det är möjligt att förändringar av sådana omständigheter, eller av de många faktorer som bolaget tar hänsyn till vid sina bedömningar, antaganden och estimat i samband med värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar, i framtiden kan komma att kräva att bolaget gör nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar.

#### Förslag till vinstdisposition

	Moderbolaget
SEK	2020-12-31
Balanserat resultat	-997 815 685
Överkursfond	1 912 127 083
Årets resultat	-144 271 822
Disponeras i ny räkning	770 039 576

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten om 770 039 576 kronor överförs i ny räkning.

**Utdelning**  
Styrelsen föreslår att ingen utdelning (0) lämnas för räkenskapsåret 2020.

**Årsstämma**  
Ordinarie årsstämma i Starbreeze AB (publ), 556551-8932, hålls onsdagen den 12 maj 2021.

## Rapport över totalresultat, koncernen

TSEK	Not	2020	2019
	2, 4, 11		
Nettoomsättning	5, 6	118 006	280 002
Direkta kostnader	5, 8	-31 074	-661 520
Bruttoresultat	5	86 932	-381 518
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	8, 10, 12, 13	-8 464	-12 048
Administrationskostnader	8, 9, 10, 12, 13	-69 428	-109 609
Övriga rörelseintäkter	7	1 835	19 221
Övriga rörelsekostnader	8, 14	-	-20 408
Rörelseresultat (EBIT)		10 875	-504 362
Finansiella intäkter	15	628	84 266
Finansiella kostnader	15	-139 864	-30 866
Andel av resultat från innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	42	-2 112	-1 462
Resultat före skatt		-130 473	-452 424
Inkomstskatt	17	193	51 325
Årets resultat		-130 280	-401 099
<b>Årets resultat är hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-130 280	-401 249
Innehav utan bestämmande inflytande		-	150
<i>Övrigt totalresultat för året som senare kan omklassificeras till resultaträkningen:</i>			
Omräkningsdifferenser		246	4 162
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-130 034</b>	<b>-396 937</b>
<b>Summa totalresultat för året hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-130 034	-397 087
Innehav utan bestämmande inflytande		-	150
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare under perioden (uttryckt i SEK)			
Resultat kr per aktie före utspädning	18	-0,28	-1,22
Resultat kr per aktie efter utspädning	18	-0,28	-1,22



## Finansiell ställning, koncernen

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar	1, 2, 3, 4		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	20	38 827	43 601
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20	228 514	240 221
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	20	171 435	81 518
Investeringar i förlagsprojekt	20	3 974	4 056
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	24, 25		
Finansiella anläggningstillgångar	22	7 683	6 258
Andelar i joint venture	42	1 083	3 195
Långfristig leasingfordran		2 612	5 716
Uppskjuten skattefordran	17	161	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Datorer och övriga inventarier	21	6 704	12 850
Nyttjanderätter - byggnader	10	48 866	63 764
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>509 859</b>	<b>461 179</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar	26	4 061	10 391
Kortfristig leasingfordran	10	2 627	3 106
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	34 736	33 425
Likvida medel	28	157 423	82 787
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>198 847</b>	<b>129 709</b>
Tillgångar tillgängliga för försäljning	44	-	1 084
<b>Summa tillgångar</b>		<b>708 706</b>	<b>591 972</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare</i>	19, 29, 30		
Aktiekapital		14 492	6 587
Övrigt tillskjutet kapital		1 979 111	1 711 334
Reserver		21 646	21 400
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 786 751	-1 733 163
<b>Summa eget kapital</b>		<b>228 498</b>	<b>6 158</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	32	-	62
Uppskjuten skatteskuld	17	-	7 853
Långfristig leaseingskuld	10	37 147	55 272
Övriga långfristiga skulder	41	292 702	121 009
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>329 849</b>	<b>184 196</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	32	18	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	33, 41	103 345	342 468
Kortfristig leaseingskuld	10	19 135	19 181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	27 861	38 506
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>150 359</b>	<b>400 155</b>
Skulder tillgängliga för försäljning	44	-	1 463
<b>Summa skulder tillgängliga för försäljning</b>		<b>-</b>	<b>1 463</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>480 208</b>	<b>585 814</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>708 706</b>	<b>591 972</b>

## Koncernens förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget Kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>6 587</b>	<b>1 711 334</b>	<b>21 400</b>	<b>-1 733 163</b>	<b>6 158</b>	-	<b>6 158</b>
Årets resultat	-	-	-	-130 280	-130 280	-	-130 280
Omräkningsdifferenser	-	-	246	-	246	-	246
Summa totalresultat	-	-	<b>246</b>	<b>-130 280</b>	<b>-130 034</b>	-	<b>-130 034</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission	7 905	293 368	-	-	301 273	-	301 273
Emissionskostnader bokförda via eget kapital	-	-30 273	-	-	-30 273	-	-30 273
Effekt av förändring konvertibellån	-	-	-	76 692	76 692	-	76 692
Övrigt	-	4 683	-	-	4 683	-	4 683
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	7 905	267 777	-	76 692	352 374	-	352 374
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>14 492</b>	<b>1 979 111</b>	<b>21 646</b>	<b>-1 786 751</b>	<b>228 498</b>	-	<b>228 498</b>

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget Kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>6 506</b>	<b>1 639 516</b>	<b>17 098</b>	<b>-1 326 061</b>	<b>337 059</b>	<b>1 947</b>	<b>339 006</b>
Rättelse av fel avseende 2018	-	-	140	-429	-289	-	-289
<b>Justerad ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>6 506</b>	<b>1 639 516</b>	<b>17 238</b>	<b>-1 326 490</b>	<b>336 770</b>	<b>1 947</b>	<b>338 717</b>
Årets resultat	-	-	-	-401 249	-401 249	150	-401 099
Försäljning dotterbolag med minoritetsintresse	-	-	-	-	-	-2 123	-2 123
Omräkningsdifferenser	-	-	4 162	-	4 162	26	4 188
Summa totalresultat	-	-	<b>4 162</b>	<b>-401 249</b>	<b>-397 087</b>	<b>-1 947</b>	<b>-399 034</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission genom nyttjande av konvertibler	81	71 632	-	-	71 713	-	71 713
Kapitaltillskott i enlighet med rekonstruktionsplanen för Enterspace-koncernen	-	186	-	-	186	-	186
Emissionskostnader bokförda via eget kapital	-	-	-	-5 424	-5 424	-	-5 424
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	81	71 818	-	-5 424	66 475	-	66 475
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>6 587</b>	<b>1 711 334</b>	<b>21 400</b>	<b>-1 733 163</b>	<b>6 158</b>	-	<b>6 158</b>

## Kassaflödesanalys, koncernen

TSEK	NOT	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		10 875	-504 362
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	39	37 053	586 897
Betald kreditkostnad inkl ränta	39	-385	-9 301
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>47 543</b>	<b>73 234</b>
<b>Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		66 851	32 538
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-139 034	-56 264
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-24 640</b>	<b>49 508</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-944	-2 092
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		51	217
Avyttring av dotterbolag	37	-472	67 202
Investering i övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-1 067
Investeringar i egen spel- och teknikutveckling		-94 541	-92 412
Investeringar i förlagsprojekt		-309	-8 087
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-96 215	-36 239
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		301 273	-
Kostnader i samband med nyemission		-30 274	-
Förändring långfristiga skulder		-1 598	-
Återbetalning av lån		-55 000	-
Effekt av finansiell leasing		-18 802	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>195 599</b>	<b>-</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>74 744</b>	<b>13 269</b>
Likvida medel vid årets början		82 787	69 289
Kursdifferens i likvida medel		-108	229
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>28</b>	<b>157 423</b>	<b>82 787</b>

## Resultaträkning, moderbolaget

TSEK	NOT	2020	2019
	1, 2, 3, 4		
Nettoomsättning	6	29 762	58 990
Övriga rörelseintäkter	7	8 542	25 037
Summa intäkter		38 304	84 027
Övriga externa kostnader	8, 9	-24 374	-59 586
Personalkostnader	8, 11, 12, 13	-29 961	-38 574
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	8, 21	-188	-217
Övriga rörelsekostnader	14	-	-7 078
Rörelseresultat		-16 219	-21 428
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-224 439
Övriga finansiella intäkter	15	6 508	98 039
Finansiella kostnader	15	-134 561	-54 260
Resultat efter finansiella poster		-144 272	-202 088
Bokslutsdispositioner	16	-	187 393
Resultat före skatt		-144 272	-14 695
Inkomstskatt	17	-	-
Årets resultat		-144 272	-14 695



# Balansräkning, moderbolaget

TSEK	NOT	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar	1,2,3,4		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Datorer och övriga inventarier	21	268	421
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	24		
Andelar i koncernföretag	23	322 702	295 806
Andelar i joint venture	42	4 656	4 656
Övriga finansiella anläggningstillgångar	22	2 594	585
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>330 220</b>	<b>301 468</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar	26	933	-
Fordringar koncernföretag		1 332 388	1 080 277
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	524	837
Likvida medel	28	10 906	12 009
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 344 751</b>	<b>1 093 123</b>
Summa tillgångar		1 674 971	1 394 591
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	19,29,30		
Aktiekapital		14 492	6 587
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 912 128	1 649 033
Balanserad vinst		-997 816	-1 059 812
Årets resultat		-144 272	-14 695
Summa eget kapital		784 532	581 113
Avsättningar			
Övriga avsättningar	31	-	31 230
Summa övriga avsättningar		-	31 230
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till koncernföretag		-	305 865
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	32	-	62
Övriga långfristiga skulder, Konvertibla lån	41	160 002	-
Övriga långfristiga skulder		110 082	198
Summa långfristiga skulder		270 084	306 125
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	33	1 013	8 060
Skulder till koncernbolag		576 994	239 012
Övriga skulder	32	34 545	218 022
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	7 803	11 029
Summa kortfristiga skulder		620 355	476 123
Summa eget kapital och skulder		1 674 971	1 394 591

## Moderbolagets förändring i eget kapital

TSEK	Bundna reserver		Fria reserver		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2020	6 587	-	1 649 033	-1 074 507	581 113
Nyemission	7 905	-	293 368	-	301 273
Emissionskostnader bokförda via eget kapital	-	-	-30 273	-	-30 273
Effekt av förändring konvertibellån	-	-	-	76 692	76 692
Årets resultat	-	-	-	-144 272	-144 272
Utgående balans 31 december 2020	14 492	-	1 912 128	-1 142 087	784 532

TSEK	Bundna reserver		Fria reserver		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2019	6 506	-	1 577 401	-1 054 390	529 517
Emission av konvertibel	81	-	71 632	-	71 713
Emissionskostnader bokförda via eget kapital	-	-	-	-5 422	-5 422
Årets resultat	-	-	-	-14 695	-14 695
Utgående balans 31 december 2019	6 587	-	1 649 033	-1 074 507	581 113

## Kassaflödesanalys, moderbolaget

TSEK	NOT	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-16 219	-21 428
Justeringar för poster som inte ingår i den löpande verksamheten	39	-29 718	973
Betald kreditkostnad inkl ränta	39	-25	-9 301
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-45 962</b>	<b>-29 756</b>
Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-252 336	-499 777
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		26 232	466 109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-272 066	-63 424
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-74	-
Avyttring dotterbolag		-	67 431
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		38	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36	67 431
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		301 273	-
Kostnader i samband med nyemission		-30 274	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		270 999	-
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		12 009	8 002
Likvida medel vid årets slut		10 906	12 009
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>28</b>	<b>10 906</b>	<b>12 009</b>

# NOTER

## 1 Allmän information

Starbreeze AB (publ) är en oberoende utvecklare, skapare, förläggare och distributör av PC- och konsolspel med ett globalt marknadsfokus. Starbreeze grundades 1998 och har sedan dess utvecklats till en väletablerad utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel med kontor i flera länder i världen och sin huvudsakliga verksamhet i Stockholm.

Moderföretaget, med organisationsnummer 556551-8932, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företaget är Regeringsgatan 38, Box 7731, 103 95 Stockholm.

Starbreeze AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap.

Denna koncernredovisning har den 14 april 2021 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

## 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Starbreeze AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag av omvärdering av skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Moderföretagets redovisningsprinciper återfinns i not 2.26.

#### 2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

A. Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen Inga IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2020 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

B. Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2020 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa förväntas inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### 2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att utöva bestämmande inflytande genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens rösträtter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares rösträtter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### 2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till ledningen som är ansvarig för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat.

Starbreeze kärnverksamhet består av spelutveckling med PAYDAY i främsta rummet. Bolaget har från räkenskapsåret 2020 endast ett segment, vilket står för den absoluta majoriteten av all omsättning och resultat. Eventuella intäkter och kostnader som ej är relaterade till kärnverksamheten klassificeras som övriga intäkter och kostnader. Segmentet Starbreeze Games består av Starbreeze egenutvecklade spel. Intäkterna för året avser till största delen försäljningsintäkter och royalty för rättigheterna till PAYDAY. Föregående är redovisades även intäkter i segmentet Publishing som bestod av Starbreeze förlagsverksamhet där Starbreeze agerade förläggare för spel som utvecklas av andra spelutvecklare. Segmentet VR Tech & Operations bestod av Starbreeze teknik- och mjukvaruutveckling inom virtual reality (VR) som



bland annat innefattade utvecklingen av VR-headsetet StarVR och VR-filmformatet PresenZ som såldes i och med försäljningen av dotterbolaget Parallaxter i februari 2020. Inom Övrigt redovisas koncerngemensamma kostnader och projekt som inte är hänförliga till ovanstående segment.

## 2.4 Omräkning av utländsk valuta

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
3. alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

## 2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Datorer 3 år
- Övriga inventarier 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde (punkt 2.7).

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet vid försäljningstidpunkten.

## 2.6 Immateriella anläggningstillgångar

### A. Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Starbreeze andel i det verkliga värdet av

identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas för varje kassagenererande enhet. För närvarande finns det 3 kassagenererande enheter.

Goodwill skrivs inte av, men nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### B. Balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter (vanligtvis spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För utvecklingsprojekt som bedöms uppfylla samtliga kriterier för aktiverbarhet aktiveras dessa utgifter i balansräkningen och benämns "Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling". Starbreeze kostnadsför utgifter för utveckling om ovanstående inte är uppfyllt.

Koncernen har under året aktiverat spelutvecklingsutgifter avseende PAYDAY 2, PAYDAY 3 och PAYDAY: Crime War.

Aktiveringen netto redovisas i resultaträkningen innebärande att de kostnader som aktiveras minskar kostnaderna i resultaträkningen på den rad där den ursprungliga kostnaden redovisats. Tillgången skrivs av från och med lanseringen av spelet och över en bedömd nyttjandeperiod vilket vanligtvis är mellan 18 och 120 månader.

### C. Rättigheter till programvaror

Spelrättigheter, spelmotorer och övriga programvarulicenser (teknologi) som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden vilket vanligtvis är mellan 18 och 60 månader. Då avskrivningstiden skall spegla den ekonomiska livslängden är avskrivningstiden inte alltid linjär.

Rättigheter avseende spelet PAYDAY skrivs av över en bedömd nyttjandeperiod på 10 år.

### D. Licenser och andra rättigheter

Licenser och andra rättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Licenser som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser och rättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs för att fördela kostnaden för licenser över deras bedömda nyttjandeperiod på 3-10 år.

## 2.7 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Under året har koncernen skrivit ner icke finansiella tillgångar om 0 MSEK (324,8).

## 2.8 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överförs. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, det vill säga när den fullgörs, annulleras eller upphör.

### *Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället*

Förutom de kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent och värderas till transaktionspriset i enlighet med IFRS 15, värderas alla finansiella tillgångar initialt till verkligt värde justerat för eventuella transaktionskostnader.

### *Efterföljande värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar, andra än de som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument, klassificeras i följande kategorier:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via resultaträkningen
- verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen har inga finansiella tillgångar i kategorierna verkligt värde via resultaträkningen respektive via övrigt totalresultat under 2020.

Klassificeringen bestäms både av:

- företagets affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som finansiella kostnader eller finansiella intäkter, förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som klassificeras som försäljningskostnader.

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgångarna uppfyller följande villkor och inte redovisas till verkligt värde via resultatet:

- de innehåses inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Efter första redovisningstillfället värderas dessa till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden.

Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

### *Klassificering och värdering av finansiella skulder*

Koncernens finansiella skulder innefattar leverantörsskulder och övriga skulder, övriga långfristiga skulder samt skuld avseende tilläggsköpeskilling.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, såvida koncernen inte klassificerat den finansiella skulden till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehåses för handel och utgörs i koncernen av villkorad köpeskilling. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna Finansiella kostnader eller Finansiella intäkter, alternativt Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

## 2.9 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer värdet på de finansiella tillgångarna genom att bedöma kunders och andra avtalsparters styrkor och svagheter utifrån den information som finns tillgänglig. Då bolagets övriga fordringar avser ett fåtal motparter som är finansiellt starka och betalar enligt plan eller tidigare betalningsmönster samtidigt som koncernen historiskt sett inte haft några väsentliga kreditförluster görs bedömningen att en eventuell förlustreserv utöver de redan reserverade fordringarna inte behöver redovisas på grund av oväsentliga belopp.

## 2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Koncernens kunder består av ett fåtal stora och finansiellt starka kunder, vilket gör att kreditrisken i koncernen är låg. Intäkterna kommer inte från slutkunder. Fordringar förfallna mer än 6 månader avser det gamla segmentet VRtech and Operations och har reserverats i sin helhet.

## 2.11 Likvida medel

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och korta placeringar med förfallotid inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

## 2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter eventuell skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## 2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 2.14 Upplåning

Bolaget har emitterat konvertibelt skuldebrev, så kallat sammansatt finansiellt instrument, där innehavaren kan kräva konvertering till aktier, och där antalet aktier som ska emitteras inte påverkas av förändringar i aktiernas verkliga värde. Skulddelen i ett sammansatt finansiellt instrument redovisas inledningsvis till verkligt värde för en liknande skuld som inte medför rätt till konvertering till aktier. Fullständiga villkor för dessa konvertibla skuldebrev finns på bolagets hemsida.

Eget kapital-delen redovisas inledningsvis som skillnaden mellan verkligt värde för hela det sammansatta finansiella instrumentet och instrumentets verkliga värde om konverteringsmöjlighet skulle saknas. Direkt hänförbara transaktionskostnader fördelas på skuld- respektive eget kapital-delen i proportion till deras initiala redovisade värden. Eget kapital-delen redovisas i eget kapital netto efter skatt.

Efter anskaffningstidpunkter värderas skulddelen av ett sammansatt finansiellt instrument till upplupet anskaffningsvärde genom användandet

av effektivräntemetoden. Eget kapitaldelen av ett sammansatt finansiellt instrument omvärderas inte efter anskaffningstidpunkten.

## 2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Underskott kan ej utnyttjas mellan bolag i olika länder och det kvarvarande svenska underskottsavdraget har en koncernbidragsspärr gentemot Enterspace AB och de övriga svenska koncernföretagen, för förluster genererade fram tom 2016-12-31 och kan tidigast utnyttjas 2023. För underskott genererade fram till och med 2019 finns dessutom koncernbidragsspärr mot de två nya bolagen i koncernen, New Starbreeze Studios AB och New Starbreeze Publishing AB. Dessa underskott kan tidigast utnyttjas år 2026.

## 2.16 Ersättningar till anställda

### Pensionsförpliktelser

Inom koncernen består till övervägande del pensionsplaner av avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas i form av personalkostnader i takt med att förmånerna intjänas.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då den anställde accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas först då koncernen erbjudit frivillig avgång eller då formell, oåterkallelig, plan fastställts.

### Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonusprogram och rörliga ersättningar. För bonusprogram kopplad till säljroyalty redovisas skuld och kostnad först då villkoren för att erhålla royalty är uppfyllda. Kostnad och skuld för rörliga ersättningar baseras på beräkningar av förväntat utfall.

## 2.17 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har per 31 december inga utestående personaloptionsprogram.

Koncernen har ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar och befordringar. Programmet beskrivs i not 30.

## 2.18 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Per 31 december finns inga avsättningar i koncernen.

## 2.19 Intäktsredovisning

Koncernens löpande intäkter kommer huvudsakligen från slutkunder som betalar ett engångspris för spelet samt från försäljning av DLC:er, det vill säga tilläggspaket till spel. Dessa modeller beskrivs utförligare på sid 11. 74 % av koncernens omsättning för 2020 skedde via plattformen Steam. Intäkterna från Steam och övriga plattformar faktureras månadsvis alternativt kvartalsvis månaden efter försäljningsperioden. Betalningsvillkoren varierar från direkt betalning vid mottagande av faktura till 30 dagar från fakturadatum. Transaktionspriset utgörs av avtalad royalty.

Intäkter från kunder som köper spel delas ofta mellan flera parter beroende på den roll parten har i affären. Beroende på om en part är distributör, förläggare, utvecklare eller innehar rättigheter som spelet bygger på erhålls olika andelar av bruttointäkten från kund. För varje avtal som koncernen ingår i som part, görs en analys av rollen och vad det innebär i fråga om att redovisningsmässigt agera som huvudman (principal) eller ombud (agent) i intäktströdet. För de fall där koncernen bedöms som huvudman (principal) för ett intäktströde bruttoredo visas intäkten som nettoomsättning och de andelar som förs vidare till andra parter redovisas som kostnader i resultaträkningen. I dagsläget klassas koncernen som agent i samtliga avtal och redovisar därmed nettot av intäkterna och andelarna till huvudman som nettoomsättning.

I de fall försäljning av förlagsrättigheter och eventuella licensieringsaffärer sker skall dessa särredovisas. Under året har inga sådana transaktioner skett. Under 2019 redovisades detta i nettoomsättningen under övriga tjänster. Se även not 5 och 6.

För att avgöra om koncernen är huvudman eller agent i intäktstransaktionerna när flera parter är involverade i att leverera ett spel till slutkunden, bedöms om koncernen har kontroll över den tillgång som kunden köper innan den överförs. När koncernen säljer via en annan part är bedömningen att man inte kontrollerar försäljningstjänsten som det innebär att sälja spelet till slutkunden. Koncernens bedömning är även att man inte heller kontrollerar själva spelet (varan) i det led där det säljs till slutkunden via en annan part. Starbreeze sätter priset när försäljning sker via digitala kanaler. I de fall som spelet utgörs av en fysisk produkt som säljs via återförsäljare bedöms även om den återförsäljande parten har tagit över varulagerisken med spelet, vilket är fallet i all sådan försäljning. Starbreeze sammantagna bedömning är att man i de olika transaktionskedjorna inte har kontroll över det sista försäljningsledet och därför redovisar sina intäkter netto efter avdrag för samarbetspartners och återförsäljares andel av kundens betalning för ett spel.

Royalty för sålda spel redovisas som intäkt i den period som försäljningen skett enligt reglerna i IFRS 15. Enligt vissa avtal säljer Starbreeze distributionsrätten av ett spel-IP för en specifik plattform. Detta sker oftast under spelets utveckling. Starbreeze redovisar denna betalning som skuld till dess att spelet är klart och levererat. Efter leverans av grundspelet, som är prestationsåtagande 1, intäktsförs skulden. Eventuell framtida intäktssdelning, som kan komma Starbreeze till godo, kommer att intäktsföras löpande. Denna intäktsström avser prestationsåtagande 2, som är framtida DLC:er som enligt avtal kommer att tillhandahållas om spelet är framgångsrikt.

Vid försäljning av spel till detaljhandeln erhåller koncernen royalty först efter slutkonsumenten köpt spelet och inte när varan levererats ut i detaljhandeln. Butikerna har inte möjlighet att returnera eventuellt sålda varor.

Ränteutgifter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 2.20 Leasing

Bolaget tillämpar IFRS 16 Leasing.

Samtliga hyresavtal som har redovisats enligt IFRS 16 avser hyreslokaler. Övriga hyreskontrakt faller under undantagsreglerna för kontrakt av mindre värde eller med kort löptid och avser huvudsakligen hyra av kontorsmaskiner.

Per bokslutsdatum hade koncernen ett bokfört värde på nyttjanderätterna om 48,9 MSEK (63,8). En långfristig fordran om 2,6 MSEK (5,7) samt en kortfristig fordran om 2,6 MSEK (3,1) har redovisats i enlighet med standarden avseende sublease-kontrakt. På skuldsidan har koncernen tagit upp en långfristig skuld om 37,1 MSEK (55,3) och en kortfristig skuld om 19,1 MSEK (19,2). Värdet på nyttjanderätterna har minskat med 14,8 MSEK (16,9) som en direkt följd av avskrivningar på nyttjanderätterna under året. Finansnettot har belastats negativt med 0,9 MSEK (2,0). Den deposition som erlagts för lokalerna i Stockholm redovisas som en finansiell anläggningstillgång i balansräkningen.

Inga hyresavgifter har betalats i förskott vid årsskiftet.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter har Starbreeze använt den marginella låneräntan per land som diskonteringsränta. Den marginella upplåningsräntan är baserad på leasetagarens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

Då det bedömts som osannolikt att dessa kommer nyttjas har inte hänsyn tagits till eventuella förlängningsoptioner i kontrakten vid beräkningarna. Icke-leasingkomponenter såsom till exempel elkostnader har inte medtagits i beräkningarna. Se även not 10 Nyttjanderätter.

## 2.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består på balansdagen av kassa- och banktillgodohavanden.

## 2.22 Resultat per aktie

### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive eventuella återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

### Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har utgivit aktieoptioner vilka har en potentiell utspädningseffekt. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde, för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas. Ingen sådan utspädningseffekt föreligger för räkenskapsåret 2020.

## 2.23 Joint ventures

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Koncernen har endast joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökar eller minskar därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Utdelningar från joint ventures redovisas som en minskning

av investeringens redovisade värde. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för joint ventures har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

## 2.24 Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde och balansdagkurs. Omvärderingen går över resultaträkningen och redovisas i finansnettot. Se not 4 och 32.

## 2.25 Tillgångar och skulder tillgängliga för försäljning

Balansposterna är värderade till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet. Utländska tillgångar värderas till balansdagens kurs.

## 2.26 Moderbolagets redovisningsprinciper

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Årsredovisningen för moderföretaget, Starbreeze AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Samma redovisningsprinciper som föregående år har tillämpats.

### Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Nedskrivning av aktier i dotterföretag.

Moderbolaget tillämpar inte koncernens redovisning av kostnader för förvärv. I moderbolaget ingår kostnader avseende förvärv i andelar i koncernföretag under posten anläggningstillgångar.

### Finansiella instrument

I noterna om de finansiella tillgångarna framgår hur posterna i balansräkningen är relaterade till den klassificering som används i koncernens balansräkning och i koncernens redovisningsprinciper. Företaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4: 14 a–d och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernens not 2.8 gäller därmed även för moderföretaget.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

### Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas



inklusive uppskjuten skatt.

#### Leasing

Leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing.

#### Avsättningar

Moderbolaget har övertagit en skuld avseende Nordea från dotterbolaget Enterspace International AB då dotterbolaget ej förväntas kunna fullgöra sin betalningsskyldighet. Tidigare är redovisades denna skuld som en avsättning i moderbolaget.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för företagets årsredovisning anges i not 4.

## 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande främst valutarisk, samt en ej väsentlig ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kapitalrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens resultat. Riskhanteringen sköts av ekonomiafdelning och vd i enlighet med de beslut som fattas av styrelsen. En utförligare beskrivning av koncernens risker och hantering av dessa finns i förvaltningsberättelsen.

### A. Marknadsrisk

#### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder har koncernen möjlighet att använda terminskontrakt. Innan kontrakt i utländsk valuta ingås diskuterar CEO eller CFO eventuell hedging med styrelsen som kan besluta om sådan skall ske. Koncernen matchar i möjligaste mån in- och utgående kassaflöden i de olika valutorna och erhåller därmed en naturlig form av hedging. Valutaflödena bevakas och följs upp kontinuerligt av finansavdelningen. Några terminskontrakt har ej innehåfts under räkenskapsåret. Koncernen erhåller royalty för sålda spel samt andra intäkter i USD.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta. Beslut om terminssäkring fattas av styrelsen.

Om kursen för USD hade varit 10 procent högre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2020 ha varit 10,9 MSEK (24,5 MSEK) högre och årets kostnader skulle ha varit 1,3 MSEK (0,2 MSEK) högre.

Om kursen för USD hade varit 10 procent lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2020 ha varit 10,9 MSEK (24,5 MSEK) lägre och årets kostnader skulle ha varit 1,3 MSEK (0,2 MSEK) lägre.

Om kursen för EUR hade varit 10 procent högre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2020 ha varit 0,4 MSEK (0,3 MSEK) högre och årets kostnader skulle ha varit 2,5 MSEK (1,0 MSEK) högre.

Om kursen för EUR hade varit 10 procent lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2020 ha varit 0,4 MSEK (0,3 MSEK) lägre och årets kostnader skulle ha varit 2,5 MSEK (1,0 MSEK) lägre.

Av de nettotillgångar som på balansdagen 31 december 2020 fanns i utländska valutor var ca 25,3 MSEK (42,3) hänförliga till USD. Om valutakursen för USD hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den

valutakurs som gällde per 31 december 2020 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats positivt/negativt med ca 2,5 MSEK (4,2).

Av de nettotillgångar som på balansdagen 31 december 2020 fanns i utländska valutor var ca 9,4 MSEK (-9,3) hänförliga till EUR. Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 31 december 2020 så skulle koncernens resultat/eget kapital efter skatt påverkats negativt/positivt med ca 0,9 MSEK (0,9).

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2020 ha varit 0,2 MSEK (9,2 MSEK) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2020 ha varit 0,0 MSEK (0,3 MSEK) lägre/högre.

Moderbolaget har även fordringar på dotterbolagen, i framförallt EUR och USD. Dessa fordringar omvärderas till balansdagens kurs och förändringar bokas via rörelseresultatet i moderbolaget.

Ränterisk avseende kassaflöde och verkliga värden

Bolaget har för närvarande räntebärande skulder i form av konvertibla lån samt banklån med ränta som är kopplad till STIBOR-räntan, där en sänkning av räntan inte får någon effekt, då denna har ett golv vid noll procent. Checkräkningskrediten har omvandlats till ett lån med samma räntevillkor som övrigt lån under januari 2020. Per bokslutsdatum är STIBOR negativ. En höjning av STIBOR-räntan med 5 procentenheter skulle medföra en ökad räntekostnad om 5,6 MSEK per år. Det konvertibla lånet löper med en fast ränta på 2 procent. Den fasta räntan gör att ingen ränterisk föreligger. Inga räntebärande tillgångar finns.

#### Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk om placeringar, vilka klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, innehas av koncernen. Per den 31 december 2020 finns inga kortfristiga placeringar i bolaget.

### B. Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Maximal kreditriskexponering motsvaras av det redovisade värden på de finansiella tillgångarna.

Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras och de finansinstitut som är godkända finns namngivna i företagets finanspolicy. Om annat institut skall användas krävs styrelsebeslut. De huvudsakliga bankmedlen finns i svensk affärsbank.

För att minimera kreditrisker görs löpande bedömning av partners kreditvärdighet. Eventuella obetalda belopp följs direkt upp och kontakt tas med kunderna. Vi följer branschen och har löpande och nära kontakt med våra kunder. Koncernens kunder består av ett fåtal stora och finansiellt starka kunder, vilket gör att kreditrisken i koncernen är låg. Intäkterna kommer inte från slutkunder. Se även not 2.9 Nedskrivning av finansiella tillgångar.

Kvarvarande concerninterna förväntas bli betalda då samtliga fordringar enligt den fastslagna rekonstruktionsplanen. Se vidare stycket Rekonstruktion i förvaltningsberättelsen.

### C. Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas för koncernen i sin helhet. Finansavdelningen upprättar och utvärderar löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv. CFO är ansvarig för att dessa tas fram och rapporteras till VD och styrelse i enlighet med koncernens finanspolicy.

Koncernens policy är att om placeringar görs så skall dessa vara säkra placeringar med låg risk och med korta löptider vilket minskar risk för likviditetsbrist.

Tabellen nedan analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden med undantag för konvertibellånet som har redovisats till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Bolaget har externa lån från Digital Bros (som i mars 2020 övertog fordran från Smilegate) och Nordea. 215 MSEK avser ett konvertibelt lån (som omförhandlades i januari och kan konverteras till aktier med en lösenkurs på 1,63 SEK per aktie). Externa skulder uppgår till totalt 323 MSEK. Lånen amorteras när respektive låntagande bolag har tillgängliga medel och ett positivt kassaflöde. Konvertibellånet och omförhandlingsförlusten har en löptid till 6 december 2024.

	1-6 mån	7-12 mån	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2020					
Leverantörsskulder och andra skulder	8 417	840	7	250	-
Tilläggsköpeskilling	18	-	-	-	-
Leasingskuld	8 865	10 270	16 283	20 864	-
Konvertibelt lån	-	-	-	215 000	-
Skuld omförhandlingsförlust	-	-	-	165 000	-
Lån, Nordea	40 000	4 887	11 000	-	-
Övriga skulder	3 549	45 397	11 618	-	-
Summa	60 848	61 394	38 908	401 114	-

	1-6 mån	7-12 mån	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2019					
Leverantörsskulder och andra skulder	39 964	32 000	12 285	-	-
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	-	-	62	-	-
Leasingskuld	-	19 181	-	55 272	-
Checkräkningskredit, Nordea	-	15 000	63 096	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder, konvertibel	213 928	-	-	-	-
Övriga skulder	-	41 576	12 994	32 634	-
Summa	253 892	107 757	88 437	87 906	-

#### D. Kapitalrisk

CFO bevakar kontinuerligt koncernens likviditet och kapitalbehov för de kommande tolv månaderna.

Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer det som ligger till grund för styrelsens bedömning:

- Bolaget har tecknat förlagsavtal för PAYDAY 3 med Koch Media som innebär att spelutvecklingen för PAYDAY 3 är finansierad fram till och efter lansering under 2023.
- Bolagets avtalsenliga amorteringar för perioden fram till och med april 2022 uppgår till 45 MSEK.
- Bolaget kommer erhålla löpande intäkter från försäljning kopplad till PAYDAY 2.

Baserat på ovanstående bedöms antagandet om fortsatt drift vara uppfyllt.

#### E. Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)

- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data) (nivå 3)

Tabell på nästa sida visar koncernens finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2020. Under året har ingen överföring skett mellan nivåerna.

#### Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (exempelvis OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. För koncernen återfinns här investering i konvertibla lån och ett inbäddat derivat som återfinns i det konvertibla lånet Digital Bros. För investeringen i konvertibla lånefordran bedöms anskaffningsvärdet motsvara verkligt värde då löptiden för konvertibeln är kort. Det inbäddade derivatet i konvertibeln till Digital Bros värderas till verkligt värde baserat på rådande aktiekurs, aktiens volatilitet och riskfri ränta.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

#### Finansiella instrument i nivå 3

Verkligt värde har uppskattats genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Beräkningarna är baserade på en diskonteringsränta uppgående till 9 procent och antagna sannolikhetsjusterade intäkter.

Nedan visas förändringarna för instrument på nivå 3 under räkenskapsåret. Verkligt värde är baserat på framtida intäkter, som kommer att ligga till grund för tilläggsköpeskillingen.

Beräkning verkligt värde, Koncernen 2020

	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2020</b>		

#### Finansiella skulder

Villkorad köpeskilling	-	18
------------------------	---	----

Beräkning verkligt värde, Koncernen 2019

	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2019</b>		

#### Finansiella skulder

Villkorad köpeskilling	-	62
------------------------	---	----

Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv

Ingående balans per 2020-01-01	-	62
Omvärdering av skuld		-44
Utgående balans per 2020-12-31	-	18

Beräkning verkligt värde, Moderbolaget 2020

Nivå 2      Nivå 3

**Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2020**

Finansiella skulder		
Villkorad köpeskilling	-	18

Beräkning verkligt värde, Moderbolaget 2019

Nivå 2      Nivå 3

**Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2019**

Finansiella skulder		
Villkorad köpeskilling	-	62

Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv

Ingående balans per 2019-01-01	-	88 662
Valutaförändring	-	1 434
Omvärdering av skuld	-	-85 548
Rörelseförvärv gjorda under året	-	-4 486
Utgående balans per 2019-12-31	-	62

## 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

### Inkomstskatter

Uppskjutna skattefordringar redovisas avseende skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Eftersom bolagets framtida beräknade vinster inte kan beräknas på ett tillfredställande sätt, har koncernen per den 31 december 2020 inga redovisade skattefordringar kopplade till underskottsavdrag. Underskott kan ej utnyttjas mellan bolag i olika länder och det kvarvarande svenska underskottsavdraget har en koncernbidragsspärr gentemot Enterspace AB och de övriga svenska koncernföretagen, för förluster genererade fram tom 2016-12-31 och kan tidigast utnyttjas 2023. Underskott genererade t o m 2019 är koncernbidragsspärrade gentemot de två nya bolagen i koncernen, New Starbreeze Publishing AB och New Starbreeze Studios AB.

Starbreeze har även bolag som är lokaliserade i Luxemburg, där framtida vinster kan komma att beskattas till en lägre skattesats än i

Sverige. Skulle detta skatteupplägg inte godkännas av skattemyndigheten kan eventuella framtida vinster drabba Starbreeze på negativt sätt.

### Intäktsredovisning

Försäljning av egentillverkade spel sker digitalt och fysiskt via externa distributörer för såväl PC som spelkonsoller som PS4, Xbox Live och Nintendo Switch. Bruttobetningsströmmen går i samtliga fall via plattformsdistributören. Starbreeze har bedömt att avtal gällande försäljning av egenutvecklade spel skall klassificeras som intäktsdelningsavtal innebärande att Starbreeze i sin resultaträkning endast redovisar sin andel av intäkten, sin royalty. För avtal där bedömningen istället är att Starbreeze är part mot slutkunden så skall bolaget redovisa hela intäkten brutto och förläggarens andel av intäkterna skall redovisas som en avgående kostnadspost vilket innebär samma nettoresultat som med nuvarande redovisning. I nettoomsättningen ingår även försäljning av licenser, spelfranchise eller andra liknande rättigheter då sådana transaktioner är av återkommande karaktär för Bolaget. Under 2020 har inga sådana transaktioner förekommit.

### Aktivering av utgifter för spelutveckling

Koncernens utgifter för spelutveckling aktiveras när en bedömning av den kommersiella potentialen av spelet kan göras. Bedömningen av kommersialiserbarhet och avkastning baseras bland annat på tidigare släppta spel.

### Tilläggsköpeskilling ePawn

För villkorad köpeskilling, som är kopplad till intäkterna kopplade till den teknologi som förvärvades 2016, har sannolikhetsbedömning gjorts och skulden tas upp som skuld i moderbolaget och koncernen.

### Leasingavtal

Då bolaget har varit i rekonstruktion och fortfarande är i behov av ytterligare finansiering är det osäkert huruvida eventuella förlängningsoptioner på hyresavtalen redovisade enligt IFRS16 kommer att utnyttjas. I beräkningarna har därför inte hänsyn tagits till dessa.

### Nedskrivningstest immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i enlighet med IFRS och IAS 36. Prövningen sker oftare om indikation finns på värdenedgång.

För känslighetsanalys se not 20 Immateriella anläggningstillgångar.

### Värdering av dotterbolagsaktier och fordringar på dotterbolag

Moderbolaget undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för dotterbolagsaktier och fordringar på dotterbolag föreligger. Ingen nedskrivning har gjorts under räkenskapsåret.

### Fortsatt drift

Se not 3 D

## 5 Segmentsinformation

Starbreeze har under räkenskapsåret redovisat per segmenten:

Starbreeze Games och Övrigt. Rapporteringen sker ned till rörelseresultat och ingen rapportering sker på tillgångar och skulder.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till ledningen, som är ansvarig för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. Ledningen bedömer verksamheten uppdelat på två segment. Se även punkt 2.3 under redovisningsprinciper för ytterligare information om bolagets segment.

Segmentrapportering, Koncernen

	2020	2019
<b>Starbreeze Games</b>		
Nettoomsättning	111 579	127 020
Direkta kostnader	-28 862	-229 682
Bruttoresultat	82 717	-102 662
Rörelsekostnader	-71 121	-75 563
Rörelseresultat	11 596	-178 225
<b>Publishing</b>		
Nettoomsättning	-	146 494
Direkta kostnader	-	-199 750
Bruttoresultat	-	-53 256
Rörelsekostnader	-	-17 563
Rörelseresultat	-	-70 819
<b>VR Tech &amp; Operations</b>		
Nettoomsättning	-	2 236
Direkta kostnader	-	-219 745
Bruttoresultat	-	-217 509
Rörelsekostnader	-	-7 198
Rörelseresultat	-	-224 707

Övrigt

Nettoomsättning	6 427	4 252
Direkta kostnader	-2 212	-12 343
Bruttoresultat	4 215	-8 091
Rörelsekostnader	-4 936	-22 520
Rörelseresultat	-721	-30 611

Totalt

Nettoomsättning	118 006	280 002
Direkta kostnader	-31 074	-661 520
Bruttoresultat	86 932	-381 518
Rörelsekostnader	-76 057	-122 844
Rörelseresultat	10 875	-504 362

Det förekommer inga intäkter från transaktioner mellan rörelsesegmenten varför presenterad nettoomsättning avser intäkter från externa kunder. Fördelningen av resultat per segment sker till och med Rörelseresultat.

Rörelseresultat stäms av mot resultat före skatt enligt följande:

Starbreeze Games	11 596	-178 225
Publishing	-	-70 819
VR Tech & Operations	-	-224 707
Övrigt	-721	-30 611
Summa	10 875	-504 362
Finansiella poster, netto	-141 348	51 938
Resultat före skatt	-130 473	-452 424

Koncernens intäkter kommer från fyra olika regioner enligt nedan. Koncernen säljer inte direkt till slutkund utan försäljningen sker till distributörer/ plattformägare. Den största distributören /plattformägaren, Steam, stod för 74 procent av omsättningen under 2020.

Under 2019 har förlagsrättigheterna till System Shock 3, Psychonauts 2 samt 10 Crowns sålts. Dessa tillhörde segmentet Publishing.

2020	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt
<b>Nettoomsättning</b>				
- Spel (PC & Konsol)				
Övriga Europa	14 603	-	-	273
USA	94 506	-	-	1 193
Asien	2 351	-	-	-
- Tjänster				
Övriga Europa	-	-	-	8
USA	12	-	-	48
- Licensaffär				
USA	-	-	-	4 723
- Övrigt				
Sverige	-	-	-	182
Övriga Europa	107	-	-	-
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>111 579</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 427</b>

2019	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt
<b>Nettoomsättning</b>				
- Spel (PC & Konsol)				
Sverige	250	25	-	-
Övriga Europa	13 501	96	-	-
USA	52 734	698	-	-
Asien	2 443	-	-	-
- Tjänster				
Övriga Europa	-	-	-	4 252
Asien	14 725	-	738	-
- Licensaffär				
Övriga Europa	-	-	428	-
USA	42 499	143 876	-	-
- Övrigt				
Sverige	606	958	708	-
Övriga Europa	191	108	61	-
USA	49	712	-	-
Asien	22	21	301	-
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>127 020</b>	<b>146 494</b>	<b>2 236</b>	<b>4 252</b>

Tillgångar och investeringar, fördelning 2020-12-31

	Sverige	USA	Frankrike	Spanien	Totalt Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	406 026	36 724	-	-	442 750
Finansiella anläggningstillgångar	1 064	2 383	7 855	237	11 539
Materiella anläggningstillgångar	52 602	865	225	1 878	55 570
Summa	459 692	39 972	8 080	2 115	509 859

Tillgångar och investeringar, fördelning 2019-12-31

	Sverige	USA	Frankrike	Spanien	Totalt Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	326 767	42 630	-	-	369 396
Finansiella anläggningstillgångar	6 833	6 994	1 096	246	15 169
Materiella anläggningstillgångar	71 322	1 773	413	3 106	76 613
Summa	404 922	51 397	1 509	3 352	461 179



Nedskrivningar;

Nedskrivningar har gjorts enligt nedan:

Nedskrivning per tillgångsslag 2020, TSEK	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt	Totalt
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	-	-	-	-	-
Investeringar i förlagsprojekt	-	-	-	-	-
VR-anläggningar, IT-utrustning och övriga inventarier	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nedskrivningar i periodens resultat och övrigt totalresultat 2020, TSEK	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt	Totalt
Direkta kostnader	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nedskrivning per tillgångsslag 2019, TSEK	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt	Totalt
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	3 869	101 651	-	105 520
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	111 327	-	55 394	-	166 721
Investeringar i förlagsprojekt	-	21 600	-	-	21 600
VR-anläggningar, IT-utrustning och övriga inventarier	-	-	26 465	4 445	30 910
<b>Summa</b>	<b>111 327</b>	<b>25 469</b>	<b>183 510</b>	<b>4 445</b>	<b>324 751</b>

Nedskrivningar i periodens resultat och övrigt totalresultat 2019, TSEK	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt	Totalt
Direkta kostnader	111 327	25 469	183 510	-	320 306
Övrigt totalresultat	-	-	-	4 445	4 445
<b>Summa</b>	<b>111 327</b>	<b>25 469</b>	<b>183 510</b>	<b>4 445</b>	<b>324 751</b>

## 6 Nettoomsättning

Tidpunkten för intäktsredovisningen sker enligt följande:

Intäktsredovisning för utvecklingsuppdrag sker i den period då tjänsten utförts och för royalty sker den i den period då slutkunden förvärvat produkten.

Övriga tjänster intäktsredovisas i den period som prestationen har uppfyllts.

### Avtalstillgångar och avtalskulder

Koncernen har inga avtalstillgångar. Inom koncernen förekommer, förutom kundfordringar, fordringar från avtal med kunder där ersättningen för tjänster endast är beroende av den tid som förflutit. Fordringar från avtal med kunder redovisas som en del av Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på raden Royalty.

### Återstående uppfyllda prestationsåtaganden

Samtliga avtal avseende försäljning av tjänster ingående i utvecklingsuppdrag har en ursprunglig löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Utvecklingsuppdrag	-	14 725	-	-
Royalty	112 986	70 960	-	-
Förlagsrättigheter	-	143 876	-	-
Licenser	-	42 499	-	-
Övriga tjänster	5 020	7 942	29 762	58 990
Summa	118 006	280 002	29 762	58 990

## 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursvinster	-5 623	8 319	-10 938	2 783
Nettoreultat försäljning andelar i dotterbolag	6 355	-	902	-
Övriga intäkter	1 103	10 903	18 579	22 254
Summa	1 835	19 221	8 542	25 037

## 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktiverat utvecklingsarbete	-94 541	-92 412	-	-
Externa tjänster	43 857	271 176	23 748	58 896
Personalkostnader	112 064	187 124	29 961	38 574
Lokalkostnader	9 144	29 384	554	690
Övriga kostnader	-	20 408	-	7 078
Av- och nedskrivningar	38 442	387 905	260	217
Summa	108 966	803 585	54 523	105 455

## 9 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
Revisionsuppdraget	1 865	2 099	1 865	1 886
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	488	414	487	414
Skatterådgivning	256	213	256	213
Övriga tjänster	500	210	500	210
<b>Övriga</b>				
Revisionsuppdraget	53	229	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 162</b>	<b>3 165</b>	<b>3 108</b>	<b>2 722</b>

Koncernen: Av revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser 0,5 MSEK PwC Sverige, av arvoden för skatterådgivning avser 0,3 MSEK PwC Sverige och övriga tjänster 0,5 MSEK PwC Sverige.

Det totala revisionsarvodet för koncernen är i linje med föregående år. Moderbolaget: För moderbolaget avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 0,5 MSEK PwC Sverige, av arvoden för skatterådgivning avser 0,3 MSEK PwC Sverige och övriga tjänster avser 0,5 MSEK PwC Sverige.

## 10 Nyttjanderätter

Koncernen tillämpar IFRS 16. De avtal som faller under standarden avser hyresavtal för lokaler i Sverige, USA och Spanien. Övriga leasingavtal, t ex för kontorsmaskiner, går under undantagsreglerna för avtal med kort löptid och eller mindre värde och kostnadsförs även fortsättningsvis linjärt i resultaträkningen.

Under året har båda lokalerna i USA hyrts ut till tredje part.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter har Starbreeze använt den marginella låneräntan per land som diskonteringsränta. Den marginella upplåningsräntan är baserad på leasetagarens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

Se även not 2.20.

Nyttjanderätter i balansräkningen	2020-12-31	2019-12-31
Hyreslokal Stockholm	48 116	62 265
Hyreslokal Barcelona	750	1 498
<b>Summa nyttjanderätter</b>	<b>48 866</b>	<b>63 764</b>

Förändring av nyttjanderätter under året	2020	2019
Ingående nyttjanderätter per 1 januari 2020	63 764	111 500
Avslutade kontrakt	-	-27 181
Nyttjanderätter som leasas till tredje part	-	-1 302
Valutajustering	-57	-855
Årets avskrivning	-14 841	-16 895
Realisationsresultat vid ingående av subleasekont	-	-1 503
<b>Redovisat värde 31 december 2020</b>	<b>48 866</b>	<b>63 764</b>

Löptidsanalys för leasingskulden	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år	19 135	19 181
Senare än ett år men inom fem år	37 147	55 272
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>56 282</b>	<b>74 453</b>

Löptidsanalys för leasingfordran	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år	2 627	3 106
Senare än ett år men inom fem år	2 612	5 716
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 239</b>	<b>8 822</b>

## 11 Medeltal anställda

Medelantalet anställda	2020		2019	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	12	6	19	14
<b>Dotterbolagen</b>				
Sverige	88	77	158	139
Frankrike	9	8	9	8
USA	1	-	1	-
Belgien	-	-	17	14
Förenade Arabemiraten	-	-	3	2
Spanien	13	13	9	9
Indien	-	-	115	107
<b>Summa</b>	<b>123</b>	<b>104</b>	<b>331</b>	<b>293</b>

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2020		2019	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter	5	3	6	5
Vd samt ledande befattningshavare	3	2	3	2
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	5	3	6	5
Vd samt ledande befattningshavare	3	2	3	2

## 12 Kostnader för ersättningar till anställda

### Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Av årsstämman, den 13 maj 2020, beslutat styrelsearvode för perioden fram till nästkommande årsstämma uppgår till 2 600 TSEK (2 970 TSEK). Styrelseordförande erhåller 800 TSEK (950 TSEK) och styrelseledamöterna 250 TSEK (280 TSEK) vardera Därutöver fastställde årsstämman till ersättningsutskottet ett arvode om 75 000 kronor vardera till ordförande och ledamot. Till revisionsutskottet antogs ett arvode om 350 000 kronor till ordförande och 150 000 kronor till ledamot.

### Verkställande direktören

Styrelsens ordförande förhandlar med verkställande direktören beträffande dennes lön och villkor. Dessa föredras därefter av ordförande för övriga styrelseledamöter, innan slutgiltigt beslut fattas av styrelsen. I löner och ersättningar till styrelse och vd ingår löner och förmåner för verkställande direktör under året med 8 512 TSEK (8 118 TSEK) och pensionskostnader

med 250 TSEK (246 TSEK). Kostnaderna för verkställande direktören avser den nu sittande, Tobias Sjögren samt lön för Mikael Nermark, vd fram till oktober 2020. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader om uppsägning sker från bolagets sida. Något avtal om avgångsvederlag finns ej.

För verkställande direktören erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

### Ledande befattningshavare

Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

### Kostnader för ersättning till anställda

Totalt	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar	79 766	138 836	22 180	27 549
Sociala kostnader	30 309	44 237	8 294	10 459
(varav pensionskostnader)	6 703	9 241	2 121	2 560
<b>Summa</b>	<b>110 075</b>	<b>183 073</b>	<b>30 474</b>	<b>38 009</b>

### Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse och vd samt övriga anställda

	Styrelsen och vd		Övriga anställda	
	2020	2019	2020	2019
Koncernen	11 194	11 076	68 572	127 760
Moderbolaget	11 194	11 076	10 986	16 473

## 13 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

### Principer

Principerna för ersättningar till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman i maj 2020. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare skall bestå av fast lön. Styrelsen äger även rätt att fatta beslut om rörlig ersättning i form av kontant bonus till belopp som på årsbasis ej överstiger 75 procent av den fasta årslönen för den verkställande direktören och 50 procent av den fasta årslönen för övrig ledande befattningshavare.

För verkställande direktör och ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt sedvanlig ITP-plan. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader från bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på 3-9 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Med övriga ledande befattningshavare avses ledningsgruppen enligt sammanställningen i avsnittet Ledande befattningshavare.

### Ersättningar och övriga förmåner under räkenskapsåret

Till ledande befattningshavare inklusive verkställande direktören har en totalsumma avseende lön, rörliga ersättningar och andra förmåner utgått med 12 967 TSEK (12 709 TSEK) samt fakturerat arvode för CFO 1 346 TSEK (4 039 TSEK). För ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

## Styrelse och ledande befattningshavare

2020	Grundlön/ styrelse arvode	Rörlig ersättning och royalty	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Kvarvarande tecknings- optioner
Torgny Hellström, styrelseordförande	1 089	-	-	-	1 089	-
Jan Benjaminson, styrelseledamot	420	-	-	-	420	-
Kerstin Sundberg, styrelseledamot	629	-	-	-	629	-
Tobias Sjögren, styrelseledamot	282	-	-	-	282	-
Anna Lagerborg, styrelseledamot 2020-05-13	159	-	-	-	159	-
Harold Kim, styrelseledamot 2020-01-01 - 2020-05-13	102	-	-	-	102	-
Mikael Nermark, vd 2020-01-01 - 2020-10-26	7 868	5	156	250	8 279	100 000
Tobias Sjögren, vd 2020-10-27 - 2020-12-31	482	-	1	-	483	-
Övriga ledande befattningshavare, i genomsnitt 2 personer, vid årets utgång 2 personer	5 777	-	23	466	6 266	-
Summa	16 808	5	180	716	17 709	100 000

## Styrelse och ledande befattningshavare

2019	Grundlön/ styrelse arvode	Rörlig ersättning och royalty	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa	Kvarvarande tecknings- optioner
Michael Hjorth, styrelseledamot/ordförande 2019-01-01 - 2019-03-07	118	-	-	-	118	-
Matias Myllyrinne, styrelseledamot 2019-01-01 - 2019-06-04	88	-	-	-	88	-
Torgny Hellström, Styrelseordförande 2019-03-07 - 2019-12-31	1 175	-	-	-	1 175	-
Jan Benjaminson, styrelseledamot 2019-03-07 - 2019-12-31	395	-	-	-	395	-
Harold Kim, styrelseledamot	373	-	-	-	373	-
Kerstin Sundberg, styrelseledamot 2019-03-07 - 2019-12-31	602	-	-	-	602	-
Tobias Sjögren, styrelseledamot 2019-06-04 - 2019-12-31	207	-	-	-	207	-
Stefan Salbe, styrelseledamot 2019-06-04 - 2019-12-31	-	-	-	-	-	-
Mikael Nermark, vd	5 847	2 095	176	246	8 364	100 000
Övriga ledande befattningshavare, i genomsnitt 2,6 personer, vid årets utgång 3 personer	8 598	-	32	352	8 982	-
Summa	17 403	2 095	208	598	20 304	100 000

## 14 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsförlust vid avyttring av dotterbolag	-	-30 599	-	-
Nedskriven fordran på likviderat koncernbolag	-	-5 243	-	-5 243
Avskriven skuld till koncernbolag tillgängligt för försäljning	-	15 434	-	-
Övrigt	-	-	-	-1 835
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-20 408</b>	<b>-</b>	<b>-7 078</b>

## 15 Finansiella intäkter och kostnader

Av tabellen nedan framgår koncernens finansiella intäkter och kostnader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	-	-	6 508	5 256
Omvärderingar av tilläggsköpeskillning	-	84 099	-	92 783
Övrigt	628	167	-	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>628</b>	<b>84 266</b>	<b>6 508</b>	<b>98 039</b>
Räntekostnader	-5 537	-10 905	-1 713	-56
Räntekostnader, konvertibla lån	-22 766	-17 974	-22 766	-17 974
Räntekostnader leasing	-1 509	-1 987	-	-
Omförhandlingsförlust konvertibellån	-90 934	-	-90 934	-
Implicit ränta	-19 148	-	-19 148	-
Avsättning för borgensåtagande för lån i dotterbolag *	-	-	-	-31 230
Övriga finansiella kostnader	30	-	-	-5 000
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-139 864</b>	<b>-30 866</b>	<b>-134 561</b>	<b>-54 260</b>

\* Avser Enterspace International AB i likvidation:s lån från Nordea.

## 16 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2020	2019
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-
Koncernbidrag	-	187 393
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>187 393</b>

## 17 Inkomstskatt och uppskjuten skatt

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen.

Den genomsnittliga vägda skattesatsen uppgår till 21,3 %. Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders respektive skattemässiga värden är olika. Starbreeze temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott. Uppskjutna skattefordringar redovisas avseende skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster samt till den del de är kvittningsbara mot uppskjuten skatteskuld på temporära skillnader.

Ingen uppskjuten skattefordran, avseende underskottsavdrag, har redovisats per den 31 december 2020. Per bokslutsdatum uppgår det ej redovisade underskottsavdraget för moderbolaget och de svenska dotterbolagen till 373,0 MSEK. Underskott kan ej utnyttjas mellan bolag i olika länder och det kvarvarande svenska underskottsavdraget har en koncernbidragsspärr gentemot Enterspace AB och de övriga svenska koncernföretagen, för förluster genererade fram tom 2016-12-31 och kan tidigast utnyttjas 2023. För underskott genererade fram till och med 2019 finns dessutom koncernbidragsspärr mot de två nya bolagen i koncernen, New Starbreeze Studios AB och New Starbreeze Publishing AB. Dessa underskott kan tidigast utnyttjas år 2026.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	-130 473	-452 424	-144 272	-14 695
Skatt enligt gällande skattesats	48 625	131 850	35 228	3 145
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	232	-163 497	-10 594	-29 970
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	-12 785	17 885	59	20
Utländsk källskatt	-1 013	-793	-	-
Förändring av ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag	-34 866	65 891	-24 693	26 409
Justering av föregående års skatt	-	-11	-	396
<b>Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>193</b>	<b>51 325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Fördelning av inkomstskatt, Koncernen	2020	2019
Aktuell skatt	-1 418	-64
Uppskjuten skatt	1 611	51 389
Skatt på årets resultat enligt resultaträkning	193	51 325

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans uppskjuten skatteskuld/fordran	7 853	56 269
Förändring via resultaträkning avseende temporära skillnader för aktiverat utvecklingsarbete	527	-14 583
Förändring temporära skillnader på övervärden i Koncernen	-733	-32 527
Omklassificering tidigare aktiverade underskott	-7 849	-
Förändring via resultaträkning avseende upplösning uppskjuten skatt	-	326
Leasing IFRS16	41	-473
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-	-3
Valutadifferenser	-	-1 156
Utgående balans uppskjuten skatteskuld/fordran	-161	7 853

Specifikation uppskjuten skatteskuld/fordran	2020-12-31	2019-12-31
Leasing IFRS16	-432	-473
Temporära skillnader på övervärden i Koncernen	653	1 386
Omklassificering tidigare aktiverade underskott	-7 849	-
Förändring avseende temporära skillnader för aktiverat utvecklingsarbete	7 467	6 940
Summa uppskjuten skatteskuld/fordran	-161	7 853

## 18 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

Koncernen	2020	2019
Resultat per aktie		
före utspädning, kr	-0,28	-1,22
efter utspädning, kr	-0,28	-1,22

Antal aktier vid periodens slut	2020	2019
före utspädning	724 609 266	329 367 849
efter utspädning*	724 609 266	329 367 849

Genomsnittligt antal aktier	2020	2019
före utspädning	469 754 144	328 349 775
efter utspädning*	469 754 144	328 349 775

\* Utspädningseffekten hänförlig till en eventuell konvertering avseende den konvertibel som innehåses av Digital Bros har ej beaktats i ovan beräkning då den förfaller först i december 2024.

Bolaget har ställt ut 625 275 teckningsoptioner som inte förväntas lösas in på grund av att det satta lösenpriset väsentligen överstiger aktiekursen. De har därför inte föranlett en utspädningseffekt.

## 19 Utdelning per aktie

Ingen utdelning kommer att föreslås.

## 20 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill består av synergier och andra immateriella tillgångar såsom marknadsposition och personal från förvärven av Overkill Software i juni 2012, Orange Grove Media LLC i juli 2015 och Payday Production LLC i september 2015. Under 2016 förvärvades Parallaxter och Nozon som ökat upp goodwillbalansen avseende främst personal, 2017 förvärvades Dhruva. Nozon och Dhruva har under 2019 sålts varför goodwillvärdet i koncernen minskat.

Koncernen undersöker löpande om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar som inte är färdigställda, i enlighet med IAS 36. För immateriella tillgångar som är färdigställda och skrivs av, görs nedskrivningstest om koncernen får indikationer på att verkligt värde skulle vara lägre än bokfört värde.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar har uppskattning av försäljningsprognoser gjorts dels för koncernen som helhet, dels för separata spelutvecklingsprojekt. Kassaflöden baserar sig på en konservativ prognos.

Per den 31 december 2020 har nedskrivningstester gjorts för goodwill och aktier i dotterbolag. Spelutvecklingsprojekteten för vilka kostnader har aktiverats har testats separat. Testerna har inte resulterat i några nedskrivningar under 2020.

Kvarvarande tillgångar är främst hänförliga till kärnverksamheten inom spelutveckling, det vill säga segmentet Starbreeze games.

Kvarvarande goodwill, 38,8 MSEK finns i segmentet Starbreeze games. Återvinningsvärdet utgörs främst av kassaflöden relaterade till PAYDAY.

För tillgångar inom segmentet Starbreeze Games och övriga tillgångar har det inom koncernen gjorts nedskrivningsbedömningar utifrån diskonterade framtida kassaflöden.

Tillgångarna har delats upp i olika kassagenererande enheter, sk CGU:er. Indelningen i CGU:er baseras på dess kommersialisering och inte vilken plattform som den tillhör. Som exempel är PAYDAY en egen CGU. Inom Payday CGU:er rymmer PAYDAY, PAYDAY 2, PAYDAY 3 och PAYDAY: Crime War. Det är med andra ord inte plattformen som avgör, utan det är själva IP:et som genererar kassaflödet. När tillgångarna nedskrivningstestas ser man detta ur ett CGU perspektiv. Inga nedskrivningar har gjorts under 2020.

Kvarvarande CGU:er efter nedskrivningsprövning

CGU	Beskrivning av CGU	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	Investeringar i Förlagsprojekt	Totalt
Payday	Spel IP	38 827	228 314	171 435	-	438 576
Geminose	Spel IP	-	200	-	-	200
Hype	Spel IP	-	-	-	3 974	3 974
Summa		38 827	228 514	171 435	3 974	442 750

Goodwill

Vid beräkning av nyttjandevärdet har en traditionell kassaflödesmodell använts. En skattesats om 21,4 procent har använts vilket antas motsvara snittet i koncernen. Vidare har en diskonteringsränta, före skatt, på 20-25 procent applicerats. En känslighetsanalys visar att marginal kvarstår även med en justering av diskonteringsränta på 5 procent. Nedskrivningstestet föranledde inte någon nedskrivning per 2020. Den genomsnittliga EBITDA marginalen har för prognosperioden varit 34 procent.

Viktiga antaganden vid nedskrivningsprövningen är kvantifieringen av framtida intäkter, tillväxt och kalkylränta.

Den förvärvade Goodwillen fördelar sig per segment enligt nedanstående tabell.

Segment	2020-12-31	2019-12-31
Starbreeze Games	38 827	43 601
Övrigt	-	-
Totalt	38 827	43 601

Spel- och teknikutvecklingsprojekt

För spelutvecklingsprojekten har nedskrivningsprövningen baserats på respektive spels bedömda framtida kassaflöden och resultat utifrån företagsledningens prognoser och budgetar för de kommande sju åren. PAYDAY 2 har antagits få en lägre försäljning än den nuvarande och för PAYDAY 3 baseras de förväntade kassaflödena efter historik från tidigare PAYDAY-spel. PAYDAY 3 antas lanseras 2023 och antas försäljningsmässigt vara starkast de första månaderna efter lansering. Vi har tecknat avtal med förlagspartner för PAYDAY 3 och antaganden har gjorts om att få in en förlagspartner för PAYDAY: Crime War under 2021 som kan bidra med både kapital och erfarenheter och värdet på tillgångarna är beroende av ett sådant samarbete. Se vidare under avsnitt D Kapitalrisk i not 3 Finansiell riskhantering. Diskonteringsräntan som har använts vid nedskrivningstesterna är 20-25 procent. Bedömning har gjorts att diskonteringsräntan för kvarvarande tillgångar är densamma för samtliga tillgångar. Det antagandet baseras bland annat på en extern värdering av tillgångarna. En känslighetsanalys visar att en marginal kvarstår även med ökad diskonteringsränta på 5 procent för egenutvecklade spel.

Koncernen	Goodwill	IP/Teknologi	Balanserade utgifter för spel- och teknologikutveckling	Investeringar i förlagsprojekt	Övrigt	Summa
Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2020	459 389	659 236	931 559	187 326	6 705	2 244 214
Avyttring dotterföretag	-239 955	-132 236	-21 413	-	-	-393 604
Pågående utveckling						
- Egen spelutveckling	-	-	94 541	-	-	94 541
- Egen teknikutveckling	-	309	-203	-	-	106
Valutadifferenser	-10 349	-17 211	-	-	-	-27 560
<b>Utgående anskaffningsvärden per 31 december 2020</b>	<b>209 085</b>	<b>510 098</b>	<b>1 004 484</b>	<b>187 326</b>	<b>6 705</b>	<b>1 917 697</b>
Ingående av- och nedskrivningar per 1 januari 2020	-415 788	-419 015	-850 041	-183 270	-6 705	-1 874 818
Årets avskrivningar	-	-12 077	-4 468	-82	-	-16 627
Avyttring dotterföretag	239 955	132 083	20 578	-	-	392 616
Valutadifferenser	5 575	17 425	882	-	-	23 882
<b>Utgående av- och nedskrivningar per 31 december 2020</b>	<b>-170 258</b>	<b>-281 584</b>	<b>-833 049</b>	<b>-183 352</b>	<b>-6 705</b>	<b>-1 474 947</b>
<b>Summa bokfört värde per 31 december 2020</b>	<b>38 827</b>	<b>228 514</b>	<b>171 435</b>	<b>3 974</b>	<b>-</b>	<b>442 750</b>

Koncernen	Balanserade utgifter för spel- och teknologit-utveckling					Summa
	Goodwill	IP/Teknologi	Investeringar i förlagsprojekt	Övrigt		
Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2019	507 396	647 423	840 680	355 012	6 705	2 357 216
Avyttring dotterföretag	-59 753	3 643	417	-1 153	-	-56 846
Försäljning förlagsrättigheter	-	-	-	-166 642	-	-166 642
Pågående utveckling						
- Egen spelutveckling	-	-	90 055	-	-	90 055
- Egen teknikutveckling	-	684	-	-	-	684
Valutadifferenser	11 745	7 486	407	109	-	19 747
Tillgångar tillgängliga för försäljning	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden per 31 december 2019</b>	<b>459 389</b>	<b>659 236</b>	<b>931 559</b>	<b>187 326</b>	<b>6 705</b>	<b>2 244 214</b>
Ingående av- och nedskrivningar per 1 januari 2019	-450 227	-291 351	-669 763	-167 041	-6 705	-1 585 087
Årets avskrivning	-	-20 028	-9 523	-3 467	-	-33 018
Årets nedskrivningar	-	-105 519	-166 722	-21 600	-	-293 841
Avyttring dotterföretag	41 361	2 288	-	8 840	-	52 489
Valutadifferenser	-6 922	-4 405	-4 033	-1	-	-15 361
<b>Utgående av- och nedskrivningar per 31 december 2019</b>	<b>-415 788</b>	<b>-419 015</b>	<b>-850 041</b>	<b>-183 269</b>	<b>-6 705</b>	<b>-1 874 818</b>
<b>Summa bokfört värde per 31 december 2019</b>	<b>43 601</b>	<b>240 221</b>	<b>81 518</b>	<b>4 057</b>	<b>-</b>	<b>369 396</b>

## 21 Materiella anläggningstillgångar

Datorer och övriga inventarier	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	188 681	206 713	3 721	3 671
Inköp	944	1 070	74	50
Avyttring dotterbolag	-443	-9 658	-	-
Utrangeringar och avyttringar	-276	-10 654	-105	-
Valutadifferenser	-1 800	1 652	-	-
Tillgångar tillgängliga för försäljning	-	-441	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>187 106</b>	<b>188 681</b>	<b>3 690</b>	<b>3 721</b>
Ingående avskrivningar	-175 831	-146 214	-3 301	-3 084
Utrangeringar och avyttringar	523	10 777	105	-
Årets avskrivningar enligt plan	-6 923	-13 435	-226	-217
Nedskrivningar	-	-26 280	-	-
Valutadifferenser	1 829	-913	-	-
Tillgångar tillgängliga för försäljning	-	234	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-180 402</b>	<b>-175 831</b>	<b>-3 422</b>	<b>-3 301</b>
Utgående restvärde enligt plan	6 704	12 850	268	421

Under året har inga nedskrivningar skett avseende koncernens materiella anläggningstillgångar (26,3 MSEK).

## 22 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Deposition hyresgaranti	5 662	6 578	573	585
Övriga finansiella anläggningstillgångar	2 021	-	2 021	-
<b>Summa</b>	<b>7 683</b>	<b>6 258</b>	<b>2 594</b>	<b>585</b>

Utestående depositioner avser i allt väsentligt deposition för hyra av lokaler.

## 23 Andelar i koncernföretag

	Registrerings- och verksam- hetsland	Verksamhet	Kapitalandel som ägs av moder- företaget	Kapitalandel som ägs av koncernen	Rost- andel	Antal aktier	Bokfört värde i moder- bolaget	Eget kapital exklusive årets resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Starbreeze Studios AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	100%	10 000	16 965	30 451	3 591	34 042
Starbreeze Publishing AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	100%	1 000	276 400	272 745	95 919	368 664
Starbreeze Production AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	100%	1 000	2 347	119 026	-4 301	114 725
Starbreeze USA Inc	USA	Spelutveckling	100%	100%	100%	100	-	-83 539	-2 399	-85 938
Starbreeze IP LUX	Luxemburg	Teknikutveckling	100%	100%	100%	12 500	-	-32 220	-1 523	-33 743
Starbreeze LA Inc	USA	Spelutveckling	0%	100%	100%	100	-	38 449	2 607	41 056
Starbreeze VR AB	Sverige	Teknikutveckling	100%	100%	100%	50 000	-	45	-6	39
Starbreeze Ventures AB i likvidation	Sverige	Investeringsverksamhet	100%	100%	100%	50 000	-	-15 590	-3	-15 594
Starbreeze Paris SAS	Frankrike	Teknikutveckling	100%	100%	100%	58 281	-	8 483	791	9 274
Starbreeze Barcelona SL	Spanien	Spelutveckling	100%	100%	100%	3 000	-	-2 551	-985	-3 536
New Starbreeze Publishing AB	Sverige	Spelutveckling	0%	100%	100%	2 360 777	-	301 976	-143 947	158 029
New Starbreeze Studios AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	100%	500	26 990	6 292	-1 449	4 843
Enterspace AB	Sverige	Teknikutveckling	100%	100%	100%	50 000	-	2 733	-2 690	43
Enterspace International AB i likvidation	Sverige	Teknikutveckling	0%	100%	100%	1 733	-	1 644	-1 619	25
Starbreeze IP LUX II Sarl	Luxemburg	Investeringsverksamhet	100%	100%	100%	230 000	-	-93 543	-22 478	-116 021
							<b>322 702</b>	<b>554 400</b>	<b>-78 492</b>	<b>475 908</b>

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	295 806	514 595
Förvärv dotterbolag	-	249
Aktieägartillskott	26 940	58 076
Justering av tilläggsköpeskillnad	-44	8 958
Nedskrivning	-	-205 499
Avyttring dotterbolag	-	-80 572
Utgående ackumulerade	322 702	295 806

## 24 Finansiella instrument per kategori

Koncernen 31 december 2020

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	7 683	-	-	-	7 683
Kundfordringar och övriga fordringar	4 061	-	-	-	4 061
Likvida medel	157 423	-	-	-	157 423
<b>Totala tillgångar</b>	<b>169 167</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>169 167</b>

Skulder i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Övriga långfristiga skulder	22 618	-	-	-	22 618
Konvertibellån	160 002	-	-	-	160 002
Skuld omförhandlingsförlust	110 082	-	-	-	110 082
Leverantörsskulder och övriga skulder	103 345	-	-	-	103 345
Kortfristiga skulder, tilläggsköpeskillnad	-	18	-	-	18
<b>Totala skulder</b>	<b>396 047</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396 065</b>

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	6 258	-	-	-	6 258
Kundfordringar och övriga fordringar	10 391	-	-	-	10 391
Likvida medel	82 787	-	-	-	82 787
<b>Totala tillgångar</b>	<b>99 436</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99 436</b>

Skulder i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	-	62	-	-	62
Övriga långfristiga skulder	121 009	-	-	-	121 009
Konvertibellån	213 928	-	-	-	213 928
Leverantörsskulder och övriga skulder	128 540	-	-	-	128 540
<b>Totala skulder</b>	<b>463 477</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>463 539</b>

## Moderbolaget 31 december 2020

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	2 594	-	-	-	2 594
Kundfordringar och övriga fordringar	1 333 321	-	-	-	1 333 321
Likvida medel	10 906	-	-	-	10 906
<b>Summa</b>	<b>1 346 821</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 346 821</b>

Skulder i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Skuld omförhandlingsförlust	110 082	-	-	-	110 082
Konvertibellån	160 002	-	-	-	160 002
Leverantörsskulder och övriga skulder	612 534	-	-	-	612 534
Kortfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	-	18	-	-	18
<b>Summa</b>	<b>882 618</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>882 636</b>

## Moderbolaget 31 december 2019

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	585	-	-	-	585
Kundfordringar och övriga fordringar	1 080 277	-	-	-	1 080 277
Likvida medel	12 009	-	-	-	12 009
<b>Summa</b>	<b>1 092 871</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 092 871</b>

Skulder i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat	Summa
Övriga finansiella skulder	306 063	-	-	-	306 063
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	-	62	-	-	62
Konvertibellån	213 928	-	-	-	213 928
Leverantörsskulder och övriga skulder	251 166	-	-	-	251 166
<b>Summa</b>	<b>771 157</b>	<b>62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>771 219</b>



## 25 Finansiella tillgångars kreditkvalitet

	2020-12-31	2019-12-31
Grupp 1	283	2 001
Grupp 2	8 165	7 167
Summa	8 448	9 168

Per den 31 december 2020 uppgår förfallna ej reglerade kundfordringar till 8 165 TSEK (7 167 TSEK).

Grupp 1: befintliga kunder (mer än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelse.

Grupp 2: befintliga kunder (mer än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar.

Bankmedel och kortfristiga placeringar, Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Rating Aa1 hos kreditinstitutet Moody's	-	-
Rating Aa2 hos kreditinstitutet Moody's	76	1 760
Rating Aa3 hos kreditinstitutet Moody's	155 771	75 261
Rating A hos kreditinstitutet Moody's	230	-
Rating Baa1 hos kreditinstitutet Moody's	1 347	5 766
Total	157 423	82 787

## 26 Kundfordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	8 448	9 168	9	-
Reservering för osäkra fordringar	-7 589	-	-	-
Fordringar koncernföretag	-	-	1 332 388	1 080 277
Övriga fordringar	3 202	1 223	924	-
<b>Summa</b>	<b>4 061</b>	<b>10 391</b>	<b>1 333 321</b>	<b>1 080 277</b>

Förfallotids- analys	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna	244	2 000
3 till 6 månader	39	-
Mer än 6 månader	8 165	7 168
Summa	8 448	9 168

Kundfordringar och övriga fordringar per valuta	2020-12-31	2019-12-31
SEK	3 238	10 137
EUR	675	6 590
USD	148	26 969
GBP	-	121
<b>Summa</b>	<b>4 061</b>	<b>43 816</b>

Då koncernen historiskt inte har haft några väsentliga kreditförluster av materiell karaktär och gör bedömningen att samma förhållanden kommer att råda även framåt är bedömningen att en reservering för eventuella framtida kreditförluster inte uppgår till väsentliga belopp. Se även not 2.9 Nedskrivning av finansiella tillgångar.

## 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Övriga interimfordringar	8 118	9 328	524	837
Upplupna royaltyintäkter	26 618	24 097	-	-
Summa	34 736	33 425	524	837

## 28 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	157 423	82 765	10 906	11 988
Kortfristiga placeringar	-	21	-	21
Summa	157 423	82 787	10 906	12 009

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med förfalldag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som lätt och utan räntekostnader kan omvandlas till kontanter.

## 29 Förändring i antal aktier

Aktiekapitalet, 6 587 KSEK, är fördelat på 329 367 849 aktier vilket ger ett kvotvärde om 0,02 SEK per aktie. En aktie av serie A berättigar till tio (10) röster och en aktie av serie B till en (1) röst. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

På årsstämman i maj 2020 fattades beslut om bemyndigande av styrelsen att fatta beslut om att vid ett eller flera tillfällen, in till tiden fram till slutet av nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av B-aktier, eller av konvertibler eller teckningsoptioner berättigande till B-aktier, motsvarande (vid tänkt utövande av sådana konvertibler eller optioner i förekommande fall) högst tio (10) procent av vid var tid utestående antal aktier, mot kontant betalning, genom kvittning eller apport.

Antal aktier	B-aktier	A-aktier
Antal aktier 2018-12-31	271 804 827	53 490 727
Nyemission genom utnyttjande av konvertibel	4 072 295	-
Omvandling	488 735	-488 735
Antal aktier 2019-12-31	276 365 857	53 001 992
Nyemission	277 575 549	117 665 868
Omvandling	1 346 312	-1 346 312
Antal aktier 2020-12-31	555 287 718	169 321 548

## 30 Aktierelaterade ersättningar

Långsiktiga incitamentsprogram beslutas av årsstämman. Per 31 december 2020 finns endast ett aktuellt optionsprogram, teckningsoptioner 2018/2021. Övriga personal- och teckningsoptionsprogram har löpt ut. Nedan följer en sammanfattning av teckningsoptionsprogrammet.

Teckningsoptionsprogram 2018/2021

På årsstämman i maj 2018 fattades beslut om ytterligare ett särskilt aktierelatert incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar och befordringar. Totalt sett ska upp till 3 000 000 teckningsoptioner, berättigande till teckning av 3 000 000 aktier av serie B, kunna utges inom ramen för det särskilda incitamentsprogrammet med en löptid om tre år, med en lösenkurs motsvarande 200 procent av den då aktuella

börskursen. Per den 31 december 2019 har 625 275 av dessa teckningsoptioner tilldelats, samtliga med löptid till juni 2021.

Teckningsoptionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor.

För teckningsoptionsprogrammet 2018/2021 var det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under räkenskapsåret, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, 22,73 SEK per option. Viktiga indata i modellen var aktiekursen på tilldelningsdagen, volatilitet på 48,6 procent, förväntad utdelning på

0 procent, förväntad löptid på optionerna på 3 år och årlig riskfri ränta på -0,39 procent.

Teckningsoptionsprogram 2015/2019 (4 år)	2020-12-31		2019-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	-	-	34,92	30 373
Omräkning av option pga utspädning	-	-	-	-
Förverkade teckningsoptioner	-	-	34,92	-30 373,0
Utgående				

Teckningsoptionsprogram 2018/2021 (4 år)	2020-12-31		2019-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	16,48	625 275	22,73	625 275
Tilldelade teckningsoptioner	-	-	-	-
Utgående		625 275		625 275

### 31 Avsättningar

	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Avsättning för borgensåtagande för lån i dotterbolag	-	31 230
Summa	-	31 230

### 32 Skuld tilläggsköpeskilling

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling				
Skuld tilläggsköpeskilling ePawn	18	62	18	62
Summa	18	62	18	62

### 33 Leverantörsskulder och övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder	9 514	47 010	1 013	8 060
Skulder till koncernföretag	-	-	576 994	239 012
Skatteskuld	-	15 000	-	-
Övriga skulder	45 348	44 619	1 802	2 099
Sociala avgifter och liknande avgifter	3 597	6 911	787	1 996
Kortfristig del av tilläggsköpeskilling, ePawn	18	-	18	-
Kortfristig del Konvertibel låneskuld, Smilegate	-	213 928	-	213 928
Kortfristig del banklån	44 887	15 000	31 938	-
Summa	103 363	342 468	612 552	465 094

## 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Parallaxter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	1 060	14 157	1 055	2 804
Upplupna semesterlöner	8 831	8 968	1 977	3 351
Upplupna sociala avgifter semesterlön	2 842	2 845	621	1 053
Upplupna sociala avgifter personaloptioner	457	1 009	314	836
Upplupen ränta	2 369	-	905	-
Övriga upplupna kostnader	12 302	11 526	2 931	2 986
Summa	27 861	38 506	7 803	11 029

## 35 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Pantsatta dotterbolagsaktier för lånekrediter i Nordea	-	-	278 748	278 748
Deposition hyresgaranti	585	6 594	-	-
Summa	585	6 594	278 748	278 748

## 36 Eventualförpliktelser

Koncernen har inga eventualförpliktelser.

## 37 Avyttring av dotterbolag

### Nettotillgångar vid tidpunkten för avyttring av bolagen

Under 2020 har andelarna i Parallaxter avyttrats. Transaktionerna har resulterat i en realisationsvinst i koncernen på totalt 5,5 MSEK. De nettotillgångar som fanns i dotterbolagen vid avyttringstidpunkten, det koncernmässiga resultatet av avyttringarna samt vilken kassaflödeseffekt transaktionerna har haft anges i tabellerna nedan.

TSEK	31 januari 2020
Goodwill	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-15
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	-192
Finansiella anläggningstillgångar	343
Materiella anläggningstillgångar	199
Kundfordringar och övriga fordringar	393
Likvida medel	480
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 208</b>
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-1 596
Leverantörsskulder och övriga ej räntebärande skulder	-2 166
<b>Summa skulder</b>	<b>-3 762</b>

<b>Avyttrade nettotillgångar</b>	<b>-2 554</b>
<b>Realisationsresultat inkl nedskrivning av koncernfordringar</b>	<b>5 454</b>
<b>Försäljningspris</b>	<b>1</b>
Avgår: Likvida medel i avyttrad verksamhet	-480
<b>Total kassaflödespåverkan</b>	<b>-479</b>

Parallaxter	2020	2019
TSEK	Jan	Jan-dec
Nettoomsättning	8	61
Direkta kostnader	-373	-12 178
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-365</b>	<b>-12 117</b>
Administrationskostnader	-	-1 774
Övriga intäkter	-	16 408
Övriga kostnader	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-365</b>	<b>2 517</b>
Finansiella intäkter	-	304
Finansiella kostnader	-2	-135
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-367</b>	<b>2 686</b>
Inkomstskatt	321	325
<b>Periodens resultat från verksamheten</b>	<b>-46</b>	<b>3 011</b>
<i>Vinst/förlust inkl försäljningskostnader</i>		
<b>Periodens resultat</b>	<b>-46</b>	<b>3 011</b>
Hänförligt till:		
Till moderföretagets aktieägare	-46	3 011
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

## 38 Transaktioner med närstående

Moderbolaget Starbreeze AB, som är högsta moderbolag i koncernen, har fakturerat för kostnader avseende spelutveckling och del av gemensamma kostnader till koncernbolag för 29,8 MSEK (59,0 MSEK). Enligt tabell nedan framgår övriga koncernbolags fakturering till koncernbolag: Moderbolaget Starbreeze AB har köpt tjänster för 1,0 MSEK (3,8 MSEK) från koncernföretag. Övriga koncernbolags inköp från koncernbolag framgår av tabell nedan:

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 13.

Fordringar och skulder	2020-12-31	2019-12-31
<b>Fordringar</b>		
Moderbolaget Starbreeze AB	1 332 388	1 043 435
<b>Skulder</b>		
Moderbolaget Starbreeze AB	576 994	331 778
<b>Koncernbolagsfakturering</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Starbreeze AB	29 762	58 990
Starbreeze Production AB	-	2 308
Starbreeze Publishing AB	-	1 975
Starbreeze Studios AB	1 335	9 943
Starbreeze Paris SAS	11 480	15 793
Starbreeze IP LUX	-	-
Starbreeze IP LUX II	-	257
Nozon SPRL	-	823
Starbreeze Barcelona	12 410	13 446
Starbreeze LA	6 362	7 425
New Starbreeze Publishing AB	-	26 159
New Starbreeze Studios AB	89 031	126 919
Enterspace AB	-	-
Dhruva Infotech Ltd	-	6 788
<b>Totalt</b>	<b>150 381</b>	<b>270 826</b>
<b>Inköp från koncernbolag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Starbreeze AB	954	3 804
Starbreeze Production AB	262	6 458
Starbreeze Publishing AB	693	56 995
Starbreeze Studios AB	344	5 970
Starbreeze Paris SAS	544	2 069
Starbreeze IP LUX	-	4
Starbreeze IP LUX II	-2	32 831
Nozon SPRL	-	-1 103
Parallaxter SPRL	-	1 774
Starbreeze Barcelona	901	1 827
Starbreeze LA	63	898
Starbreeze USA	-	-
New Starbreeze Publishing AB	139 843	134 305
New Starbreeze Studios AB	6 780	21 959
Enterspace International AB	-	-
Enterspace AB	-	2 970
Starbreeze Middle East	-	64
<b>Totalt</b>	<b>150 381</b>	<b>270 826</b>

## 39 Justering av poster som ej ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar på immateriella tillgångar	16 627	33 019	-	-
Avskrivningar på materiella tillgångar	21 794	30 135	226	217
Nedskrivningar på immateriella tillgångar	-	293 841	-	-
Nedskrivningar på materiella tillgångar	-	30 910	-	-
Vinst/förlust försäljning av tillgångar	-51	-	-38	-
Kostnad sålda tillgångar	-	170 175	-	-
Forändring i avsättning	-	-	-31 230	-
Realisationsförlust avyttrade dotterbolag	-	30 599	-	-
Övriga orealiserade kursförluster	-1 317	-1 782	1 324	756
<b>Totalt</b>	<b>37 053</b>	<b>586 897</b>	<b>-29 718</b>	<b>973</b>

Betald ränta	Koncernen	Moderbolaget
	2020	2020
Ränta på frysta skulder	-385	-25
<b>Total betald ränta</b>	<b>-385</b>	<b>-25</b>

Avser ränta på nu slutamorterade skulder enligt rekonstruktionsplanen.

## 40 Händelser efter balansdagen

Den 19 mars tecknade bolaget ett förlagsavtal avseende PAYDAY 3 med Koch Media Group.

Tobias Sjögren utsågs till VD den 24 mars 2021, tidigare tf. VD sedan 26 oktober 2020.

## 41 Räntebärande skulder

I februari 2016 erhöles ett konvertibellån från Smilegate och som därefter överlätits till Digital Bros. I januari 2020 fastslogs på extra bolagstämma ändringar av villkoren i konvertibel. De nya villkoren innebär att konvertibelns förfalldag flyttats fram till december 2024, ursprunglig förfalldag var i februari 2020. Röntan förblir oförändrad om 2%. Konverteringskursen fastställdes till 2,25 (13,49) kronor per aktie, omräknat efter genomförda emissioner under 2020 är konverteringskursen 1,63 kronor per aktie. Konvertibelns redovisade värde, värderat till upplupet anskaffningsvärde, uppgick per den 31 december 2020 till 160,0 MSEK (213,9 MSEK). Av konvertibelns totala värde så utgör eget kapital 76,7 MSEK och långfristig skuld 138,3 MSEK.

Starbreeze avgift för dessa förändringar av villkoren i konvertibel, så kallad omförhandlingsförlust, uppgick till 165 MSEK och är ett lån efterställt konvertibel, redovisad som långfristig skuld, nuvärdesberäknat till 110,1 MSEK med en ränta på noll (0) procent.

Omförhandlingsförlusten har under året påverkat bolagets resultat med 90,2 MSEK. Amortering på konvertibel och omförhandlingsförlust skall ske om och när bolaget har ett fritt tillgängligt kassaflöde enligt definition i rekonstruktionsplanen från 2018.

Per bokslutsdagen har Starbreeze Publishing ett låneavtal med Nordea Bank AB (publ), vilket även omfattar Starbreeze AB och Starbreeze Production AB som garantier, som uppgår till 23,9 MSEK med räntevillkor STIBOR +3,5 procent.

Starbreeze AB har per bokslutsdagen ett låneavtal med Nordea Bank AB (publ), som uppgår till 31,9 MSEK, med räntevillkor STIBOR +4,0 procent. Lånen förfaller i december 2024 och betalning sker enligt godkänd rekonstruktionsplan samt villkor i låneavtal. Skulden är uppdelad i en lång- respektive kortfristig del enligt när de förväntas betalas vilket regleras i rekonstruktionsplan och avtalsvillkor med Nordea. Detta innebär att 40 MKR beräknas återbetalas inom 6 månader.

All upplåning sker i SEK. Leverantörsfakturor finns förutom i SEK huvudsakligen i USD.

Koncernen	2020-12-31			2019-12-31		
	Långfristig del	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder	Summa	Långfristig del	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder	Summa
Konvertibelt lån	160 002	-	160 002	-	213 928	213 928
Skuld omförhandlingsförlust	110 082	-	110 082	-	-	-
Checkräkningskredit Nordea	-	-	-	63 096	15 000	78 096
Lån Nordea	11 000	44 887	55 887	31 230	-	31 230
Skulder avseende utvecklingsbidrag	-	-	-	12 921	-	12 921
Långfristiga leverantörsskulder enligt rekonstruktionsplanen	-	-	-	12 285	-	12 285
Övriga långfristiga skulder	11 618	-	11 618	1 478	-	1 478
<b>Summa</b>	<b>292 702</b>	<b>44 887</b>	<b>337 589</b>	<b>121 009</b>	<b>228 928</b>	<b>349 938</b>

Moderbolaget	2020-12-31			2019-12-31		
	Långfristig del	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder	Summa	Långfristig del	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder	Summa
Konvertibelt lån	160 002	-	160 002	-	213 928	213 928
Skuld omförhandlingsförlust	110 082	-	110 082	-	-	-
Lån Nordea	-	31 938	31 938	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	198	-	198
<b>Summa</b>	<b>270 084</b>	<b>31 938</b>	<b>302 022</b>	<b>198</b>	<b>213 928</b>	<b>214 126</b>

## 42 Andelar i joint venture

Koncernen

	Verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel	Röstandel	Antal aktier	Bokfört värde
StarVR Corporation	Taiwan	Teknikutveckling	33%	33%	16 000 000	1 083

Bolagets joint venture med Acer, StarVR Corporation, är ett sälj- och marknadsföringsbolag som hanterar försäljningsprocessen gentemot affärskunder samt support och eftermarknadsstöd. Som en del av samarbetet äger och kontrollerar Starbreeze IP-rättigheterna relaterat till StarVR medan Acer tillverkar produkten. Forskning och utveckling samt utformning av referensdesign till headset sker gemensamt av Starbreeze och Acer. StarVR Corporation, bär alla kostnader för marknadsföring och försäljning av StarVR men så länge Starbreeze bibehåller IP-rättigheterna bär Starbreeze R&D-relaterade kostnader. Tillverkningskostnader tas av Acer. I nedan avstämning återspeglas justeringar som gjorts av Koncernen vid tillämpning av kapitalandelsmetoden, inklusive justeringar till verkligt värde vid tiden för förvärvet samt justeringar för skillnader i redovisningsprinciper.

Andelar i joint venture

	2020-12-31	2019-12-31
Avstämning mot redovisade värden:		
Ingående nettotillgångar 1 januari	9 681	14 110
Resultat för perioden	-18 180	-4 808
Valutakursdifferens	11 781	379
Utgående nettotillgångar	3 282	9 681
Koncernens andel	33%	33%
Koncernens andel i TSEK	1 083	3 195
Redovisat värde	1 083	3 195

Nedanstående tabell visar finansiell information i sammandrag för innehavet i joint venture-företag (StarVR Corporation) som Koncernen har bedömt som väsentligt. Informationen visar de belopp som redovisats i de finansiella rapporterna för joint venture-företaget och inte Starbreeze andel av dessa belopp. Avstämning av Starbreeze andel framgår ovan.

	2020-12-31	2019-12-31
Balansräkning i sammandrag:		
Omsättningstillgångar	10 867	14 532
Anläggningstillgångar	59	2 105
Kortfristiga skulder	-7 644	-6 956
Nettotillgångar	3 282	9 681
Totalresultat i sammandrag:		
Intäkter	-2 130	2 459
Periodens resultat	-18 180	-4 808
Summa totalresultat	-18 180	-4 808



## 43 Nettoskuld

	Övriga tillgångar		Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				Totalt
	Likvida medel	Konvertibla lån	Derivat	Omförhandlings- förlust och övriga långfristiga skulder	Övriga kortfristiga skulder	Summa finansierings- verksamheten	
Ingående balans per 1 Januari 2020	82 787	-213 928	-	-176 281	-15 000	-405 209	-322 422
Kassaflöde	74 744	-	-	-	-	-	74 744
Valutakursdifferenser	-108	-	-	-	-	-	-108
Omklassificering	-	-	-	-	-29 887	-29 887	-29 887
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	53 927	-	6 434	-	60 360	60 360
Utgående balans per 31 december 2020	157 423	-160 002	-	-169 847	-44 887	-374 736	-217 313

	Övriga tillgångar		Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				Totalt
	Likvida medel	Konvertibla lån	Derivat	Omförhandlings- förlust och övriga långfristiga skulder	Övriga kortfristiga skulder	Summa finansierings- verksamheten	
Ingående balans per 1 Januari 2019	69 289	-271 926	-42	-14 046	-105 770	-391 784	-322 495
Kassaflöde	13 269	4 301	-	-	5 000	9 301	22 570
Valutakursdifferenser	229	-	-	-	-	-	229
Omklassificering	-	-	-	-106 963	106 963	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	53 697	42	-55 272	-21 193	-22 726	-22 726
Utgående balans per 31 december 2019	82 787	-213 928	-	-176 281	-15 000	-405 209	-322 422

<b>Nettoskuld</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Likvida medel	157 423	82 787
Kortfristiga låneskulder	-44 887	-15 000
Långfristiga låneskulder	-329 849	-390 209
<b>Nettoskuld</b>	<b>-217 313</b>	<b>-322 422</b>

## 44 Tillgångar och skulder tillgängliga för försäljning

Moderbolaget sålde dotterbolaget Parallaxter, segment VR Tech & Operations, i februari 2020. Där efter finns inga tillgångar klassificerade som tillgängliga för försäljning.

	2020-12-31	2019-12-31
Goodwill	-	-
Övriga immateriella tillgångar	-	-
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	336
VR-anläggningar, IT-utrustnings och övriga inventarier	-	207
Kundfordringar och övriga fordringar	-	361
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	11
Likvida medel	-	169
Summa tillgångar	-	1 084
Övriga långfristiga skulder	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-	-1 463
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-
Summa skulder	-	-1 463
<b>Netto</b>	-	<b>-379</b>

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2021-05-12 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och det företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 14 april 2021 Starbreeze AB (publ)

Torgny Hellström  
Styrelseordförande

Ledamöter

Jan Benjaminson

Kerstin Sundberg

Tobias Sjögren

Anna Lagerborg

Tobias Sjögren  
Vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2021  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Starbreeze AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-38. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-38. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över totalresultat och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens

revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

*Revisionens inriktning och omfattning*  
Starbreeze är en oberoende utvecklare, skapare, förläggare och distributör av PC och konsolspel med ett globalt marknadsfokus.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p><i>Värdering av aktier i dotterbolag, goodwill och andra immateriella tillgångar</i></p> <p>Goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar inklusive balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling uppgår i koncernen till 443 Mkr per 31 december 2020. Ca 99% av värdet är relaterat till Payday. I moderbolaget uppgår aktier i dotterbolag till 323 Mkr, vilket också till stor del är relaterat till värden i Payday. Bolaget har testat behovet av nedskrivning i samband med årsbokslutet. Väsentliga antaganden vid nedskrivningstesten framgår av not 20 i årsredovisningen och omfattar bland annat uppskattningar av framtida kassaflöden. På grund av graden av uppskattningar har vi bedömt att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p> <p>Bolagets nedskrivningsprövning har inte föranlett nedskrivning.</p> <p>Som framgår av årsredovisningen beräknas lansering av Payday 3 ske år 2023. Värderingen av aktier i dotterbolag, goodwill och andra immateriella tillgångar förutsätter en framgångsrik lansering. Om spelet inte skulle nå upp till förväntningarna kan det medföra ett nedskrivningsbehov av aktier i dotterbolag, goodwill och andra immateriella tillgångar.</p>	<p>Vi har tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av aktier i dotterbolag, goodwill och andra immateriella tillgångar. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi har också bedömt väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen, huvudsakligen framtida intäkter, tillväxt och kalkylränta genom att bedöma rimligheten i bolagets prognoser. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna. Vi har slutligen bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga med IFRS. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.</p>
<p><i>Redovisning av balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling samt investeringar i förlagsprojekt</i></p> <p>Som framgår av förvaltningsberättelsen och not 20 så investerar Starbreeze väsentliga belopp i spel- och teknikutveckling. Av not 21 framgår att 94 Mkr har aktiverats under 2020 och totalt uppgår aktiverade utgifter för spel- och teknikutveckling samt investeringar i förlagsprojekt till 1 192 Mkr och bokfört värde till 175 Mkr. Merparten av detta belopp utgör investeringar i spelet Payday 3. På grund av beloppets storlek och att aktivering av balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling innefattar bedömningar av företagsledningen avseende om utgifterna uppfyller kriterierna för aktivering, till exempel att det är möjligt att tillförlitligt mäta utgifterna hänförliga till tillgången och att man kan visa att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar, så är detta ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p> <p>Som framgår av årsredovisningen beräknas lansering av Payday 3 ske år 2023. Redovisningen av balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling samt investeringar i förlagsprojekt förutsätter en framgångsrik lansering. Om spelet inte skulle nå upp till förväntningarna kan det medföra ett nedskrivningsbehov av balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling samt investeringar i förlagsprojekt.</p>	<p>Vi har tagit del av bolagets specifikation av pågående utvecklingsprojekt vilka aktiverats som immateriell tillgång under räkenskapsåret. Vi har tagit stickprov på projekten och prövat riktigheten i att aktivera utgifterna utifrån kriterierna i IAS 38, bland annat genom att bedöma rutinerna för att säkerställa att kostnaderna redovisas på rätt projekt och stickprovsvis granskat underliggande utgifter mot underlag. Vi har också granskat beräkningen av framtida ekonomiska fördelar.</p>

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Informationen i "ersättningsrapport 2020" och "hållbarhetsrapport 2020", vilka publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Den andra informationen utgörs av ett dokument i vilket årsredovisningen inte ingår: Den andra informationen består av ersättningsrapport och hållbarhetsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna

information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att

använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Starbreeze AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-38

och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Starbreeze AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 13 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 25 september 2000.

Stockholm den 14 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor



